

Status – Sandbukta-Moss-Såstad Politisk styringsgruppemøte i Miljøløftet Moss

28. februar 2022

Prosjektdirektør Bettina Sandvin

Prosjektsjef Eirik Harding Hansen



Agenda

- Internrevisjonen – «Deloitte-rapporten»
- Avbestilling av arbeidene i sentrum
- Veien videre
- Helhetlig geoteknisk risikovurdering

Hva er en internrevisjonsrapport?



Leter etter læringspunkter, er ikke en gransking som fordeler «skyld»



Vanligvis ikke offentlig



Gjennomføres ved dokumentgjennomgang og intervjuer

4 problemstillinger besvares

1. Ble det gjort tilstrekkelige undersøkelser til rett tid?

- Undersøkelser av grunnforhold i reguleringsplan er gjennomført i samsvar med gjeldende regelverk og retningslinjer.
- Undersøkelser utført av entreprenør i forbindelse med totalentreprisen er gjennomført i samsvar med gjeldende regelverk og retningslinjer.
- Men de var ikke tilstrekkelige for å sikre tilstrekkelig kontroll med kostnader i prosjektet

2. Ble tiltak fra undersøkelsene fulgt opp på forsvarlig måte?

- Tilrådninger fra KS2 er fulgt opp
- Behov for tiltak identifisert av RS ble fulgt opp og gjennomført før prosjektet kontraherte entreprenør
- Behov for tiltak identifisert av NGI har blitt fulgt opp og/eller er under oppfølging

4 problemstillinger besvares

3. Hvilke konsekvenser for kostnad og fremdrift har utfordringene med områdestabilitet gitt?
 - en klar negativ påvirkning på kostnadsutvikling og fremdrift i SMS-prosjektet.
 - Hadde kunnskapen foreligget på et tidligere tidspunkt i prosjektgjennomføringen, kunne det sikret prosjektet en mer realistisk prognose for produksjonskostnadene.
 - Mer kunnskap og en kontrakt bygget på disse forutsetningene kunne også ha bidratt til at den samlede kostnaden knyttet til underbygning i SMS-prosjektet ville blitt lavere.

4. Hva kunne vært gjort annerledes og hva kan Bane NOR lære av prosjektet?
 - Sørge for at det blir gjennomført tilstrekkelige grunnundersøkelser og geotekniske vurdering til rett tid/tidlig nok med riktig kompetanse.
 - Sørge for at det gjennomføres risikokartlegging og -vurdering samt iverksettes risikoreduserende tiltak både organisatorisk og faglig når det gjelder håndtering av områdestabilitet.
 - Sikre at prosjekter har forsvarlig tilgang til tilstrekkelig og riktig geoteknisk kompetanse i alle prosjektets faser.
 - Gjennomføre risikovurdering og -håndtering i forbindelse med plassering av ansvar mellom Bane NOR som byggherre og entreprenører.
 - Tydelig avklaring/beskrivelse i kontrakt av ansvar
 - Sørge for god internkontroll

Gjennomførte tiltak etter 2017

- Vår strategi er å ha geoteknisk spisskompetanse i egen organisasjon, i tillegg til den kompetansen vi kjøper.
- Vi har de siste årene arbeidet med å bygge opp et sterkt geoteknisk fagmiljø i seksjon for geoteknikk, som hører til i Utbyggingsdivisjonen.
- Vi har forbedret våre rutiner som understøtter de delene av prosjektprosessene der grunnundersøkelser og geotekniske vurderinger utføres
- Vi har konkret for prosjektet i Moss, etablert geoteknisk fagråd som skal være en geoteknisk fagressurs med spisskompetanse innen områdestabilitet, kvikkleire og anleggsgjennomføring. Fagrådet rapporterer til Bane NOR og har representanter fra Bane NOR, Statens vegvesen, Multiconsult, Norconsult og NTNU.

Avbestilling av arbeidene i sentrum

- 1 av 10 km avbestilles – MossIA fortsetter som leverandør for brorparten av arbeidene
- Forutsetningene for totalentreprisen ble vesentlig endret som følge ny informasjon om omfanget av kvikkleire i Moss sentrum
 - Betydelige tilleggsarbeider i sentrum
 - Endringer i ansvarsforhold – bl.a. tok Bane NOR på seg ansvar for geoteknisk prosjektering
- Over tid har vi forhandlet med mål om å bli enige om en tilleggsavtale som reetablerer den kontraktuelle balansen mellom partene når det gjelder arbeidet i sentrum
- Det var ikke mulig å bli enige om en ny avtale som samtidig var innenfor rammene av anskaffelsesregelverket
- Arbeidene i sentrum ble dermed avbestilt
 - Det handler ikke om at arbeidene er for vanskelig eller for farlig.
 - Det handler om at vi må ha en kontrakt som er tilpasset oppgaven – og en kontrakt hvor det er konkurrert og inngått på de rette forutsetningene.



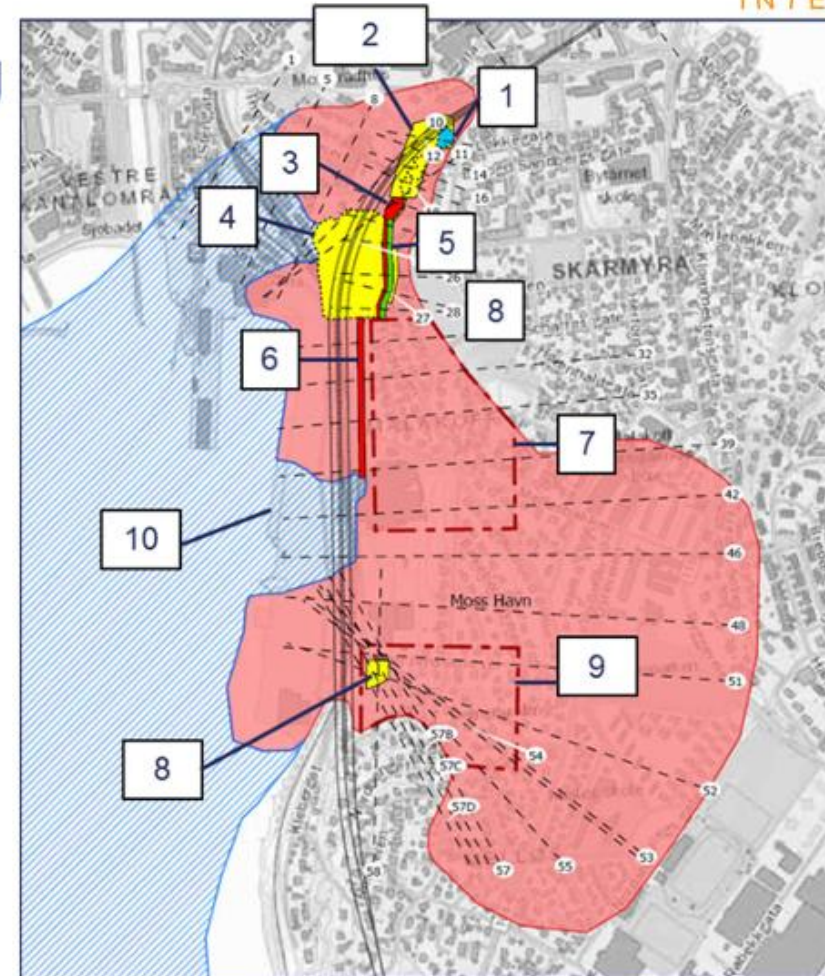
Veien videre

- Dele opp arbeidene i flere mindre kontrakter
- Fasevis: oppstartsarbeider-stabilisering-hovedarbeider-jernbaneteknikk-etterarbeider
- Endre fra totalentreprise til utførelsesentrepriser
 - Det betyr at Bane NOR prosjekterer alle løsninger med bistand fra egne rådgivere

aktivitet	Fase 0 Før oppstart	Fase 1 Forberedende	Fase 2 Stabilisering Overdøsteb. etablering	Fase 3A Hovedarbeider (Underbygning)	Fase 3B Hovedarbeider (MT)	Fase 4 Etterarbeider
PROSJEKTERING						
Prosjektering VA, vei og kabler & Motfyllinger						
Prosjektering Bølgearbeider (ny R)/overløp (AK)						
Prosjektering fasingveier og JBT (Rambøll-Sveco)						
KONTRAKTER						
Avslut AAJ						
Detaljere kontrakt NG						
Ressursanvendning UC 1: Forberedende + motfyllinger						
Ressursanvendning R1						
Ressursanvendning UC 2: Grunnstabilisering						
Ressursanvendning UC 3: Grunnarbeider						
Ressursanvendning UC 4: Rigg og driftarbeider						
Ressursanvendning UC 5: Støttekonstruksjoner						
Ressursanvendning UC 6: Konstruksjoner						
Ressursanvendning UC 7: Stasjonbygget						
Ressursanvendning UC 8: Landskapsarbeider						
Ressursanvendning UC 9: Riving og fjerning						
Ressursanvendning UC 10-12: Jernbaneteknikk						
UTFØRELSE						
UC 1: Orientering VA, vei og kabler & Motfyllinger						
UC 2: Grunnstabilisering						
UC 3: Grunnarbeider						
UC 4: Rigg og drift/entreprise						
UC 5: Støttekonstruksjoner						
UC 6: Konstruksjoner						
UC 7: Stasjonbygget						
UC 8: Landskapsarbeider						
UC 9: Riving og fjerning						
UC 10: Spor og RL						
UC 11: Sikring						
UC 12: Signal						

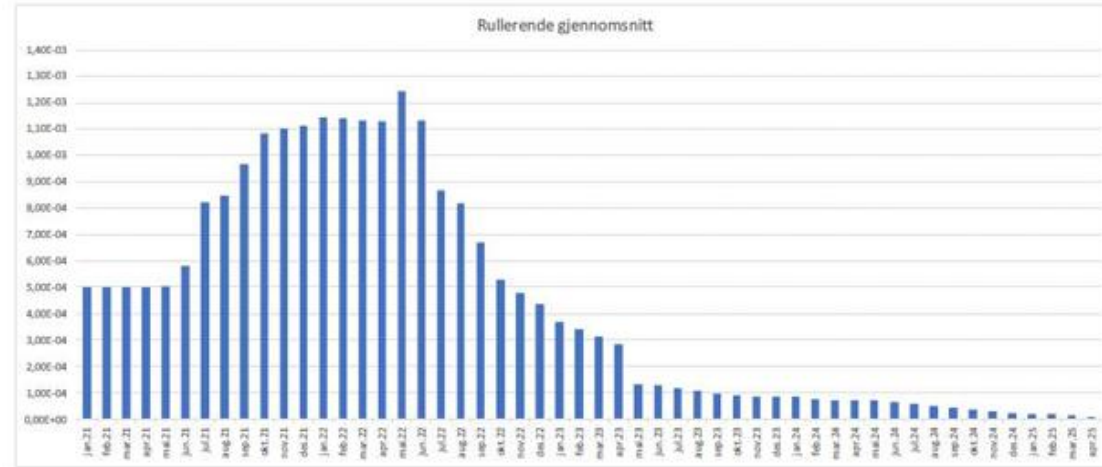
Helhetlig geoteknisk risikovurdering

- Rapporten omfatter etableringen av områdestabilitetstiltak sammen med tilhørende arbeider pågående parallelt i faresonen Moss Havn.
- Risikovurderingen tar også for seg risiko overfor eksisterende spor som ble ibruktatt juni 2019.
- Bane NOR besluttet å gjennomføre risikovurderingen på bakgrunn av nye opplysninger om områdestabiliteten i det aktuelle anleggsområdet. Formålet med rapporten er å danne en del av beslutningsgrunnlaget for Bane NORs prosjektledelse med tanke på videre gjennomføring av prosjektet.



Helhetlig geoteknisk risikovurdering – forts.

- Konklusjon: **Risiko for kvikkleireskred knyttet til jernbanearbeidene er innenfor gjeldende akseptkriterier.**
- Det vil være en økt risiko sammenlignet med dagens situasjon i første del av den perioden tiltakene gjennomføres, men etter ferdigstillelse vil risikoen være vesentlig lavere enn i dag.
- Det vil derfor være en betydelig risikoreduksjon for samfunnet dersom man vurderer dette over den perioden tiltakene vil ha effekt.
- Gir Bane NOR et solid grunnlag for å kunne ta risikoinformerte beslutninger om veien videre og hvordan den skal legges opp.
- Dette for å ivareta at sikkerheten forblir høyeste prioritet når anleggsarbeidet i området tas opp igjen.



Prosess for informasjonsdeling – besluttet av Moss kommunestyre

- Bane NOR vil stille i kommunestyret 29. mars for å svare på spørsmål fra representantene i kommunestyret
 - Representantene skal formidle sine spørsmål innen 1. mars.

Takk for oppmerksomheten!

