

Økonomiplan 2021-2024

Kommunedirektørens forslag 30.10.20



Moss
kommune

Dagens program

- ✓ Rammebetingelser og statistikk
- ✓ Forslag til statsbudsjett
- ✓ Økonomiplanens profil
- ✓ Noen særskilte områder
- ✓ Kommunal- og stabsområdene
- ✓ Investeringer
- ✓ Oppsummering

Utfordringer i arbeidet med budsjett og økonomiplan

- Fortsatt usikkerhet knyttet til korona kompensasjoner som skal presenteres hhv 6. nov (2021) og 20. nov (2020).
- Endringer i organisasjon vil være et fortsatt pågående arbeid. Så langt er et stabsområde og et kommunalområde besluttet redusert, men det vil også være løpende vurderinger knyttet til øvrige områder. Effekter av dette arbeidet er ikke tatt med på kuttlistene.
- Den største usikkerheten er og blir knyttet til fremtidig skatteinngang.
- Når budsjettet og økonomiplanen er vedtatt 17. desember vil dette fungere som "rammer". Redusert effekt av kuttene når de iverksettes vil måtte kompenseres gjennom andre tiltak.
- Økonomiplanen viser at vi trenger omstillingstid.



Moss
kommune

Korona kompensasjon for 1. halvår 2021

- . 5,9 milliarder kroner til kommunene.
 - . 4,4 milliarder gis som økt innbyggertilskudd.
 - . 1,5 milliarder kroner fordeles som skjønnsmidler.
- . I tillegg får kommunene 321 millioner kroner over rammetilskuddet til stillinger knyttet til kontroll med etterlevelse av reglene for arrangementer, serveringssteder og arbeidstagere.
- . 950 millioner kroner går til fylkeskommunene gjennom økt skjønnstilskudd for å dekke tapte billettinntekter i kollektivtrafikken, reduserte brukerbetalinger i tannhelsetjenesten og merutgifter i videregående opplæring.
- . Regjeringen foreslår i tillegg 100 millioner kroner for at flere kan benytte voksenretten til videregående opplæring.



Moss
kommune

Utgangspunkt for økonomiplanen

- Økonomisk utfordring på kr 200 mill.
- Utgangspunktet for økonomiplan er nedjustert med for høyt anslag tilknyttet pensjon og lønnsvekst i 2020
- Tatt ut engangstiltak i 2020, dvs. tiltak som utløper fra 2021
- Statsbudsjettets føringer er lagt til grunn – med tilhørende høy skatterisiko
- Lengre nedbetalingstid på lån, dvs. iht. kommunelovens bestemmelser
- Bruk av premiefond i KLP tilsvarende anslag på premieavviksinntekter
- Lav lånerente, dvs. 1 prosent i 2021 og deretter en økning på 0,2 prosent per år til 1,6 prosent i 2024
- Økonomiske utfordringer tilknyttet korona er i liten grad tatt med i økonomiplanen

«Strikken er strukket så langt det går»



Moss
kommune

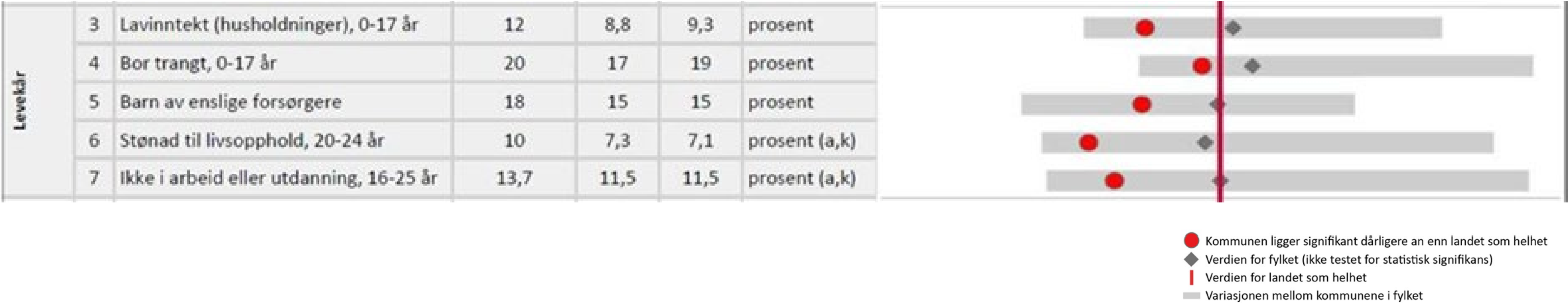
Utgiftsutjevning 2021

Kriterier	Beløp
Demografiske kriterier	
0-15 år	- 60 000
16-66 år	- 7 000
67 år +	56 000
Sum demografiske kriterier	- 11 000
Geografiske kriterier	- 71 000
Sosiale kriterier	57 000
Trekk statlige/private skoler	- 45 000
Tilbakeføring samlet trekk	25 000
Sum utgiftsutjevning	- 56 000



Moss
kommune

Folkehelse og levekår



Folkehelsebarometeret viser at Moss har betydelige utfordringer. Her utdrag fra oppvekstbarometeret.

Demografi



I følge disse prognosene vil antatt befolkning ved inngangen av 2025 være omtrent 52 400 innbyggere, ca. 1% årlig vekst.

Det planlegges for en utbyggingstakt på minst 250 boliger i året. De fleste vil bosette seg i eller nært sentrum, på Verket og på Høyda. Områdesentrene Kambo og Halmstad er også vekstområder.



Moss
kommune

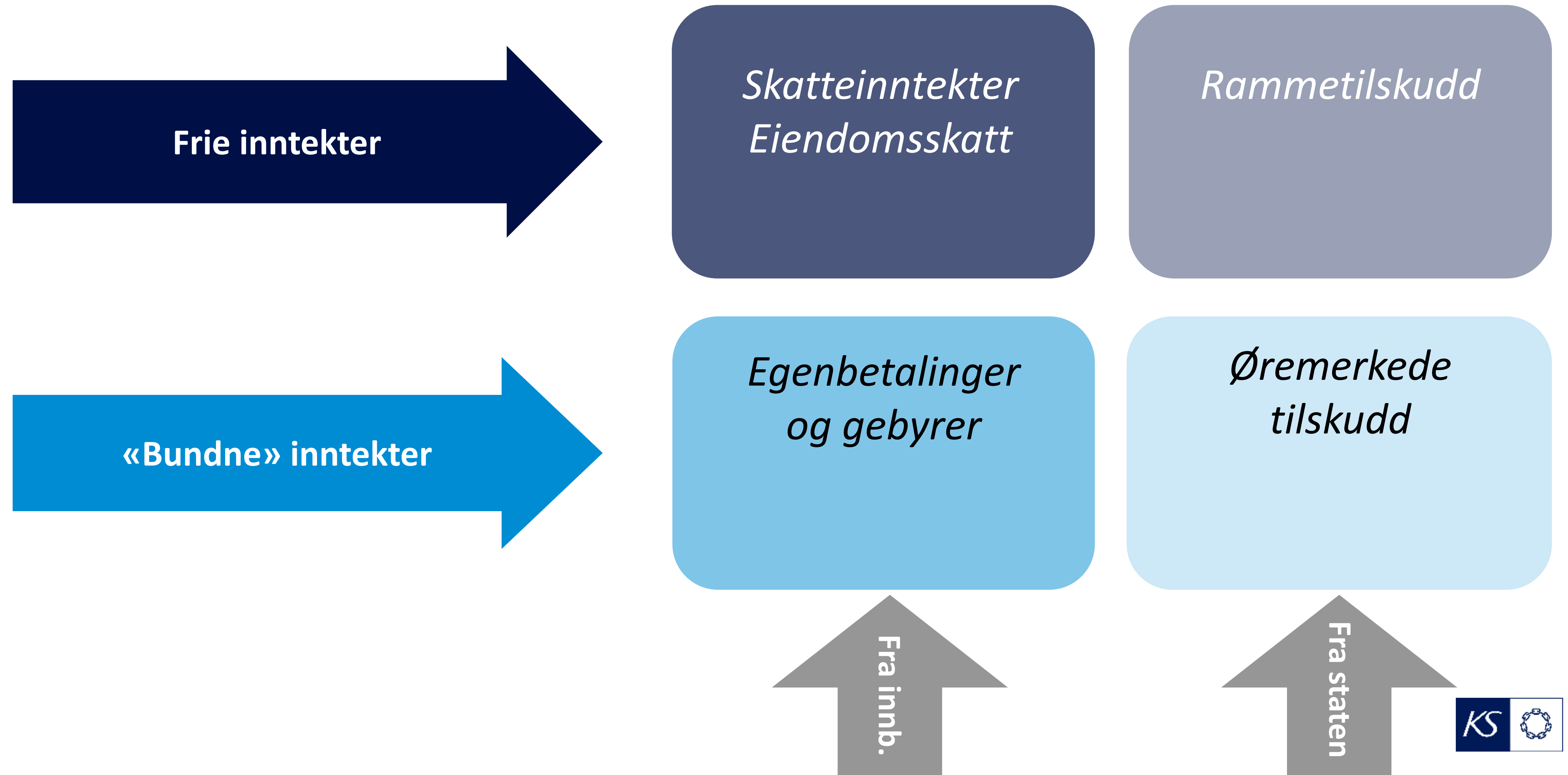
Statsbudsjettet 2021 – konsekvenser for Moss kommune

- Redusert lønns- og prisvekst i 2020 er overvurdert med 2,2 mrd. på landsbasis og ca. kr 18-20 mill. for Moss kommune
- Skattevekst på 7% fra justert anslag 2020 til 2021 og 5,6% fra statsbudsjett 2020 (før korona) til 2021



Moss
kommune

Kommunesektorens inntekter



Statsbudsjettet 2021 – konsekvenser for Moss kommune

Beløp i 1000

	Oppr. budsjett 2020	Rev. budsjett 2020	Øk.plan 2021
Rammetilskudd	-1 363 406	-1 415 068	-1 334 070
Inntekts- og formuesskatt	-1 421 024	-1 352 024	-1 456 224
Eiendomsskatt	-175 985	-175 985	-185 985
Andre skatteinntekter	0	0	0
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-133 234	-136 205	-111 034
Overføringer og tilskudd fra andre	-368 068	-376 552	-375 093
Brukerbetalinger	-120 365	-113 973	-117 476
Salgs- og leieinntekter	-271 636	-260 346	-279 741
Sum driftsinntekter	-3 853 718	-3 830 153	-3 859 623

Inntektsbildet i revidert budsjett preges av kompensasjoner knyttet til pandemien.



Moss
kommune

Statsbudsjettet 2021 – konsekvenser for Moss kommune

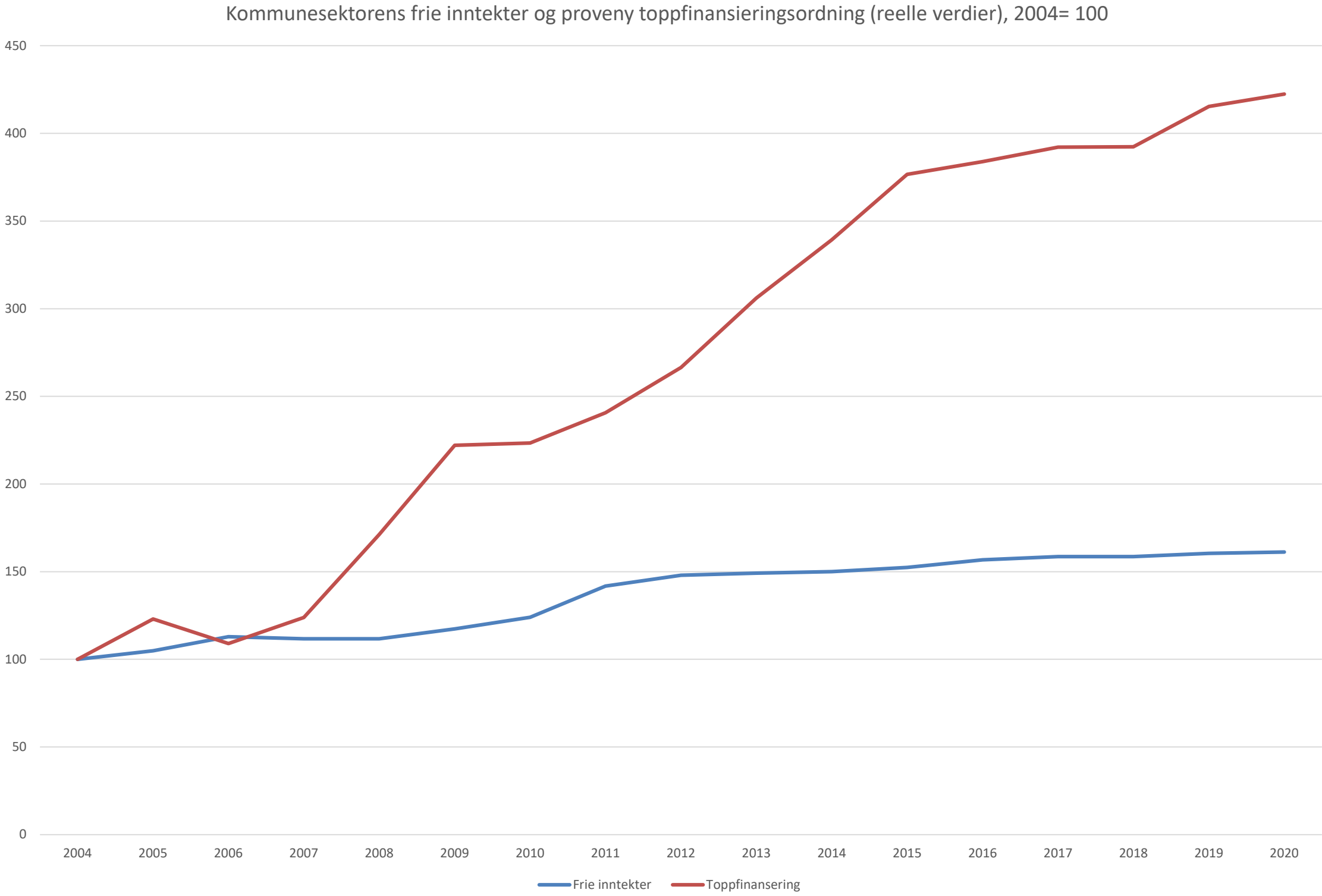
- Redusert lønns- og prisvekst i 2020 er overvurdert med 2,2 mrd. på landsbasis og ca. kr 18-20 mill. for Moss kommune
- Skattevekst på 7% fra justert anslag 2020 til 2021 og 5,6% fra statsbudsjett 2020 (før korona) til 2021
- Skatterisikoen anslås å være kr 40 til 50 mill. for Moss kommune
- Oppgaveendringer anslås å ha negativ effekt for Moss kommune på kr 4,3 mill.
- Økt innslagspunkt ressurskrevende tjenester anslås å ha negativ effekt for Moss kommune på kr 4,1 mill.



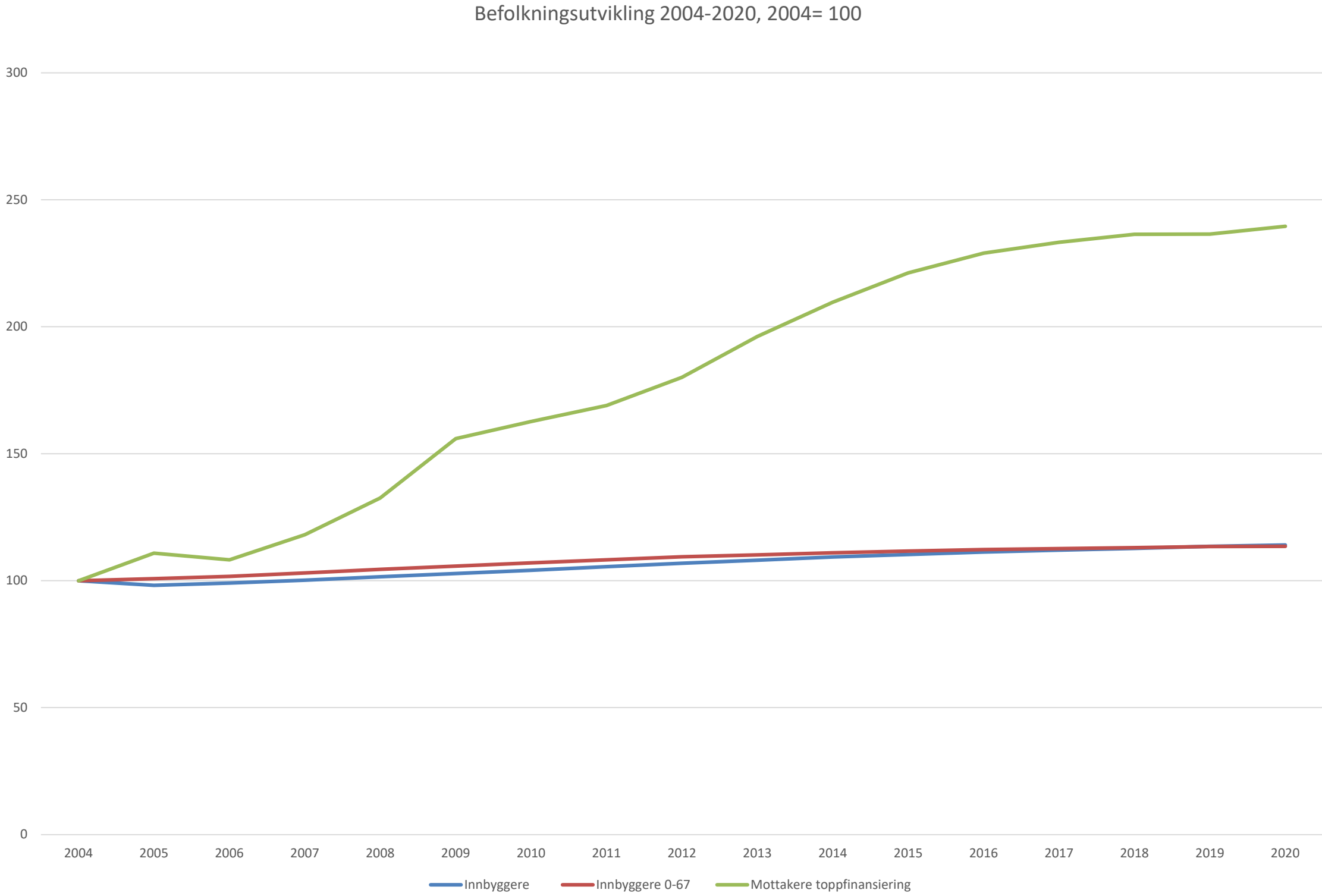
Moss
kommune



Toppfinansieringsordningen – gunstig for kommunesektoren

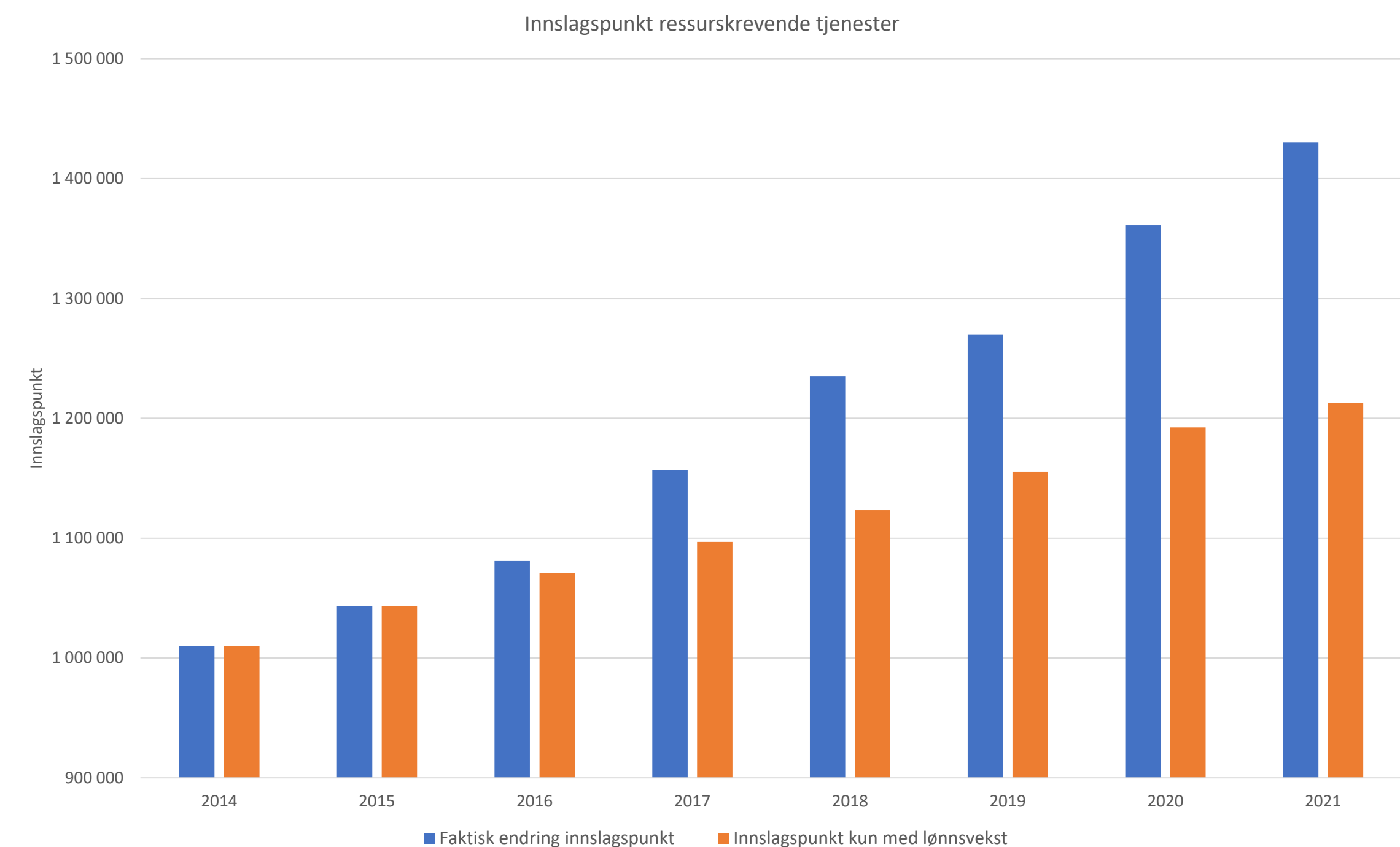


Kilde: Teknisk beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi/KS



Kilde: Statistisk Sentralbyrå/KS

Innslagspunktet for ressurskrevende tjenester har reelt økt med 200 000 kroner pr bruker, kommunene må dekke 80 pst

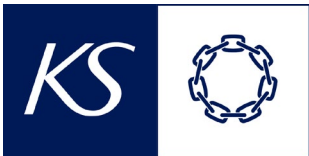


Kilde: Salderte budsjetter 2014-2020, statsbudsjettet 2021/KS

	Anslag effekt økt kommunal egenfinansiering, mill. kroner	
	Samlet	Herav økt innslagspunkt 2020
Oslo	-151	-32
Viken	-292	-62
Innlandet	-136	-29
Vestfold og Telemark	-129	-27
Agder	-75	-16
Rogaland	-118	-25
Vestland	-161	-34
Møre og Romsdal	-77	-16
Trøndelag	-109	-23
Nordland	-76	-16
Troms og Finnmark	-91	-19
Samlet	-1 416	-300

I tillegg kommer tap for brukere som ikke lenger når opp til innslagspunktet

30 mill. kroner i skjønnsbevilgning til kommuner med høye utgifter per innbygger i toppfinansieringsordningen



Økonomiplanens profil og utfordringer

- Negativt/lavt netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter
- Flere av innsparingstiltakene blir krevende å gjennomføre parallelt med en pågående pandemi
- Aktivitetsøkning innenfor spesielt helse og mestring
- Risiko knyttet til forventede skatteinntekter
- Akkumulert skyldig premieavvik som reduseres betraktelig (til kr 30 mill.)

MEN....

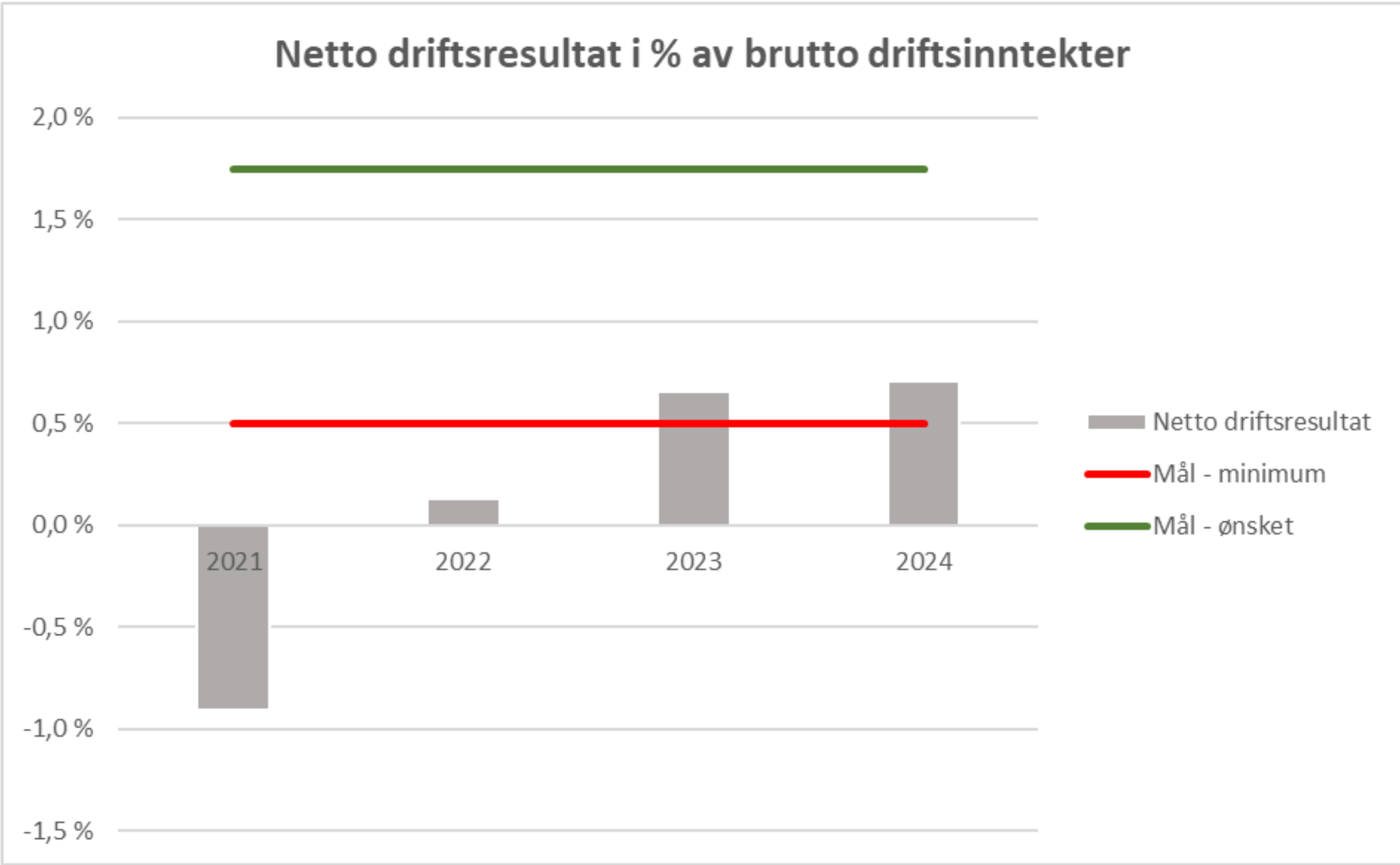
- Høy investeringstakt
- Disposisjonsfond reduseres i liten grad i planperioden



Moss
kommune

Utvikling i netto driftsresultat

	2021	2022	2023	2024
Netto driftsresultat	-0,9 %	0,1 %	0,7 %	0,7 %
Mål - minimum	0,50 %	0,50 %	0,50 %	0,50 %
Mål - ønsket	1,75 %	1,75 %	1,75 %	1,75 %



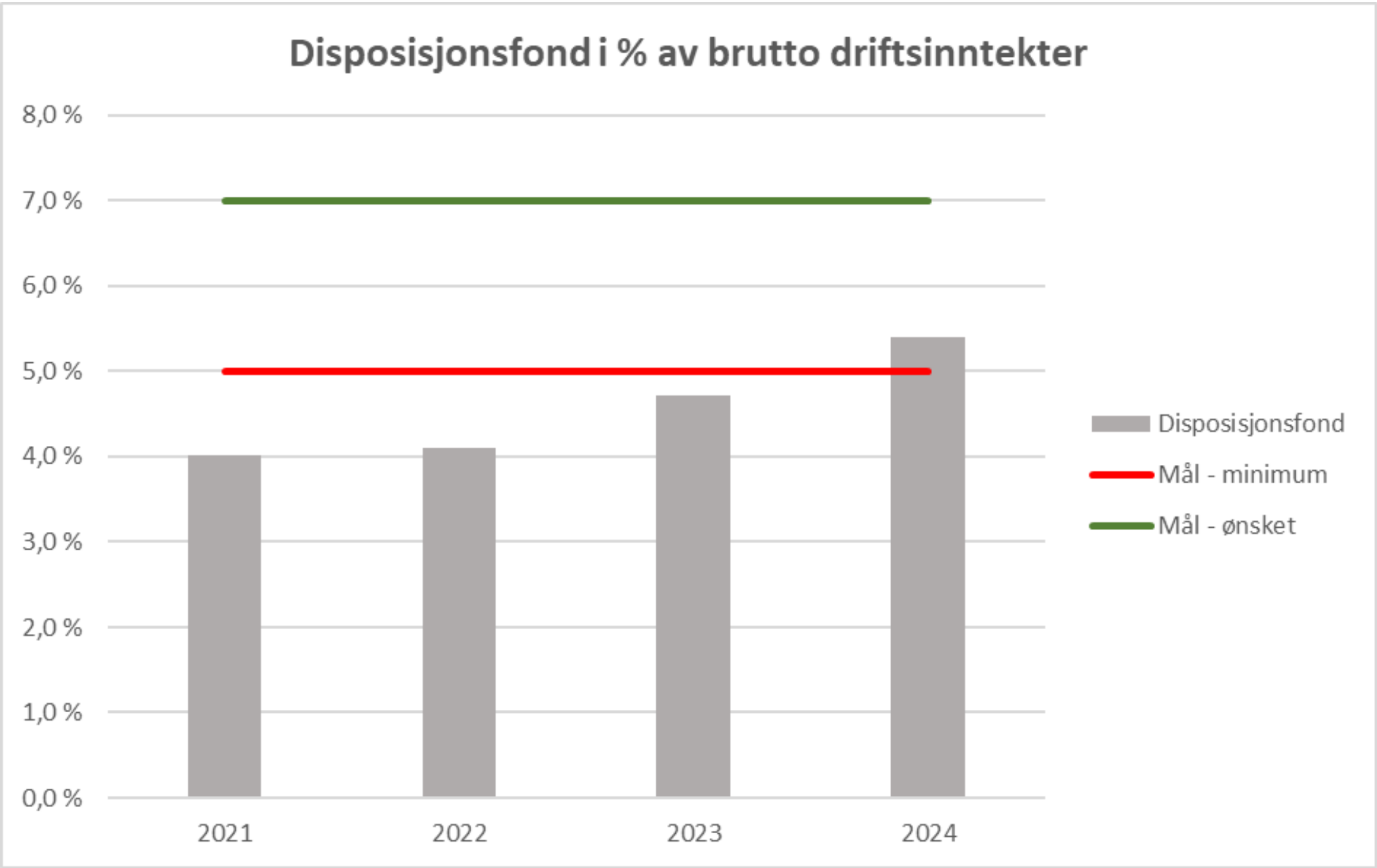
Netto driftsresultat i Moss (bykassa) i 2019 - 1,1 prosent
Netto driftsresultat i Rygge i 2019 - 1,7 prosent

Allerede i 2019 begynte en positiv trend å snu

Dersom langsiktig mål om netto driftsresultat på 1,75% i 2024 må inntektene økes/kostnadene reduseres tilsvarende kr 40 mill. i 2024.

Disposisjonsfond

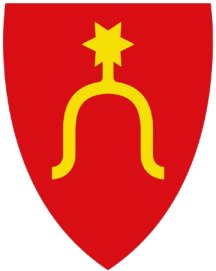
	2021	2022	2023	2024
Disposisjonsfond	4,0 %	4,1 %	4,7 %	5,4 %
Mål - minimum	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %
Mål - ønsket	7,0 %	7,0 %	7,0 %	7,0 %
Disposisjonsfond - prognose (mill. kr.)	155	158	182	208



Disposisjonsfondet reduseres i 2020 med kr 56 mill til 188 mill, og deretter med 33 millioner i 2021.

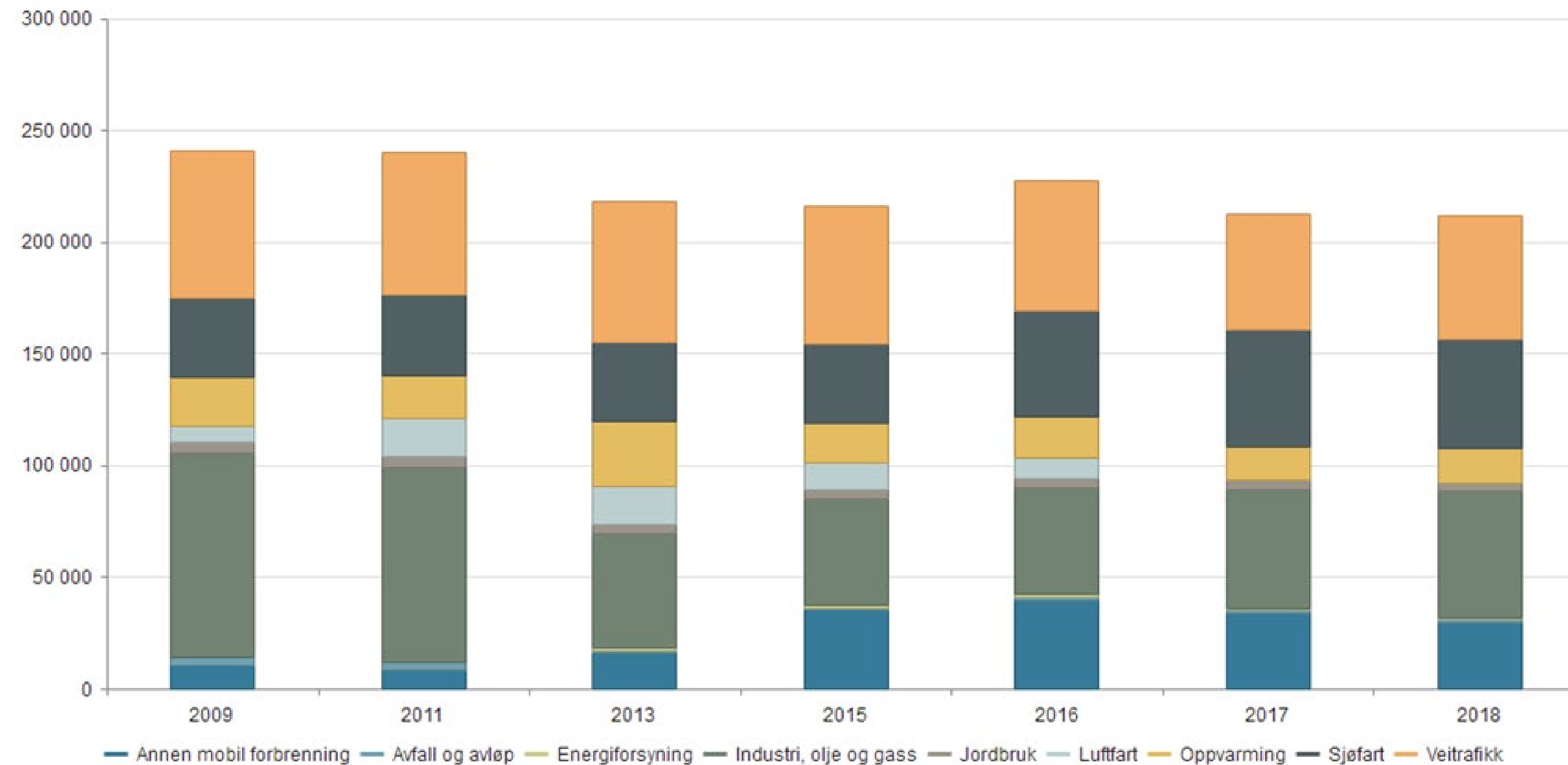
I 2024 er disposisjonsfondet litt over målet på 5 prosent. For å oppnå 7 prosent må disposisjonsfondet i 2024 økes til kr 270 mill., dvs. med kr 62 mill. totalt i økonomiplanperioden.

Ved å bruke av premiefond tilsvarende anslag premieavviksinntekter vil skyldig akkumulert premieavvik reduseres fra kr 197 mill. i 2020 til kr 30 mill. i 2024.



Moss
kommune

Klimabudsjett



Grafen viser utslipp av klimagasser i tonn CO2-ekvivalenter



Moss
kommune

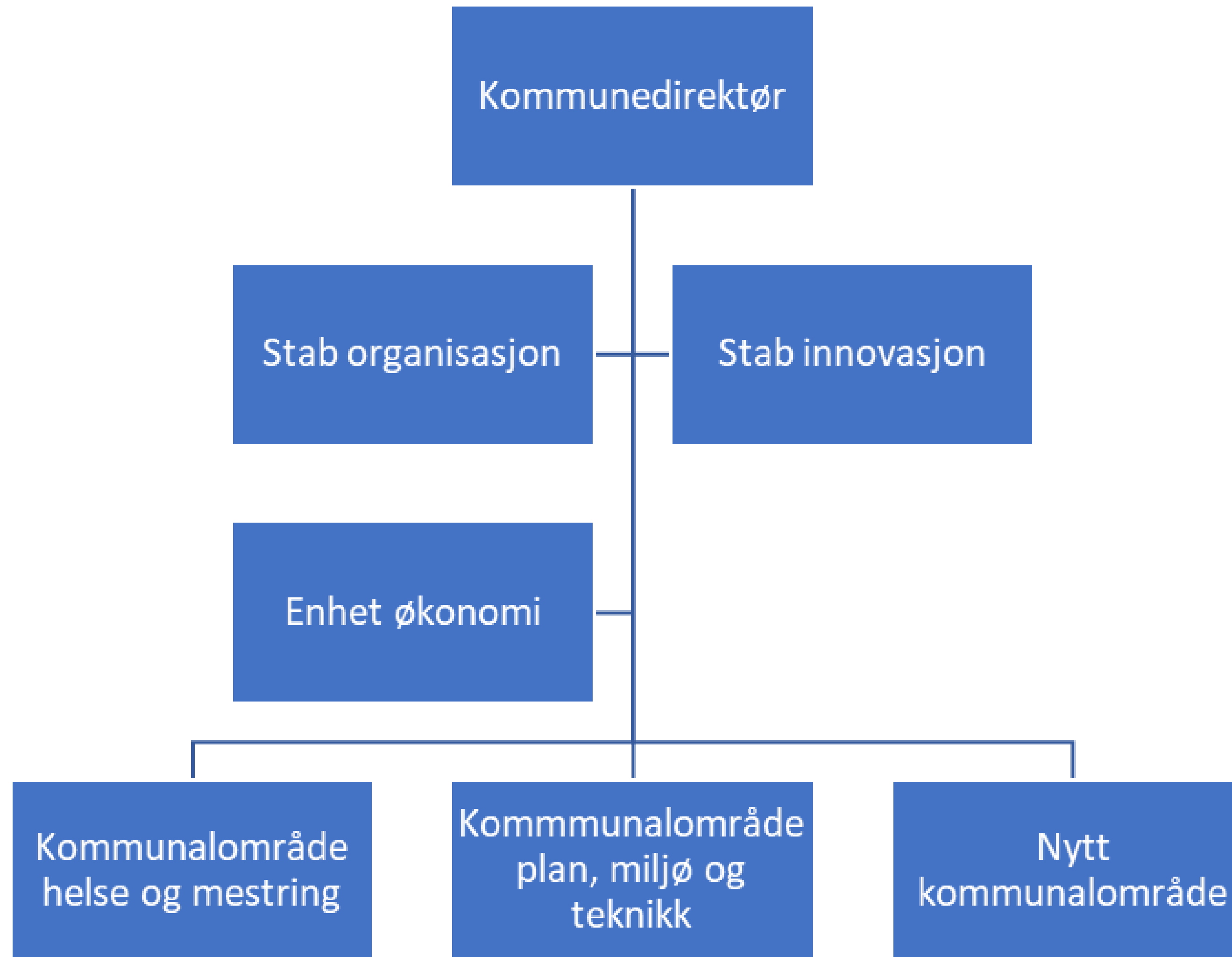
Klimatiltak i planperioden

- Gangtiltak - nå målet om gangeandel på 25% i 2030
- Sykkeltiltak - nå målet om 8% sykkelandel i 2023 og 20 % i 2028
- To omsorgsboliger bygges med BREEAM standard
- Redusere utslipp fra tjenestereiser med 50%
- Utskiftning av kommunens egne biler innen 2024
- Grønn Havn prosjektet - redusere strømforbruk i kontorbygg



Moss
kommune

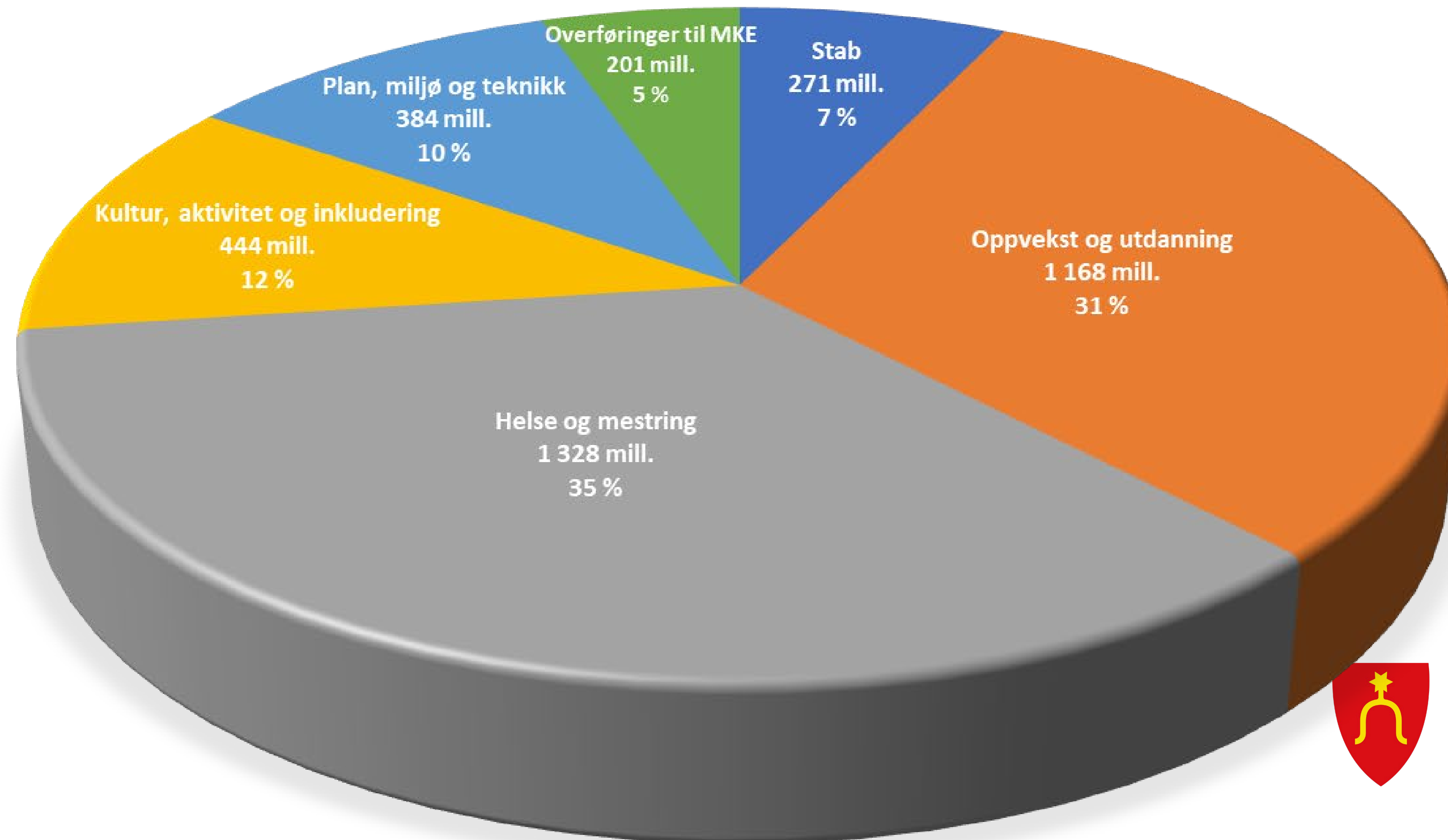
Ny og mer effektiv organisasjon i støpeskjeen



Moss
kommune

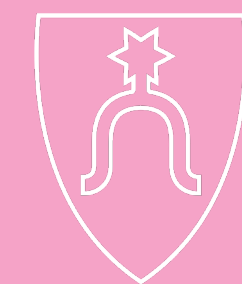
Brutto driftsramme fordelt på områdene – kr 3 796 mill (eks finans)

BRUTTO RAMME



Moss
kommune

Kommunalområde oppvekst og utdanning



Moss
kommune

Kommunalområde oppvekst og utdanning (OU)

	2021	2022	2023	2024
Inngangsverdi for økonomiplan 2021-2024	1 036 740	1 036 740	1 036 740	1 036 740
Driftskonsekvenser av investeringer	0	0	0	0
Innsparingstiltak	-15 690	-26 885	-35 405	-40 055
Nye tiltak	1 000	0	0	0
Aktivitetsendringer	3 900	4 900	4 900	4 900
Konsekvensjusteringer	18 700	18 700	18 700	18 700
Endringer iht. statlige føringer	1 442	1 702	1 702	1 702
Ramme 2021-2024	1 046 092	1 035 157	1 026 637	1 021 987
Innsparingstiltak i % av inngangsverdi	-1,5%	-2,6%	-3,4%	-3,9%



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 OU

- Helhetlig fokus på å dekke den enkeltes behov
- Tidlig innsats gjennom tverrfaglig samhandling mellom enheter og kommunalområder og eksterne samarbeidspartnere.
- Tjenestetilbud for barn og unge med utfordringer knyttet til psykisk helse
- Lavterskeltilbud til familier som av ulike årsaker trenger og ønsker hjelp til å mestre egen livssituasjon
- Forberede og implementere barnevernsreformen



Moss
kommune

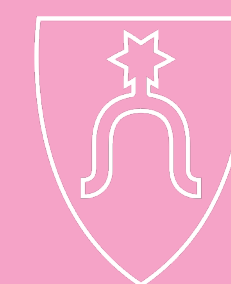
Fokus- og satsningsområder 2021-2024 OU (forts.)

- Effektiv drift av skolene med et godt og likeverdig tilbud til kommunens elever
- Sikre at alle barn har et lærings- og oppvekstmiljø som er mobbefritt og inkluderende der de får utviklet ferdigheter og realisert sitt potensiale
- Alle barnehager får økt kompetanse og utvikler lokale støttesystemer for tidlig innsats
- Utrede skole- og barnehagestruktur



Moss
kommune

Kommunalområde kultur, aktivitet og inkludering



Moss
kommune

Kommunalområde kultur, aktivitet og inkludering (KAI)

	2021	2022	2023	2024
Inngangsverdi for økonomiplan 2021-2024	363 631	363 631	363 631	363 631
Driftskonsekvenser av investeringer	0	0	0	150
Innsparingstiltak	-22 095	-25 035	-25 535	-25 535
Nye tiltak	2 900	2 900	2 900	2 900
Aktivitetsendringer	9 519	8 051	6 973	6 368
Konsekvensjusteringer	0	0	0	0
Endringer iht. statlige føringer	-2 408	-2 408	-2 408	-2 408
Ramme 2021-2024	351 547	347 139	345 561	345 106
Innsparingstiltak i % av inngangsverdi	-6,1%	-6,9%	-7,0%	-7,0%



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 KAI

- Satse videre på profesjonelle og lokale aktører for å tilby et spennende og innholdsrik kulturprogram
- Utrede en fremtidig løsning for lokaler til biblioteket
- Utvikle det boligsosiale arbeidet i tråd med kommuneplanens mål: "I Moss har alle mulighet til å leve og bo selvstendig"
- Utvikle et fremtidsrettet aktivitetssenter med tilbud til mennesker med nedsatt funksjonsevne



Moss
kommune

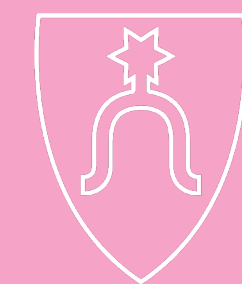
Fokus- og satsningsområder 2021-2024 KAI (forts.)

- Gjennom økt inkludering redusere utenforskap med særlig fokus på unge
- Legge til rette for et styrket idrettsarbeid som skal gi økt deltagelse, spesielt blant barn og unge
- Motvirke utenforskap og fremme inkludering gjennom aktivitet og arbeid



Moss
kommune

Kommunalområde helse og mestring



Moss
kommune

Kommunalområde helse og mestring HM

	2021	2022	2023	2024
Inngangsverdi for økonomiplan 2021-2024	1 013 851	1 013 851	1 013 851	1 013 851
Driftskonsekvenser av investeringer	0	3 800	3 800	11 000
Innsparingstiltak	-34 200	-51 250	-53 750	-53 750
Nye tiltak	3 622	4 222	4 222	3 622
Aktivitetsendringer	42 971	42 471	42 471	42 471
Konsekvensjusteringer	7 694	7 794	7 894	7 894
Endringer iht. statlige føringer	5 855	5 855	5 855	5 855
Ramme 2021-2024	1 039 793	1 026 743	1 024 343	1 030 943
Innsparingstiltak i % av inngangsverdi	-3,4%	-5,1%	-5,3%	-5,3%



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 HM

- Gode helse- og omsorgstjenester til innbyggerne, med fokus på selvstendighet og mestring
- Godt samarbeid med brukere og deres pårørende
- Gode rutiner for å vurdere hvordan dekke behov hos innbyggere med fokus på hva som er viktig for den enkelte
- Digitalisering
- Heltidskultur
- Kvalitetsreformen - Leve hele livet



Moss
kommune

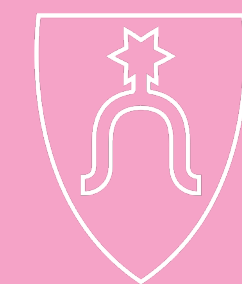
Fokus- og satsningsområder 2021-2024 HM (forts.)

- Sikre en fremtidsrettet og bærekraftig drift basert på god strategisk planlegging
- God budsjettstyring
- Rekruttering og kompetanseutvikling
- Fortsatt gode tiltak og beredskap under koronapandemien



Moss
kommune

Kommunalområde plan, miljø og teknikk



Moss
kommune

Kommunalområde plan, miljø og teknikk (PMT)

	2021	2022	2023	2024
Inngangsverdi for økonomiplan 2021-2024	117 067	117 067	117 067	117 067
Driftskonsekvenser av investeringer	0	0	0	0
Innsparingstiltak	-6 981	-9 436	-9 314	-9 314
Nye tiltak	300	0	0	0
Aktivitetsendringer	300	300	300	300
Konsekvensjusteringer	3 031	2 060	2 089	2 120
Endringer iht. statlige føringer	0	0	0	0
Ramme 2021-2024	113 716	109 990	110 142	110 172
Innsparingstiltak i % av inngangsverdi	-6,0%	-8,1%	-8,0%	-8,0%



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 PMT

- Sikre at plan- og utviklingsoppgaver som følger opp kommunens visjon og ny kommuneplan.
- Sikre en forutsigbar og effektiv detaljplan- og byggesaksbehandling.
- Sikre god medvirkning i planprosesser og samarbeidsprosjekter.
- Sikre bærekraftig forvaltning av natur og miljø og videreutvikling av gode møteplasser
- Sikre god fremkommelighet for alle trafikantergrupper på kommunens veier.
- Fortsette å levere godt og nok drikkevann og gode avløps- og renovasjonsløsninger



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 PMT (forts.)

Konkrete tiltak i perioden:

- Oppfølging av planstrategien (2020-2024)
- Nye hovedplaner for vann og avløp og oppdatert status på kommunens tekniske infrastruktur
- Styrke planfasen av byggeprosjekter og utvikle verktøy for innbyggerdialog
- Digitalisere søknadsprosesser utvikle samordningsrutiner («ett svar»)
- Ivareta vannsikkerhet og etablere/ utvikle nødvannssamarbeid
- Plan for overvannshåndtering og klimakonsekvenser
- Jobbe systematisk for å bedre fremkommelighet og trafiksikkerhet
- Fortsatt fokus på utbygging av infrastrukturen for gående og syklende
- Verne om og sikre naturmangfoldet, kulturmiljøer og jobbe for et aktivt og levende landbruk



Moss
kommune

Fokus- og satsningsområder 2021-2024 PMT (forts.)

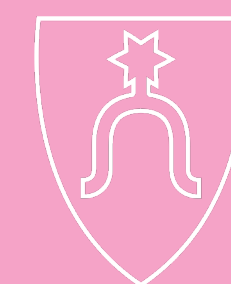
Konkrete tiltak i 2021:

- Faglig forsvarlig og realistisk investeringsnivå på vann og avløp
- Fortsatt prioritere utbyggingsplaner som genererer arbeidsplasser og fremmer sentrumsutvikling
- Prioritere samfunnskritisk drift og kjernevirksomhet
- Sertifisere for Trafikksikker kommune
- Ferdigstille parkeringsstrategien
- Detaljregulere Tigerplassen
- Ferdigstille flere temaplaner og kommunedelplan



Moss
kommune

Kommunedirektør med stab



Moss
kommune

Kommunedirektør med stab

	2021	2022	2023	2024
Inngangsverdi for økonomiplan 2021-2024	255 974	255 974	255 974	255 974
Driftskonsekvenser av investeringer	251	101	-224	201
Innsparingstiltak	-14 312	-17 750	-20 340	-20 340
Nye tiltak	0	0	0	0
Aktivitetsendringer	750	0	0	0
Konsekvensjusteringer	1 882	-368	1 582	-368
Endringer iht. statlige føringer	-982	-625	-625	-625
Ramme 2021-2024	243 563	237 332	236 367	234 842
Innsparingstiltak i % av inngangsverdi	-5,6%	-6,9%	-7,9%	-7,9%



Moss
kommune

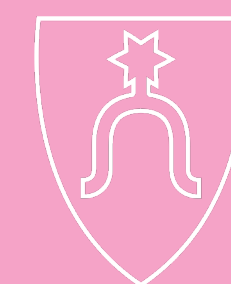
Fokus- og satsningsområder staber 2021-2024

- Bidra med å utvikle en åpen, tilgjengelig og transparent kommune.
Tilgjengeliggjøre og øke servicegraden ved henvendelser, herunder utvikle førstelinje informasjonsarbeid, samt arena for medvirkning og innbyggerinvolvering.
- Harmonisering og utvikling av standarder, systemer og prosesser
- Forbedre arbeidsprosesser, herunder tilrettelegge for digitalisering.
- Prioritere lederstøtte (veiledning, opplæring og utvikling).



Moss
kommune

Innovasjon



Moss
kommune

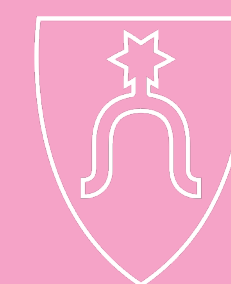
Fokus- og satsningsområder innovasjon 2021-2024

- Implementering av porteføljestyring for utviklingsprosjekter
- Profesjonalisere kommunen i gjennomføring av prosjekter med fokus på prosjektmetodikk
- Utarbeide veikart for digital transformasjon
- Etablere kompetansesenter for tjenestedesign
- Kontakt med eksterne – bl.a næringsliv, frivillige organisasjoner etc.
- Sikre at kommunen deltar aktivt inn i digitaliseringssamarbeidet Digi Viken Øst



Moss
kommune

Investeringer og gjeldsgrad



Moss
kommune

Investeringer

- Velferdsteknologi og utstyr helse og mestring
- Grindvold hageby
- Carlsmindevei
- IKT-handlingsplan skole
- Svømmehall – utvidelse
- Rehabilitering av kunstgressbaner og oppgradering av idrettsanlegg
- Boliger Kambo og andre boligprosjekter



Moss
kommune

Investeringer (forts.)

- Tilfluktsrom Rygge
- Diverse prosjekter på Alby gård
- Diverse veiprosjekter, trafikk sikkerhetstiltak, gang og sykkelveier, samt gatelys
- Bro over Mosseelva
- Rabben – etablering av ny bypark
- Vann- og avløpsinvesteringer

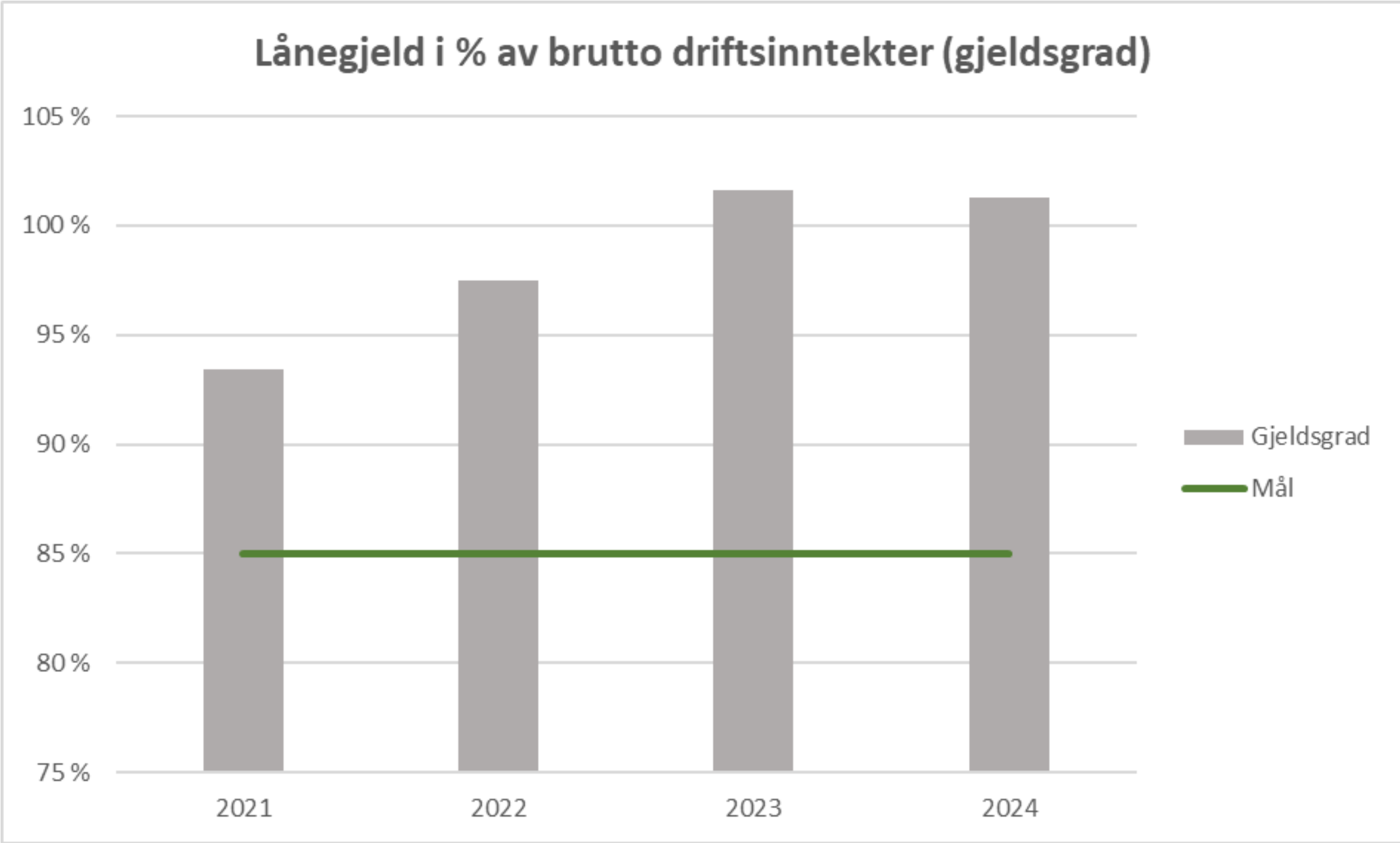
Se forøvrig investeringer under tjenesteområder



Moss
kommune

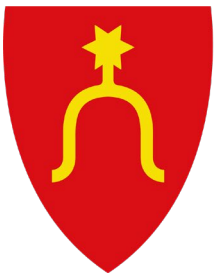
Investeringer

	2021	2022	2023	2024
Investeringer i varige driftsmidler	368 mill.	353 mill.	477 mill.	342 mill.
Startlån	210 mill.	210 mill.	210 mill.	210 mill.



Prognosene tilsier av gjeldsgraden vil øke fra ca. 89% i 2020 til ca. 101% i 2024, inkludert foretakene.

Ifølge våre økonomiske handlingsregler bør ikke gjeldsgraden overstige 85%.



Moss
kommune

Oppsummering

- Fortsatt gode tjenester og offensive satsinger innen alle kommunalområder
- Økonomiske handlingsregler under press – spesielt investeringer
- Et utfordrende budsjett med usikre utsikter for norsk økonomi og kommunenes skatteinngang
- Avventende til kortsiktige tiltak knyttet til kompensasjon for ekstraordinære kostnader grunnet pandemien – 6. nov for budsjettåret 2021 og 20. nov for 2020



Moss
kommune

Fremdriftsplan

- **30.10** Kommunedirektørens fremleggelse av forslag til økonomi og handlingsplan 2021-2024
- **26.11** Formannskapetets behandler forslaget og innstiller til kommunestyret
- **27.11-10.12** Økonomiplanen med innstilling fra formannskapet legges ut til offentlig ettersyn
- **17.12** Kommunestyrets vedtar økonomi og handlingsplan 2021-2024

Spørsmål sendes fra gruppelederne senest 1 uke før hhv møtene i formannskapet 26. november og kommunestyret 17. desember.

Spørsmålene sendes på mail til Økonomisjef Stine Kihl med kopi til Hans Reidar Ness og Therese Evensen.



Moss
kommune

Hvor finner jeg budsjettet? (moss.kommune.no)



Søkeresultat.....

Søkeresultater

Søkeord

budsjett

SØK

Vis søkefiltre ▾

17 treff for «budsjett». [Nullstill søket](#)

Kommunens økonomi og budsjett (Menyelement)

<https://www.moss.kommune.no/skapinge/pa-temaside-skapinge-kan-du lese-om/kommuneliv/kommunens-okonomi-og-budsjett/>
23.10.2020



Skapende

Varmere

Grønnere

Søk

[Forsiden](#) > [Skapende](#) > På temaside "skapende" kan du lese om: > [Kommuneliv](#) > [Kommunens økonomi og budsjett](#)

Sunn og bærekraftig økonomi i Moss kommune

Moss kommune er i en krevende økonomisk situasjon. For å sikre en økonomi i balanse og samtidig skape handlingsrom for framtiden, har vi satt i gang et arbeid for å redusere kostnader både på kort og lang sikt. Målet er å snu skuta, og sørge for at vi får en sunn og bærekraftig økonomi i Moss kommune.

Timeline for 2025 road construction

Kontaktinformasjon

- Kommunedirektør Hans Reidar Ness:
hans.reidar.ness@moss.kommune.no
- Økonomisjef, Stine Kihl:
stine.kihl@moss.kommune.no
- Direktør organisasjon, Are Hammervold Solvang:
are.hammervold.solvang@moss.kommune.no
- Direktør innovasjon, Odd Ruud:
odd.ruud@moss.kommune.no
- Direktør oppvekst og utdanning, Silje Hobbel:
silje.hobbel@moss.kommune.no
- Direktør kultur, aktivitet og inkludering, Silje Hobbel:
silje.hobbel@moss.kommune.no
- Direktør helse og mestring, Eli Thomassen:
eli.thomassen@moss.kommune.no
- Direktør plan, miljø og teknikk, Torunn Årset:
torunn.arset@moss.kommune.no

Mediekontakt

Kommunedirektør Hans Reidar Ness
928 96 735

Kommunikasjonsrådgiver Vibeke Weibell
Eliassen
412 06 596

Kommunikasjonssjef Therese Evensen
476 59 839



Moss
kommune



Takk for oppmerksomheten!



Moss
kommune