



Moss kommune

EIERMELDING

MOSS KOMMUNE

2017



Sist oppdatert:

September 2018

Innhold

Ordførers forord	3
Eiermeldingens del 1 – Rammer for eierstyring	4
1.1. Innledning	4
1.2. Moss kommune som eier	5
1.3. Prinsipielt og tverrpolitisk dokument	5
1.4. Markedseksponeering	6
1.5. Direkte/indirekte politisk styring	8
1.6. Prinsipper for strategisk eierstyring	11
1.7. Prinsipper for god selskapsledelse	12
1.8. Konkurransen	14
1.9. Bestiller – utfører (BU)	15
1.10. Kommunale foretak	16
Eiermeldingens del 2 - Roller, oppgaver og ansvar	18
2.1. Organisering	18
2.2. Ulike selskapsformer	18
2.3. Interkommunale selskaper etter kommuneloven § 27	19
2.4. Interkommunale selskaper IKS	20
2.5. Aksjeselskap	20
2.6. Organisasjonsformer som ikke er en del av eiermeldingen	21
2.7. Moss kommune som eier – oppgaver og ansvar	23
2.8. Selskapskontroll - kontrollutvalgets rolle	24
2.9. Operativt eierorgan - representantskap/generalforsamling	25
2.10. Kommunens administrasjon	26
2.11. Selskapene	27
2.12. Habilitet og valg av styremedlemmer	28
3. Begrepsavklaring og kildehenvisning	29
4. Informasjon om selskapene	34
4.1. Kommunale foretak	34
4.2. Interkommunale selskaper etter kl. § 27	38
4.3. Interkommunale selskaper (IKS) etter IKS-loven	41
4.4. Aksjeselskap (as) etter aksjeloven (asl.)	47
4.5. Stiftelser etter stiftelsesloven	56

Ordførers forord

Kommunesektoren har lange tradisjoner med å etablere selskaper. Moss kommune er ikke blant de kommunene i Norge som deltar i flest selskaper på eiersiden, men like fullt har Moss kommune tre kommunale foretak og eierandeler i flere selskaper sammen med andre kommuner og/eller private. Bystyret har imidlertid vært tydelig på at det ikke skal etableres flere interkommunale selskap uten at dette er godt begrunnet.

Selskapsorganisering er et virkemiddel for utøvelse av tjenesteproduksjon. Begrunnelsen for å organisere kommunale tjenester i foretak og selskaper er ulik ut fra tjenestens innhold, lovgiving på tjenesteområdet samt den tiden man lever i. Som eksempel på hvorfor Moss kommune har etablert selskaper kan nevnes:

- Ønske om å utføre tjenesten på en mer effektiv måte gjennom kortere beslutningsveier.
- Behov for økt fokus på fag.
- Klart skille mellom bestiller og utfører av tjenesten.
- Samarbeid med andre kommuner for å kunne dele kostnadene på flere.

God eierstyring forutsetter at Moss kommune utøver sitt eierskap innenfor de juridiske rammene som regulerer selskapene og de kommunale foretakene. Moss kommunes Eiermelding skal bidra til at kommunen fremstår som en ryddig, tydelig og samfunnsansvarlig eier. Med utgangspunkt i Eiermeldingen skal Moss kommune utøve eierskap fundamentert i godt politisk arbeid overfor selskaper og kommunens kommunale foretak. Gjennom Eierforum holder vi tettere dialog med de ulike selskapene vi eier.

Det er viktig å klargjøre de kommunale foretakenes rolle som en adskilt del av Moss kommunes administrasjon. Eiermeldingen har derfor et eget kapittel om roller, oppgaver og ansvar relatert til kommunens kommunale foretak.

Eiermeldingen gir videre en kortfattet beskrivelse av roller, oppgaver og ansvar i relasjon til kommunens selskaper. Her beskrives bl.a. hvordan de folkevalgte i Moss kommune ønsker å forvalte sitt eierskap i dag og angir prinsipper for hvordan Moss kommune skal bli en bedre og mer strategisk eier av selskaper i fremtiden.

Moss kommunes eierstyring skal fokusere på integritet og god etisk utøvelse av den politiske eierrollen. Denne Eiermeldingen skal være et tverrpolitisk dokument som bidrar til å gjøre Moss kommunes eierutøvelse mer åpen og effektiv til det beste for alle innbyggerne i Moss kommune i dag og for fremtiden.

Eiermeldingens del 1 – Rammer for eierstyring

1.1. Innledning

Eiermeldingens funksjon	<p>Moss kommune ønsker gjennom utarbeidelse av en eiermelding å sikre nødvendige styringssignaler til selskapene samt tydeliggjøre lokalpolitikernes rolle og ansvar. Eiermeldingen er et redskap for bystyret for utøvelse av en målrettet, forutsigbar og langsiktig eierskapspolitikk i Moss kommune.</p> <p>Eiermeldingen skal danne grunnlag for en aktiv og prinsipiell eierskapspolitikk hvor kommunens eierskap og samfunnsansvar blir synliggjort gjennom strategisk politisk styring av eierinteressene i selskaper.</p> <p>Eiermeldingen omfatter kommunale foretak og selskaper Moss kommune eier alene og sammen med andre, både private og offentlige.</p>
Dynamisk dokument	<p>Eiermeldingen er et dynamisk dokument. Moss kommune ønsker å følge med i tiden og være en krevende eier i selskaper kommunen eier alene eller sammen med andre. For å fremstå som en forutsigbar og strategisk eier er det nødvendig å arbeide med rammene for eierstyring.</p> <p>Eiermeldingen er blitt til gjennom en prosess hvor kommunens folkevalgte gjennom ulike opplæringssekvenser har hatt mulighet til å påvirke innholdet. En arbeidsgruppe bestående av ordfører, rådmann og økonomisjefen har arbeidet med selve dokumentet på oppdrag fra Moss bystyre.</p> <p>Rammer for Moss kommunes eierstyring er nedfelt i dette dokumentet. Det er viktig med enhetlig forståelse for eierskap blant kommunens folkevalgte og med dette dokumentet har Moss kommune en ambisjon om at det etableres en felles kunnskapsplattform blant kommunens folkevalgte. I Moss kommune skal vi vektlegge utvikling og bygging av kompetanse rundt spørsmål som vedrører eierstyring. Dette vil kommunen gjøre ved blant annet å legge til rette for- og tilby opplæring hvert fjerde år, samt å innføre en ordning med årlig eierdag i februar måned hvert år.</p>
Felles kunnskapsplattform	
Opplæring og årlig eierdag	
Bystyret som kollegialt organ	<p>Bystyret er Moss kommunes øverste myndighet.¹ I likhet med arbeidsgiversaker er det bystyret, som kollegialt organ, som utøver Moss kommunes eierskap i</p>

¹ Kommuneloven § 6

selskaper og kommunale foretak. Bystyrets medlemmer utøver derfor eierstyring bare som medlemmer av bystyret, ikke som enkeltrepresentanter. Dette kan være utfordrende, men med en Eiermelding forankret blant bystyrets medlemmer, samt opplæring av alle folkevalgte i Eierrollen håper Moss kommune på at de folkevalgte utad skal fremstå som ryddige eiere av selskaper Moss kommune deltar i.

1.2. Moss kommune som eier

Tydelig eier	Eiermeldingen gir rammer for eierstyring gjennom de formelle styringsorganene i selskapene. Gjennom forslag til prosedyrer for valg av styremedlemmer i selskaper, skal Moss kommune arbeide for at selskapene kommunene deltar i skal få den rette styrekompetansen. Moss kommunes Eiermelding uttrykker hvordan Moss kommune skal framstå som eier i den forstand at Eiermeldingen skal bidra til at det kan utvikles selskaps-spesifikke strategier for hver Eierposisjon i den utstrekning dette er ønskelig. ² Figur 1 viser noe av sammenhengene mellom det generelle og det selskaps-spesifikke, og hvilken funksjon Eiermeldingen skal ha for Moss kommune.
Eierstrategi	

Verktøy for Moss kommune

Moss kommune vil at kommunens selskaper og foretak skal utvikle seg og være samfunnsansvarlige aktører innen sine ansvars- og tjenestoområder, og fremstå som de verktøy for kommunen og kommunens innbyggere de er etablert som.

1.3. Prinsipielt og tverrpolitisk dokument

Tilgjengelig	Eiermeldingen er en politisk viljeserklæring og et prinsipielt tverrpolitisk styringsdokument først og fremst for kommunens folkevalgte, men også for rådmannen og administrasjonen. Eiermeldingen vil også vise omgivelsene, næringsliv, innbyggere og samarbeidende kommuner hvordan Moss kommune utøver sitt eierskap og forvalter sine selskaper. Eiermeldingen skal være tilgjengelig via kommunens hjemmeside. Rådmannen har ansvar for at denne til enhver tid er à jour.
---------------------	--

² Se informasjonene om de enkelte selskapene i vedlegg til Eiermeldingen

Strategisk eierskap	<p>Intensjonen med å synliggjøre hvordan Moss kommune fremstår som en strategisk og aktiv eier er flersidig. Et strategisk eierskap betyr at de folkevalgte gis mulighet til å utøve eierstyring og at denne muligheten benyttes til det beste for kommunens innbyggere, selskaper og folkevalgte. For å oppnå god eierstyring er det nødvendig med en tverrpolitisk felles forståelse for hvorfor Moss kommune eier aksjer i selskaper, deltar i interkommunale selskaper (IKS) og har etablert kommunale foretak.</p>
----------------------------	---

Eiermeldingen skal bidra til at Moss kommune:

- Utvikler konkrete eierstrategier for hvert enkelt selskap.
- Har tydelig og entydig eierstyring gjennom de operative eierorgan.
- Arbeider for selskapsstyrer sammensatt av riktig kompetanse for det enkelte selskap.
- Gjennom sine representanter i de utøvende eierorgan, stiller konkrete krav til selskapenes styrer og påse at det etableres rutiner for styreevaluering.
- Legger grunnlag for etablering av årlig eierdag i Moss kommune.
- Bli en tydelig eier slik at man unngår for sterk selskapsstyring på bekostning av eierstyring.

1.4. Markedseksponering

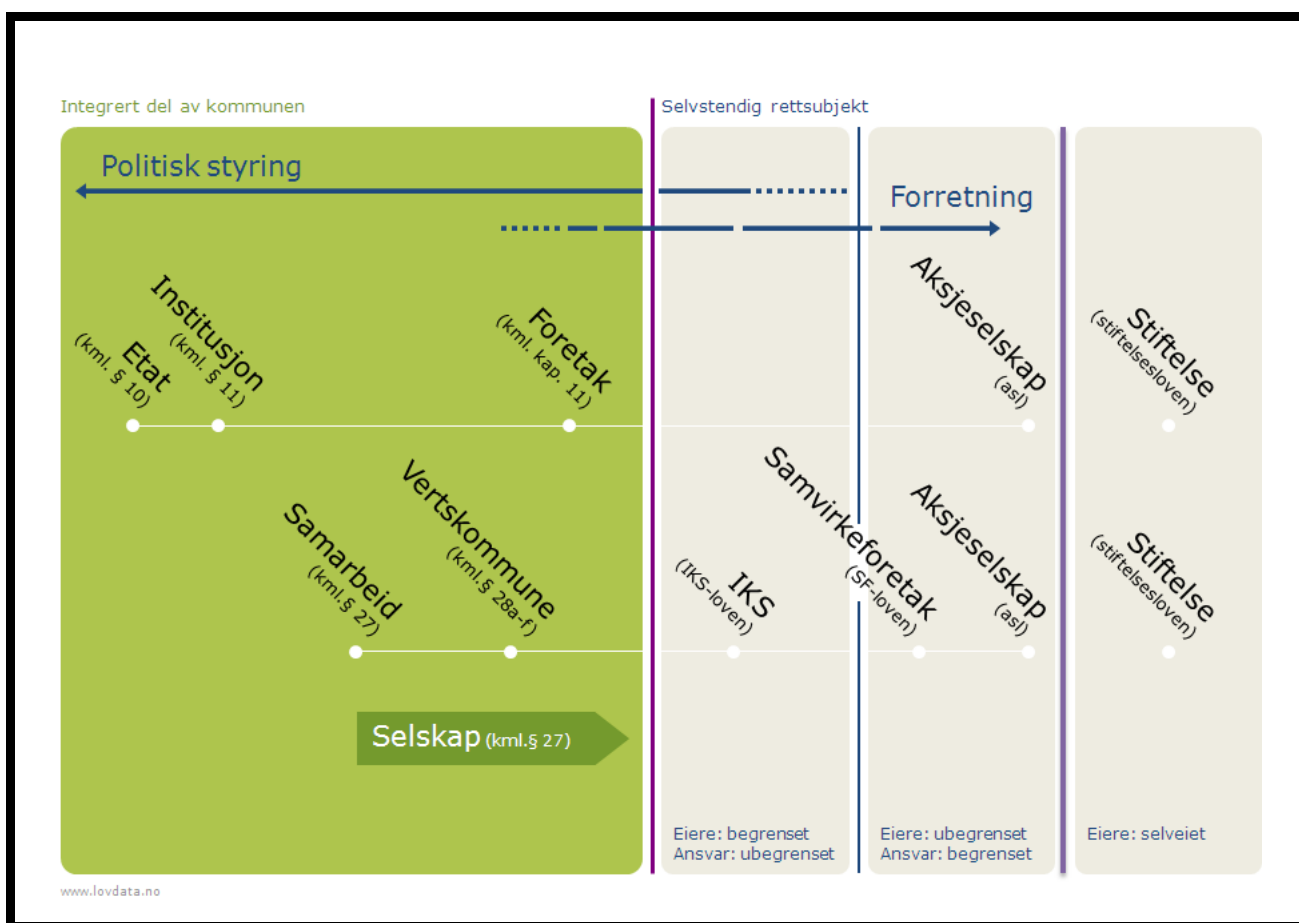
Selskapene sett i en større sammenheng	<p>Det er viktig å se selskapsetablering og selskapsstyring i et videre perspektiv, som et alternativ blant flere. Behovet for å finne alternative måter å utføre kommunal tjenesteproduksjon har vært tilstede i lang tid. Markedseksponering innebærer at kommunens rolle som bestiller (forvalter) blir tydeligere, mens rollen som bedriftsleder og arbeidsgiver overlates til den virksomheten som har fått oppdraget med å utføre tjenesten.</p>
Anbudsutsetting/ konkurransutsetting	<p>Anbudsutsetting eller konkurranseutsetting innebærer styring gjennom kontrakt, dvs. en økt grad av formalisering og avstand mellom den som bestiller og den som utfører tjenesten. Å sørge for tilstrekkelig styringsinformasjon til de politiske beslutningstakerne vil her være en svært viktig oppgave.</p>

Privatisering	<p>Ved privatisering av en kommunal tjeneste blir hele ansvaret for tjenesten (både forvaltnings- og driftsansvaret) overlatt til en privat leverandør. Kommunen vil ikke lenger ha noe ansvar verken for innholdet i tjenesten eller hvorvidt tjenesten i det hele tatt blir tilbudt innbyggerne fremover.</p>
Selskapsorganisering	<p>Et tredje virkemiddel er selskapsorganisering. Behov for en tilpasningsdyktig organisasjonsform, fristilling fra det kommunale budsjettet, behov for å inngå samarbeid med private aktører og/eller andre kommuner er hensyn som kan gjøre det hensiktsmessig å legge en tjeneste til et selvstendig rettssubjekt selv uavhengig av et konkurranseaspekt.</p> <p>Ved selskapsetablering vil de folkevalgte i Moss kommune, i motsetning til ved privatisering og konkurranseutsetting, ha mulighet til å påvirke tjenesteproduksjonens innhold og kvalitet selv om utførelsen av tjenesten er overlatt til andre. Påvirkningen skjer gjennom de utøvende eierorganene; generalforsamlinger i aksjeselskap og representantskap i IKS.</p>
Bestiller/utfører organisering (BU-organisering)	<p>Et viktig suksesskriterium for etablering av kommunale foretak og et hjelpemiddel ved etablering av selskaper er å tenke bestiller – utfører (BU) organisering. BU-organisering i forhold til Moss kommunes egne kommunale foretak og selskaper betyr at Moss kommune som <i>bestiller</i> på vegne av kommunen eller for dens innbygger, kjøper en tjeneste til en bestemt pris og kvalitet og <i>utfører</i> (det kommunale foretaket eller selskapet) leverer på bakgrunn av en kontrakt. Ved en slik organisering er tjenesten og muligens også prisingen baseres på politiske prioriteringer og samfunnsnytte og ikke kun profittmaksimering.³</p>

³ Mer om BU-organisering under pkt. 1.9

1.5. Direkte/indirekte politisk styring

Når oppgaver skilles ut i egne selskaper vil det juridiske ansvaret for aktivitetene ligge i selskapene, og selskapene vil være unntatt fra de alminnelige styringslinjene etter kommuneloven. Figur 1 viser hvor den direkte politiske styringen slutter og hvor selskapslovgivningen begynner. Den illustrerer at styring av kommunalt eide selskaper skjer gjennom indirekte politisk styring.



Figur 1: Kommunal/interkommunal organisering; Illustrerer kommunelovens forvaltningsregime (til venstre for den tykke streken) og at selskaper er selvstendige rettssubjekt (unntatt kommunalt foretak).

	<p>Direkte politisk styring er styringsprinsippet innenfor kommuneorganisasjonen og hvor kommuneloven utgjør rammen for styring. Det er et direkte samsvar med flertallets ansvarlighet overfor velgerne som kommer til uttrykk ved hvert valg og den mulighet (mandat) flertallet er gitt av velgerne til å gjennomføre sin flertallspolitikk.⁴</p>
<p>Mindretallets selskaper</p>	<p>Hvis mindretallet i bystyret framstår mer som ombud enn som eiere i sin eierrolle vil dette kunne gå ut over selskapet og kommunen. Denne, av og til kompliserte, delen av eierstyringen bør Moss kommune som eier gi seg selv mulighet til å reflektere over, gjerne ved den årlige eierdagen.</p>
<p>Ryddig og ansvarlig eier</p>	<p>Å eie og styre selskaper er noe annet enn den tradisjonelle demokratiske måten å styre kommunen på og det er andre juridiske rammer som regulerer forholdet mellom kommunen og selskapene, noe som er illustrert i figur 2. På tross av at selskapene er egne rettssubjekter og selv er ansvarlige for sine aktiviteter, er det kommunens folkevalgte som innehar ”velgerkontrakten”. Det er derfor av stor betydning for Moss kommune at omgivelsene oppfatter at aktivitetene i selskapene er identifiserbar med hva Moss kommune ellers befatter seg med.</p>
<p>Demokratisk legitimitet</p>	<p>Dersom selskapene ikke oppfattes å ha sterke identifiserbare relasjoner med Moss kommune, er det risiko for at selskapene ikke lengre har demokratisk legitimitet. Hvis en slik situasjon inntreffer, vil dette kunne ramme kommunens omdømme.</p>
<p>Kommunens omdømme og selskapene</p>	<p>Omdømme kan kortfattet beskrives som summen av de egenskapene man blir tillagt av andre. Dette innebærer de oppfatningene interessentene, slik som innbyggerne i Moss, brukerne av kommunale tjenester (uavhengig av faktisk leverandør), arbeidssøkere, media, næringsliv, frivillige organisasjoner m.fl., har om Moss kommune. Deres oppfatning blir formet av erfaringer, dialog med ansatte eller folkevalgte, medieomtale, informasjon gitt av kommunen og rykter som verserer – uavhengig av om informasjonen er sann. Kjernen i utvikling av eget omdømme er å skape gode erfaringer og sørge for god informasjon.</p>

⁴ Det ”politiske regnskapet”, jf. vår demokratimodell med valg hvert fjerde år

Samfunnsansvarlig forretningsdrift	<p>I Moss kommune er omdømmeutvikling og samfunnsansvar en del av eierstyringen. Moss kommune skal arbeide for at selskapene kommunen deltar i skal være aktive verktøy for å gi Moss kommune et godt omdømme.</p>
	<p>Samfunnsansvarlig eierskap og samfunnsansvarlig forretningsdrift kan generelt knyttes til forventninger fra samfunnets side om at virksomheter og deres eiere tar et ansvar som går ut over kortsiktig profitt. Hensyn til de økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvenser av virksomhetens aktiviteter bør være en del av virksomhetens strategi. Hovedfokuset bør være på tjenesten og ikke fortjenesten.</p>
Innbyggernes behov	<p>Kommunalt eide selskaper og foretak er opprettet for å levere tjenester på en annen måte enn innenfor den tradisjonelle forvaltningen. Dette innebærer at selskapene også må ivareta et samfunnsansvar. Hensynet til innbyggernes behov og samfunnets felles verdier må kunne kombineres med effektivitet og lønnsomhet. Dette er sentralt ved utøvelsen av eierstyringen og viktig i forhold til hvordan selskaper opererer og kommuniserer med innbyggerne, eierne og andre interessenter.</p>
Etikk og samfunnsansvar	<p>Det forventes i dag at selskaper og offentlige eiere i økende grad integrerer samfunnsansvar i forretningsdriften og i utøvelse av eierstyring. Interessentene til selskapene har forventninger til at Moss kommune er opptatt av etiske, miljømessige og sosiale forhold relatert til virksomheten. Dette gjennom en erkjennelse av at virksomhetene er en integrert del av samfunnet.</p>

1.6. Prinsipper for strategisk eierstyring

<p>Tjenesten i fokus</p>	<p>Eiermeldingen skal vise hva Moss kommune vil oppnå med sin deltakelse i selskaper og hva kommunen vil med sine kommunale foretak. Til forskjell fra private eiere, der en sterk drivkraft er profitt og økonomisk verdiskapning, har Moss kommune som eier strategisk fokus på den enkelte tjeneste og dens plass i kommunens totale tjenestetilbud. I dette perspektivet er det i kommunens og mottakernes interesse at kommunen utøver strategisk eierstyring slik at selskapene kan utvikle seg slik Moss kommune som virksomhetseier og ansvarlig overfor sine innbyggere for kommunens totale tjenesteproduksjon.</p>
<p>Meroffentlighet</p>	<p>Eiermeldingen angir hvordan Moss kommune skal eie selskaper. Dette skal bidra til åpenhet, gjennomsiktighet og demokratisk legitimitet når det gjelder Moss kommunes forhold til selskapene. Dette betyr allikevel ikke at prinsippene for meroffentlighet slik Moss kommune praktiserer dette gjelder fullt ut for alle selskaper/datterselskaper. Det er viktig å merke seg at det kan være aktiviteter/disposisjoner i selskapene som unntas offentlighet av hensyn til markedet, konkurrenter, samarbeidspartnere og i noen tilfelle enkeltpersoner.</p> <p>I Moss kommune vil vi som eiere av selskap ha som utgangspunkt, med de overfor anførte forbehold, at dersom det er behov for å skjule noe, så bør ikke tjenesten etableres i selskaper eiet av demokratiske organer.</p>
<p>Eierstyrt utvikling i selskapene</p>	<p>Undersøkelser viser at få kommunalt eide selskaper er innforstått med hva deres eiere mener om dem. Dette medfører at kommunalt eide selskaper ofte utvikler strategier som ikke er forankret hos eierne, men ensidig basert på selskapenes situasjon, ståsted og behov i forhold til det markedet selskapet opererer i.⁵ Det er da stor risiko for at selskapene utvikler seg i en retning som ikke er i eiernes interesse.⁶ Det er opp til eier å gjøre de nødvendige styringsgrep for å unngå en slik utvikling. Gjennom formålet ved etablering, er selskapets styre gitt et mandat som skal være grunnlaget for å utvikle selskapet. Det forutsettes derfor at formuleringen av formålet i selskapsavtaler/ vedtekter er reelle og klart</p>

⁵ ECON og KS 2006

⁶ Kommunal- og regionaldepartementet 2008

<p>Relevant styrekompetanse</p>	<p>som hovedoppgave å drive og utvikle selskapet etter det formål som framgår av vedtektene/selskapsavtalen og etter de rammer og mål (formelle beslutninger) som representantskapet/generalforsamlingen vedtar.</p> <p>Erfaring fra administrasjon og ledelse, kombinert med kunnskap om tjenesteområdet, vil ofte kunne representere verdifull kompetanse som det kan være ønskelig å ha representert i styrene.</p> <p>Politisk erfaring kan ofte være viktig, spesielt i selskaper som utfører tjenester eller utviser ansvar på vegne av kommunen. Det viktigste er at styret samlet sett har den kompetansen som er nødvendig for å styre og utvikle selskapet slik eier/eierne har bestemt knyttet til situasjonen selskapet er inne i.</p> <p>Moss kommune som eier er opptatt av at selskapene utarbeider og etterlever etiske retningslinjer som harmoniserer med Moss kommunes egne etiske retningslinjer. Moss kommune er også opptatt av at selskapene har innført varslingsregler som er i tråd med selskapets etiske retningslinjer.</p> <p>Moss kommune arbeider aktivt for en nulltoleranse mot korrupsjon og kritikkverdige forhold og arbeider for at selskapene de eier, alene eller sammen med andre, har innført varslingsordninger for å styrke intern kontroll og korrupsjonsbekjempelse i virksomheten. Formålet med ordningene skal være å gjøre det enkelt og trygt for ansatte og andre å varsle om misligheter i virksomheten. Disse reglene bør ses i sammenheng med de enkelte selskapers etiske retningslinjer fordi etiske retningslinjer angir hva som etter selskapets forhold kan løse ut en varslersak. Det er et styreansvar å sørge for at etikk og varsling er en sak som blir diskutert i hvert styre.</p>
<p>Etiske retningslinjer</p> <p>Varsling</p>	<p>Moss kommune vil aktivt oppfordre sine folkevalgte og styremedlemmer i selskaper å la seg registrere i KS styrevervregister. Moss kommune er avhengig av at allmennheten har tillit til at myndighetsutøvelse og tjenesteproduksjonen ivaretas på en best mulig måte selv om utføreren er selskaper. En måte å styrke omdømme til Moss kommune er å skape åpenhet rundt hvilke roller enkeltpersoner har. Moss</p>

KS styrevervregister	kommune anbefaler derfor sine folkevalgte å registrere sine verv og økonomiske interesser på www.styrevervregisteret.no . Videre ønsker Moss kommune å arbeide for at selskapene de deltar i bidrar til å registrere sine styremedlemmer i databasen.
----------------------	---

1.8. Konkurransen

Offentlig støtte

Prinsippet om likebehandling av private og offentlige selskap innebærer at reglene om offentlig støtte også gjelder for Moss kommunes egne selskaper. Om Moss kommune gir støtte til virksomhet som drives av et selskap de selv eier og dette bedrer konkurransevnen til det mottakende selskapet, kan det medføre en konkurransevridning i markedet og dermed være ulovlig offentlig støtte. Det er derfor viktig å være oppmerksom på at støtte i ulike former til selskaper Moss kommune eier kan være ulovlig offentlig støtte.

Offentlig støtte skal forstås vidt og omfatter både at virksomheter tilføres økonomiske verdier⁷ eller blir fritatt for økonomiske byrder.⁸ Som offentlig støtte regnes støtte fra alle offentlige kilder, også støtte gitt av selskaper eiet av Moss kommune om de er å anse som offentligrettslig organ.

4 grunnvilkår

Det er fire grunnvilkår som må være oppfylt for at støtten skal være omfattet av reglene:

- Det må dreie seg om støtte gitt av offentlige midler
- Støtten må vri eller true med å vri konkurransen
- Den må begunstige enkelte foretak eller produksjonen av enkelte varer
- Den må være egnet til å påvirke samhandelen mellom EØS-landene

Offentlige støtteordninger må meldes til ESA og det er Fornyings- administrasjons- og kirke departementet som forvalter dette regelverket.

Offentlig anskaffelse

I utgangspunktet gjelder anskaffelsesregelverket når Moss kommune kjøper varer og tjenester fra andre. Når kommunen kjøper tjenester fra selskaper kommunen selv eier benytter kommunen som utgangspunkt ikke anbud, men kjøpe tjenester

⁷ F.eks direkte støtte, rentefordeler, overdragelser av verdier til under markedspris

⁸ F.eks særskilte skatte- og avgiftslettelser eller manglende krav fra eiere om utbytte av kapitalen

direkte fra selskapet. Moss kommune har denne adgangen gjennom unntak fra regelverket om offentlig anskaffelse. Unntakene formes av rettspraksis. I dag gjelder følgende:

Egenregi

Egenregi gjelder når det kun er offentlige eiere og når kun en ubetydelig del av omsetningen går til andre enn eierne (antas å være under 15 % av totale omsetningen) og selskapets omsetning er så nært knyttet til eier (e) at den anses som om kommunen(e) handler med egen etat.

Enerett

Det er adgang til direkte tildeling av en kontrakt dersom et offentligrettslig organ er tildelt enerett og det er forenlig med EØS-avtalen. Dette kan være naturlig fysisk monopol (eks: nettvirksomhet), rettslig monopol (eks: kommunenes lovpålagte ansvar for å samle inn og behandle husholdningsavfall) eller tjenestekonsesjoner. Enerett skiller seg fra egenregi ved at det krever en spesiell begrunnelse for tildelingen og er en begrensning i forhold til EØS-avtalens fri flyt og etableringsfrihet.

1.9 Bestiller – utfører (BU)

Organisering av kommunal tjenesteproduksjon i kommunale foretak eller selskaper forutsetter etablering av en "bestiller/utfører" modell mellom kommunen og selskapene eller mellom avdelingene som bestiller av tjenester fra utfører (foretaket eller selskapet).

Skille forvaltning og driftsoppgaver

Et viktig prinsipp i BU-modellen er å lage et organisatorisk skille mellom de som er involvert i arbeidet med å definere tjenestekravene, utfører kontrollen og tilsynet med gjennomføringen av arbeidet (bestillerfunksjonen) og de som står for selve produksjonen av tjenesten (utførerfunksjonen). En av fordelene ved å organisere tjenester på denne måten er derfor å rydde i hvilket ansvar og hvilke oppgaver som er tillagt ulike roller og instanser innenfor tjenesteproduksjonen. Med andre ord dreier det seg om å skille forvaltnings- og driftsoppgaver fra hverandre. Bestillerkompetanse handler om å ha tilstrekkelig kunnskap om de kravene som stilles til – og de brukerbehov som skal ivaretas i den tjenesten som skal bestilles, og hvorledes kravene og behovene best bør beskrives og følges opp. Bestiller må bygge

opp metoder for å måle brukerbehov, vurdere kostnadseffektivitet og kunne prioritere å følge opp tjenestområdet.

Bestillerkompetansen

For utviklingen av de kommunale foretakene i Moss kommune er det spesielt viktig å rendyrke BU-modellen selv om kommunen selv kan bestemme hvor stort handlingsrom utfører skal ha.

BU-organisering i forhold til kommunale foretak

De folkevalgtes rolle overfor bestillerfunksjonen i forhold til kommunale foretak blir kontraktsstyring. Utfordringen blir å håndtere politiske interessekonflikter uten at dette ødelegger det folkevalgte organets rolle som klar og tydelig bestiller. De folkevalgte bør fokusere på å legge premissene for virksomheten i form av strategiske mål og resultatkrav, og ikke gripe direkte inn i måten tjenesten produseres på. Rollen til bystyret kan sammenlignes med generalforsamlingens rolle i et aksjeselskap. Ved BU-organisering må politikere og administrasjon forholde seg til tjenesteproduksjon som er regulert gjennom en kontrakt.

Folkevalgtes rolle ved BU i egen organisasjon

1.10 Kommunale foretak

<p>Ikke eget rettssubjekt – en del av Moss kommune</p> <p>Styret er underlagt bystyret</p>	<p>Kommunale foretak er en del av Moss kommune og ikke et eget rettssubjekt. De rettslige rammene rundt kommunale foretak er hjemlet i kommuneloven kapittel 11 som gjelder foran øvrige bestemmelser i kommuneloven.⁹ Foretaket binder kommunen ved sine disposisjoner gjennom at det er kommunen som er part i foretakets avtaler og hefter økonomisk og juridisk for eventuelle forpliktelser virksomheten pådrar seg. De kommunale foretakene har eget medlemskap i KS Bedrift.</p> <p>Foretaket ledes av et styre som er direkte underlagt bystyret som politisk organ og som har myndighet til å treffe avgjørelser i alle saker som angår foretaket om bystyret ikke har begrenset denne myndigheten. Den daglige driften av foretaket ivaretas av en daglig leder. De ansatte i foretaket er ansatt i kommunen men det er styret og daglig leder som har arbeidsgiveransvaret for disse.</p>
---	---

⁹ Se kommuneloven av 25. september 1992 nr. 107

<p>Styring av kommunale foretak</p>	<p>Bystyret er foretakets øverste organ og fastsetter rammene for styrets myndighet, først og fremst gjennom vedtektene, økonomiplan, budsjett og ved godkjenning av foretakets regnskap. Myndigheten til å opprette og avvikle foretaket, velge styremedlemmer, fastsette styremedlemmenes honorar samt vedta foretakets vedtekter kan bystyret ikke delegere. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter bystyret den virksomheten foretaket skal drive og de ytre rammene for styrets myndighet. Det er styret i foretaket som ansetter daglig leder.</p>
<p>Styrets myndighet</p>	<p>Styret har rolle og ansvar i forhold til det kommunale foretaket på linje med styret i interkommunale selskaper og aksjeselskaper. Styret har avgjørelsesmyndighet i alle saker som gjelder foretaket og dets virksomhet, med mindre vedtektene eller instruks gitt av bystyret sier noe annet. Styret fører tilsyn med daglig leder, som har ansvar for den daglige driften av foretaket, med unntak av saker som er av uvanlig art og stor betydning. Disse må behandles av styret. Daglig leder i foretaket er ikke rådmannens underordnede, men denne kan allikevel instruere daglig leder om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til bystyret har behandlet saken.</p>
<p>Valg av styremedlemmer</p>	<p>Styremedlemmer til kommunale foretak oppnevnes av Moss bystyre med unntak av de ansattvalgte medlemmene. Valgkomiteen utgått av bystyret fungerer som valgkomité for styrene i de kommunale foretakene.</p>
<p>Rådmannen og fagenhetene</p>	<p>Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens øvrige administrasjon. Rådmannen har ingen styringsrett overfor foretakene og daglig leder er underordnet styret i foretaket. Rådmannen kan allikevel instruere at iverksettelsen av en sak skal utsettes til bystyret har behandlet den aktuelle saken, og i saker som skal behandles i bystyret skal rådmannen gis anledning til å uttale seg før styret i foretaket treffer vedtak. Dette forutsetter at innkalling til styremøtene også går til rådmann.</p>

Eiermeldingens del 2 - Roller, oppgaver og ansvar

2.1 Organisering

<p>Styre til løsning av felles oppgaver</p>	<p>Interkommunalt samarbeid baseres på hensiktsmessig oppgavefordeling mellom kommuner uten at selskapsformen er valgt. Innen interkommunale samarbeid er hver enkelt kommune selv ansvarlig for å finansiere og prioritere ytelsene mellom ulike grupper og ansvarlig overfor sine innbyggere. Dette gjelder selv om oppgaveløsningen er overlatt til en annen kommune, et samarbeidsorgan eller en vertskommune. Interkommunale samarbeid omfattes ikke av denne eiermeldingen.</p> <p>Kommuneloven § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Styret for et interkommunalt samarbeid kan tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men denne må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens "drift og organisering".¹⁰ Alle saker av viktighet må derfor tas opp i de respektive kommunestyrene som vil ha ansvar utad for sin del av samarbeidets virksomhet. Det kan likevel reguleres i vedtektene at styret skal ha mulighet til å binde deltakerkommunene økonomisk, men kun i begrenset grad.</p> <p>Tjenesteproduksjonen kan ivaretas av én av kommunene eller av en ekstern leverandør, et eget selskap eller andre aktører etter konkurranse. Et slikt samarbeidsorgan kan ikke ha ansatte, og administrativ støtte må derfor bestilles fra én av deltakerkommunene.</p>
--	--

2.2 Ulike selskapsformer

<p>Selskapsorganisering</p>	<p>Ved selskapsorganisering skiller kommunen ut tjenesten i et selvstendig rettssubjekt. Kommunen ivaretar eieransvaret gjennom valg av representanter til eierorganet i selskapet og har instruksjonsmulighet overfor kommunens valgte representanter i dette organet. I enkelte tilfeller har kommunen også et finansieringsansvar overfor selskapet, gjennom tilskudd eller fastsetting av priser for selskapets tjenester. For eksempel er fastsetting av avfallsgebyret myndighetsutøvelse og skal fastsettes av Moss bystyre mens innhenting av avfallet</p>
------------------------------------	--

¹⁰ jf. kommuneloven § 27 første ledd

	utføres av MOVAR IKS. ¹¹ Moss kommune kan velge å legge flere oppgaver til et selskap eller gå sammen med andre kommuner eller private om å etablere selskaper. Det er viktig at bystyret tenker helhetlig og at tjenesten blir organisert i selskapsformer som er egnet for driften.
--	--

2.3 Interkommunale selskaper etter kommuneloven § 27

Interkommunale selskaper med ubegrenset eieransvar kan være organisert etter kl. § 27 og trenger ikke nødvendigvis følge IKS-loven. Disse selskapene vil som IKS være selvstendige rettssubjekt som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene, men hjemlet i kommuneloven (kl.) § 27.

Vedtektene gir rammer

Kl. § 27 regulerer ikke hvordan denne selskapsformen skal organiseres, og det er derfor opp til deltakerne å utforme vedtekter som skal regulere organiseringen av selskapet. Grovt sett baseres denne organisasjonsformen på selskapets vedtekter. Selskapet skal ha et styre men loven fastsetter ellers ikke noen krav til organisering av driften i selskapet. Det er det opp til deltakerkommunene å beslutte organiseringen og nedfelle dette i vedtektene. Mest naturlig vil være å ta utgangspunkt i IKS-loven og velge ut de deler av loven som passer for den organiseringen som er ønskelig og ikke strider mot § 27.

¹¹ Se forurensningsloven av 12.03.1981 nr 6 § 34

2.4 Interkommunale selskap IKS

Interkommunale selskaper (IKS)

Interkommunale selskap (IKS) etter IKS-loven¹² er selvstendige rettssubjekt som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Det må være flere deltakere i selskapet. Kun kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper kan delta i et IKS. Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller det interkommunale selskapet fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Se under pkt. 2.5. Samlet skal deltakernes ansvarsandel utgjøre selskapets samlede forpliktelser.

Begrenset deltakelse Ubegrenset ansvar

Representantskapet er eiernes organ

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, mens forvaltning av selskapet tilligger styret og daglig leder som i andre selskap. Deltakerkommunene utøver eierskap gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Det er derfor viktig med dialog mellom formannskapet/bystyret og Moss kommunes valgte representanter i representantskapet. Med unntak av de ansattvalgte styrepraesentantene velges styret av representantskapet. Styret forvalter selskapet på vegne av deltakerkommunene. Denne forvaltningsmyndigheten må utøves innenfor rammen av selskapets formål, selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett¹³ som vedtas av representantskapet samt vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet.

2.5 Aksjeselskap

Aksjeselskap (as)

Aksjeselskap kan ha én eller flere aksjonærer, og aksjeloven setter ingen grenser for hvem som kan delta i selskapet. Aksjeeierne er ikke ansvarlig for selskapets forpliktelser, med mindre et slikt ansvar har særskilt grunnlag i for eksempel avtale eller erstatningsansvar. Etter kommuneloven § 51 nr. 2 er det forbudt for en kommune å stille garanti for andres forpliktelser i næringsvirksomhet. Dette gjelder også overfor aksjeselskaper hvor aksjene eies av kommuner. Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser kan slås konkurs. Eierforholdet i et aksjeselskap kan endres ved kjøp og salg av aksjer. Som hovedregel krever overdragelse av aksjer samtykke fra selskapet, og de øvrige eierne har forkjøpsrett til å overta aksjene ved salg.

¹² Se IKS-loven av 29. januar 1999 nr. 6.

¹³ Se IKS-loven, § 18 av 29. januar 1999 nr 6, endret mvf 1. jan 2014

Generalforsamlingen

Aksjeselskapets øverste organ og eierorganet er generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger styret. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. I generalforsamlingen kan eierne gjennom vedtekter, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leders ledelse av selskapet. Det er generalforsamlingen som velger styret.

I aksjeselskaper med mer enn 200 ansatte skal det som hovedregel være en bedriftsforsamling. Bedriftsforsamlingens oppgave er dels å være et kontrollerende organ overfor styret, og dels å treffe vedtak i visse typer større forvaltningsvedtak som berører de ansattes situasjon.

Begrenset ansvar

Et aksjeselskap skal ha en minste aksjekapital på 100.000 kroner og må til enhver tid ha en forsvarlig egenkapital. Et særtrekk ved aksjeselskapsformen er at deltakerne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser med mindre dette er særskilt avtalt. På den annen side får ikke eierne fritt over selskapets inntekter og formue. Ønsker aksjeeierne å trekke ut midler av selskapet, må dette skje etter nærmere regler i aksjeloven¹⁴ for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløsning av selskapet.

2.6 Organisasjonsformer som ikke er en del av eiermeldingen

Stiftelse	<p>Moss kommune har vært med på å etablere noen virksomheter som er selvstendige rettssubjekt på linje med selskaper, men som ikke er "eiet" av kommunen i tradisjonell forstand. Stiftelser og pensjonskasser er slike virksomheter og Moss kommune kan ikke overfor disse utøve strategisk eierstyring.</p> <p>En stiftelse opprettes gjennom avsettelse av en formuesverdi til å fremme et nærmere fastsatt formål. Oppretterne står fritt i å fastsette formålet, som kan være</p>
------------------	--

¹⁴ Se aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44

<p>Styret er stiftelsens øverste organ</p>	<p>å fremme et bestemt formål gjennom avkastning av kapitalen eller drifte den virksomheten stiftelsen selv driver.</p> <p>Kommuner kan alene eller sammen med andre opprette stiftelser. Til forskjell fra andre selskapsformer har stiftelser ingen utenforstående eiere. Moss kommune som oppretter kan derfor ikke med grunnlag i eiendomsrett til stiftelsens midler utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andeler i stiftelsens overskudd. I motsetning til det som gjelder for andre selskapsformer står oppretterne heller ikke fritt til å oppløse stiftelsen og overføre stiftelsens midler til seg selv.</p> <p>Styret er stiftelsens øverste organ, jf. stiftelsesloven § 30. En stiftelse kan ikke ha et organ hvor personer med møterett utøver eierrettigheter eller medlemsrettigheter. Stiftelser kan derimot ha et organ som langt på vei kan utøve kontroll med styrets forvaltning av stiftelsen. Dette organet kan være selvsupplerende. Hva en kaller dette organet er i prinsippet likegyldig. Det sentrale er hvilken kompetanse, oppgaver og ansvar som tillegges det aktuelle organ, noe som reguleres uttømmende i stiftelsesloven § 36 annet ledd.</p> <p>Moss kommune har vært med på å opprette en rekke stiftelser. To av disse stiftelsene er inntatt i Del 2 på bakgrunn av at de har et organ som nevnt ovenfor. Disse stiftelsene er; Østfoldmuseene og American College of Norway.</p> <p>Stiftelsestilsynet, opprettet 1. januar 2005, har ansvaret for tilsyn og kontroll av alle stiftelser etter stiftelsesloven, se www.lottstift.no.</p>
<p>Moss kommunale pensjonskasse</p>	<p>Moss kommunale pensjonskasse er selvstendig rettssubjekt som er selveiet og atskilt fra Moss kommune. Kommunen kan bokføre eierkapitalen i pensjonskassen, men uten at dette gir kommunen noen styringsrett. Kommunale pensjonskasser er regulert i forsikringsvirksomhetsloven kapittel 7, og er underlagt tilsyn av Kredittilsynet.¹⁵ Pensjonskassen er ikke ansett å være eiet av Moss kommune i tradisjonell forstand, og kan sammenlignes med stiftelser eller sparebanker.</p>

¹⁵ Se lov 10. juni 2005 nr. 44: Lov om forsikringsselskaper, pensjonsforetak og deres virksomhet mv.

2.7 Moss kommune som eier – oppgaver og ansvar

<p>Bystyret</p>	<p>Kommuneloven regulerer bystyrets funksjon, rolle og ansvar som kommunens øverste myndighet.¹⁶ I sitt virke er bystyret forpliktet til å etterleve legalitetsprinsippet, som i korthet betyr at bystyrets beslutninger skal være i overensstemmelse med norsk lovgivning. Det er bystyret som kompetent, kollegialt organ som fatter flertallsbeslutninger som eierorgan og hvor eierstyringen skal behandles.</p>
<p>Eksempel på sak til bystyret</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Moss bystyre behandler saker til generalforsamling/ representantskap så langt det er praktisk mulig, og gir fullmakt til representantene i generalforsamlingene/representantskapene. • Hvert fjerde år i konstituerende møte etter valg skal bystyret oppnevner medlemmer til generalforsamling/representantskap hvor Moss kommune har eierinteresser/er deltaker. • Bystyret har hvert fjerde år et eierseminar hvor kommunens eierskap er tema. Formannskapet bestemmer tidspunkt og program. • Bystyrets har en kontrollfunksjon og skal utarbeide plan for selskapskontroll samt oppnevning av kontrollutvalg og sammensetning av dette.
<p>Formannskap</p>	<p>Bystyrets eieroppgaver kan delegeres etter vanlige regler for delegering av myndighet, men ikke der hvor det i lovtekst er angitt "kommunestyret selv".</p> <p>Formannskapet er vanligvis saksforberedende organ for bystyret i økonomisaker og har innstillende myndighet i forbindelse med kommunens årsbudsjett, økonomiplan og eventuelle handlingsplaner.</p>
<p>Eiersekretariat/ eierutvalg</p>	<p>Eierforumets mandat er knyttet til bystyrets vedtak 18.06.12, sak 70/12:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Det opprettes et eierforum med 3 medlemmer valgt blant formannskapets medlemmer for å kunne utøve den fremtidige håndteringen av kommunens eierskap i selskapene. 2 Ordføreren foreslår, i samråd med eierskapsforumet, styremedlemmer og oppnevner eiermedlemmer til selskapene og gjør en løpende vurdering av tjenestetiden for medlemmene.

¹⁶ Kommuneloven § 6

	<ol style="list-style-type: none">3 Det skal utarbeides en styreinstruks i alle selskaper der kommunen har en eierandel på minimum 33,33 %.4 Det skal settes et nøkternt nivå på lederlønninger, pensjoner, styrehonorar og annen godtgjørelse i selskapene, og det skal være åpenhet om disse forholdene. Dette må ses i forhold til øvrige kommunale virksomheter. Styret skal rapportere til eier om disse forholdene.5 Moss kommune skal tilstrebe størst mulig åpenhet vedrørende alle forhold omkring kommunens eierskap.6 Kommunale foretak plikter å følge Arkivloven med forskrifter. I andre selskaper hvor kommunen eier over 50 % pålegges selskapene å vedta å følge arkivloven med forskrifter og avlevere sine arkiver til kommunens sentralarkiv. I selskaper hvor kommunen har mindre eierandel skal kommunens representanter også arbeide for at det gjøres tilsvarende vedtak.7 Følgende medlemmer oppnevnes:<ol style="list-style-type: none">1 Ordfører2 Varaordfører3 Leder for største opposisjonsparti
--	--

2.8 Selskapskontroll - kontrollutvalgets rolle

Kontrollutvalget	<p>Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av Moss kommunens interesser i selskaper m.m. (selskapskontroll).¹⁷ Oppgaven som er tillagt kontrollutvalget er å vurdere om eierstyringen og selskapets virksomhet er i tråd med de vedtak og forutsetninger bystyret har til driften i selskapet. Selskapskontroll begrenser seg i utgangspunktet til selskaper som er eiet av Moss kommune alene eller sammen med andre kommuner eller fylkeskommuner samt heleide datterselskap av disse.</p> <p>Selskapskontrollen er todelt; eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskaper. Eierskapskontrollen er en kontroll med Moss kommunes forvaltning av sine eierinteresser. Den pliktige eierskapskontrollen er ingen dyptgående kontroll og omfatter ikke selve selskapet, men Moss kommunes utøvelse av eierstyring i selskapet. Eierskapskontroll omfatter også kontroll av hvorvidt representantskapsmedlemmer og fullmektiger på vegne av Moss kommune i</p>
-------------------------	--

¹⁷ Kommuneleien § 77 nr. 5

	<p>generalforsamlinger utøver sitt verv i samsvar med denne eiermeldingen og bystyrets vedtak og instruksjer; både generelle og spesielle.</p> <p>Selskapskontroll <i>kan</i> også omfatte forvaltningsrevisjon av selskaper, men dette er ikke lovpålagt slik som eierskapskontroll. Dette er en dyptgående kontroll av et selskap hvor måloppnåelse, ressursbruk osv. blir målt. I selskaper der Moss kommune eier sammen med andre kommuner eller fylkeskommunen bør Moss kommune tilstrebe en samordnet forvaltningsrevisjon om dette skal gjøres i et av selskapene.</p> <div data-bbox="517 678 1378 808" style="text-align: center; border: 2px solid black; padding: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; padding: 5px;">Selskapskontroll</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">Eierskapskontroll (lovpålagt)</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">Forvaltningsrevisjon i selskapene (frivillig)</td> </tr> </table> </div> <p>Kontrollutvalget avgjør hvem som skal gjennomføre selskapskontrollen.¹⁸ I de selskapene som revideres av ØKR IKS kan ikke dette selskapet utføre forvaltningsrevisjon.</p> <p>Bystyret skal minst en gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at bystyret er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll.</p> <p>Kontrollutvalget i Moss kommune skal varsles og har, i likhet med kommunens revisor, rett til å være tilstede i generalforsamling og representantskap i selskaper kommunene eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner.</p>	Selskapskontroll		Eierskapskontroll (lovpålagt)	Forvaltningsrevisjon i selskapene (frivillig)
Selskapskontroll					
Eierskapskontroll (lovpålagt)	Forvaltningsrevisjon i selskapene (frivillig)				

2.9 Operativt eierorgan - representantskap/generalforsamling

<p>Bystyrets oppgaver</p>	<p>Moss kommune utøver sitt eierskap i selskaper gjennom sine valgte representanter i selskapenes operative eierorgan. I et IKS er det operative eierorganet representantskapet og i aksjeselskap generalforsamlingen. Forvaltning av selskapet tilligger styret og daglig leder i selskapet.</p>
----------------------------------	---

¹⁸ Dette er også fra forskriften

Rutiner for dialog	<p>Ordføreren foreslår, i samråd med eierskapsforumet, styremedlemmer og oppnevner eiermedlemmer til selskapene og gjør en løpende vurdering av tjenestetiden for medlemmene.</p> <p>Det enkelte medlem av et operativt eierorgan har et selvstendig ansvar for å innhente kommunens standpunkter og vedtak av betydning for sin rolle som eierrepresentant.</p> <p>Men for at deltakerne skal i de operative eierorganene skal kunne ivareta Moss kommunes eierinteresser er det nødvendig med gode rutiner for dialog mellom disse og Moss bystyre. Det er derfor etablert rutiner for informasjon og dialog mellom Moss kommune og de respektive deltakerne i operative eierorgan.</p>
---------------------------	---

2.10 Kommunens administrasjon

Rådmann	<p>Rådmannen har etter kommuneloven ansvar for at alle saker som fremmes til politisk behandling skal være fullt ut forsvarlig utredet. Dette gjelder også saker som vedrører kommunens eierforhold og eierstyring. Rådmannens ansvar for saksforberedelse medvirker til at rådmannen bør gis tilgang til selskapenes virksomheter, planer, budsjett og regnskap. Denne tilgangen skal harmoniseres med selskapene etter dialog og samhandling mellom selskap og rådmannen.</p> <p>Kommunale foretak er en del av kommunens økonomiske og juridiske ansvar, selv om de opererer med eget styre og eget budsjett. Se mer om rådmannens rolle og ansvar overfor de kommunale foretakene i pkt. 1.7 ovenfor.</p> <p>Rådmannen og rådmannens apparat er en sentral institusjon og funksjon i enhver kommune. Det direkte eierskapet og eierstyringen er formelt lagt utenfor rådmannens normale virkeområde. Rådmannens samlede kunnskap om og innsikt i alle kommunens sterke og svake sider er en ressurs for de politiske diskusjoner om Moss kommunes eierskap. Rådmannen bør utgjøre en naturlig del av beslutningsprosessen relatert til eierstyring i kraft av kunnskap til kommuneadministrasjonens samlede kompetanse og erfaring for strategiske vedtak relatert til Moss kommunes aktive eierstyring.</p>
----------------	--

<p>Økonomiavdelingen</p>	<p>I Moss kommune skal det i særdeleshet vektlegges at det etableres gode informasjons- og samhandlingsrutiner mellom selskap og rådmannen i Moss kommune.</p>
<p>Fagenheter</p>	<p>Økonomiavdelingen har ikke egne oppgaver i tilknytning til eierstyring av selskapene, men utgjør kommuneadministrasjonens spisskompetanse i saker som vedrører kommunens budsjettering og økonomistyring.</p> <p>Fagenhetene er gitt bestillerkompetansen overfor selskapene.¹⁹ Det skal i Moss kommune vektlegges at det etableres driftsavtaler mellom kommunen og selskap der slike avtaler er nødvendige eller ikke finnes fra før. Fagenhetene har ellers ikke egne oppgaver i tilknytning til eierstyring av selskapene. Fagenhetene vil også ofte ha en bestillerrolle overfor selskapene, se pkt. 1.9 ovenfor.</p>

2.11 Selskapene

<p>Øverste forvalter</p>	<p>Selskapene ledes av et styre og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for at det drives i samsvar med selskapets formål og innenfor rammen av lovgivningen og selskapets vedtekter/selskapsavtale, samt instruks fastsatt av aksjonærene gjennom generalforsamlingen eller deltakerne i representantskapet.</p> <p>Styret er samlet arbeidsgiver overfor daglig leder. Dette innebærer blant annet kontroll med- og oppfølging/ tilbakemelding overfor daglig leder. Ansettelse og eventuell oppsigelse av daglig leder vil også normalt være styrets oppgave. Styrets arbeidsgiveroppgave innebærer tilsyn og kontroll med systemer som sikrer rapportering i forhold til fullmaktsstrukturer, instruks for daglig leder, internkontrollsystemer, økonomiske forhold og kommunikasjon med de ansatte. Styrene skal sikres at de får tilstrekkelig og korrekt informasjon om selskapets drift og utvikling og daglig leder.</p>
<p>Daglig drift</p>	<p>Daglig leder står for den daglige ledelsen av selskapets virksomhet, og skal i denne forbindelsen følge retningslinjer og pålegg styret har gitt.</p>

¹⁹ Se kapittel 1.8 ovenfor.

2.12 Habilitet og valg av styremedlemmer

<p>Forvaltningsloven § 6</p>	<p>Rolleklarhet blant folkevalgte og offentlige tjenestemenn er viktig om innbyggerne skal ha tillit til kommunene. Uklarhet i roller kan stille spørsmål ved vedkommendes nøytralitet og vedtakets gyldighet. Det har vært ønskelig med større klarhet med hensyn til hvilke interesser enkeltpersoner ivaretar når saker vedrørende et aktuelt selskap skal behandles i kommunen.</p> <p>Loven innebærer at folkevalgte og tjenestemenn i Moss kommune vil være inhabile til å forberede og behandle en sak i Moss kommune som gjelder et selskap de selv har en ledende stilling eller sitter i styret.²⁰</p> <p>Det er viktig at Moss kommune har åpenhet om mulige rollekonflikter og habilitetsutfordringer blant sine folkevalgte. Det er også viktig at valgkomiteer i selskapene eiet av Moss kommune tar dette inn i vurderingen når de skal foreslå kandidater til styreverv.</p> <ul style="list-style-type: none">• I selskap Moss kommune har eierinteresser i, vil Moss kommune være en pådriver for at det etableres valgkomiteer som arbeider etter skriftlige retningslinjer• Valgkomiteer i selskapene bør ta hensyn til habilitetsvurdering ved forslag til kandidater til styreverv.
-------------------------------------	---

²⁰ Fvl § 6

3. Begrepsavklaring og kildehenvisning

Anbudsutsetting: Ved å sette ut en tjeneste på anbud gir ikke kommunen fra seg ansvaret for tjenesten, men utførelsen blir satt bort til andre. Gjennom kontraktsoppfølging vil kommunen fortsatt ha kontroll med tjenesteområdet. Selv om tjenesten utføres av andre vil kommunen ofte gi finansiering til utfører for at tjenesten skal kunne utføres i henhold til de krav som settes av kommunen eller gjennom lovgivingen.

Ansvar: I alminnelighet ses ansvar og myndighet i sammenheng med delegering av myndighet og anvendelse av delegert myndighet. Det heter seg at myndighet kan delegeres; ansvar kan ikke delegeres.

Kommunelovens § 6 angir at kommunestyret og fylkestinget er de øverste kommunale og fylkeskommunale organer. De treffer vedtak på vegne av kommunen eller fylkeskommunen så langt ikke annet følger av lov eller delegasjonsvedtak.

Eieravtale: Benyttes i interkommunale selskaper og tilsvarer delvis det samme som aksjonæravtale i aksjeselskap. I tillegg er det vanlig at eieravtalen regulerer en rekke momenter mellom eierne (ulike demokratiske organer) og selskapet, det etter eiernes og selskapets forhold er fornuftig og hensiktsmessig å regulere i en skriftlig avtale. Eieravtalen vil ofte framstå som et supplement til selskapsavtalen i IKS. Eieravtalen er eiernes dokument, og bør kunne vedtas og endres av representantskapet, som også er det operative eierorganet. Eieravtalen må være kjent av kommunestyrene i eierkommunene. Eieravtalen kan utgjøre grunnlaget i eiernes strategi overfor selskapet og på en enkel måte beskrive hvilken utvikling eierne ønsker selskapet skal gjennomføre.

Eiermelding: Er et tverrpolitisk prinsippdokument som angir de politiske prinsipper, politiske føringer og politiske bestemmelser som regulerer hvordan Moss kommune skal opptre som eier i selskaper Moss kommune eier alene, eller sammen med andre. Eiermeldingen skal også være et dokument hvor oppdaterte opplysninger om selskapene Moss kommune eier, er beskrevet. Eiermeldingen vil i sin form og innhold utgjøre en dokumentasjon og informasjon om juridiske rammer, organisasjonsformer og oppgaver, roller og ansvar til alle aktørene som har med selskapene og gjøre.

Eiermøter: Eiermøte etableres som en uformell arena hvor selskapets utvikling og strategi kan luftes, drøftes og diskuteres. Eiermøter må ikke forveksles med representantskapsmøter, siden eiermøter *ikke* fatter formelle vedtak. Eiermøte bør heller ikke legge føringer, eller gi signaler av en slik art at eiermøtet griper inn i styrets myndighetsområde og kompetanse.

Deltakere på eiermøter kan variere ut fra agendaen på møtet, men det bør alltid inviteres til eiermøte av selskapet og selskapets ledelse/styret bør alltid være representert.

I et selskap som eies av ulike demokratiske organ kan eiermøter være en god arena å ta opp saker på et uformelt nivå. Form og innhold på eiermøtet bestemmes ut fra hva som skal drøftes. Det viktige er at møtet har et uformelt preg og en uformell ramme.

Vi skiller gjerne mellom to typer eiermøter, eier-initierte møter og selskaps-initierte møter.

Det er etter hvert blitt vanlig at spørsmål om som vedrører selskapets utvikling og strategi diskuteres uformelt på eiermøter hvor også rådmannen, styrets leder og daglig leder gjerne deltar i diskusjonene.

Eierskapspolitikk: Utgjør rammeverket for kommunens eierstyring. Moss kommunes eiermelding uttrykker hvordan Moss kommune skal framstå som eier i den forstand at eiermeldingen skal bidra til at det kan utvikles selskaps-spesifikke strategier for hver eierposisjon i den utstrekning dette er ønskelig.

Eiersekretariat: Kan ha mange former og dette er ikke noe entydig begrep. Sekretariatet, så lenge det er et politisk sammensatt utvalg, kan benevnes utvalg/ styre/ råd/ nemnd slik det er angitt i kommuneloven²¹. Sekretariatet kan også være et rent administrativt sekretariat. Kommunene har valgt ulike løsninger her²². Hos noen kommuner er sekretariatet strengt tverrpolitisk sammensatt med rådmannen, eller den rådmannen utpeker, som sekretær. I andre kommuner er dette et rent administrativt område. Valg av form på ordningen og i hvilken grad det forutsettes politisk involvering er viktig for eierstyringen i Moss kommune fordi det er bystyret som er den formelle eier. Rådmannen vil mange saker være øverste ansvarlig for "bestillerfunksjonen" overfor selskapene, og det kan være problematisk at rådmannen også fremmer forslag til budsjett. Det anbefales at den ordningen Moss kommune har valgt evalueres årlig.

Eierstrategi: Generelle overordnede politiske prinsipper og målsettinger som ligger til grunn for kommunens generelle eierstrategi, slik denne er uttrykket i denne eiermeldingen, se eierstyring ovenfor. Eieravtale kan være en del av eierstrategien.

Eierstyring: Overordnede strategiske, politiske prinsipper som angir konkret hvordan Moss kommune vil utøve eierstyring og hvilken eierskapspolitikk som ligger til grunn slik dette er beskrevet i denne eiermeldingen. Eksempel: Bystyret kan gjennom flertallsvedtak instruere sine medlemmer av et representantskap/generalforsamling i enkeltsaker og prinsippaker. Medlemmene av representantskap/generalforsamling skal på sin side i sin stemmegivning i disse organene reflektere hva flertallet i bystyret mener i saken.

Konkurransesutsette: Her etableres en konkurranse om leveransen av tjenesten.

²¹ Kommuneloven § 10

²² KS Eierforum har heller ingen entydig anbefaling

Konsern: Et konsernforhold oppstår når et selskap ([morselskap](#)) har ”bestemmende innflytelse” over et eller flere andre selskaper ([datterselskap](#)). Vilkåret for bestemmende innflytelse er enten at morselskapet har kontroll over stemmeflertall (mer enn 50 %) på datterselskapets [generalforsamling](#), eller har kontroll over flertallet i [datterselskapets](#) styre.

Myndighet: I alminnelighet ses ansvar og myndighet i sammenheng med delegering av myndighet og anvendelse av delegert myndighet. Det heter seg at myndighet kan delegeres; ansvar kan ikke delegeres. Kommunelovens § 6 angir at kommunestyret og fylkestinget er de øverste kommunale og fylkeskommunale organer. De treffer vedtak på vegne av kommunen eller fylkeskommunen så langt ikke annet følger av lov eller delegasjonsvedtak.

Privatisering: Ved privatisering selges eller overføres tjenesten til andre, som regel private.

Tjenesteproduksjonen blir utført av private aktører som vil ha forvaltnings- og driftsansvar samt finansielt ansvar for tjenesten. Kommunen har ikke lenger ansvar for om tjenesten er tilgjengelig for innbyggerne.

Samarbeid/selskaper – politikk og forretning: Kommuner som vil samarbeide om oppgaveløsning med andre kommuner (eller fylkeskommuner) har i dag flere muligheter til å gjøre dette; både ved å etablere selskap, eller samarbeide på annen måte enn ved selskapsetablering. Samarbeid om oppgaveløsning uten at det etableres et selskap²³ reguleres av kommunelovens §§ 27 og 28. Samarbeid etter kl. § 27 forutsetter at det etableres et eget styre etter reglene beskrevet i § 27. Samarbeid etter § 28 betyr at en eller flere kommuner avtaler med en vertskommune om å overlate oppgaver til vertskommunen.

Hvilke forhold som bør vurderes og tas i betraktning før det bestemmes hvorvidt det skal etableres et selskap eller samarbeid, bestemmes i stor utstrekning av hvilken oppgave (tjeneste) som skal løses. Det bør også tas i betraktning om oppgaven har stort politisk fokus, om oppgaven har private tilbydere og hvilke fordeler/ulempes et samarbeid kan resultere i. Oppgavens (tjenestens) forretningsmessige karakter kan i stor utstrekning være med på å påvirke avgjørelsen i forhold til hvilken type samarbeid kommunene skal etablere.

Selskapsavtale: Juridisk rammedokument for interkommunale selskaper etter IKS-loven. Må ha et minimumsinhold, se IKS-loven § 4. 3. ledd. Selskapsavtalen skal registreres i Foretaksregisteret.

Stiftelsesdokument: Et dokument for opprettelse av et aksjeselskap. Vedtektene er en del av stiftelsesdokumentet. Aksjeloven regulerer hva som skal være med i stiftelsesdokumentet, asl. § 2-1.

²³ IKS, AS eller samvirkeforetak

Selskapsstrategi: Selskapsspesifikk strategi og målsettinger overfor hver enkelt eierposisjon, enten selskapet er eiet av Moss kommune alene, eller sammen med andre. Eksempelvis utbyttepolitikk og eventuelt politiske føringer med tanke på selskapets utvikling.

Selskapskontroll: Selskapskontrollen er todelt; eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskaper. Eierskapskontrollen er en kontroll med Moss kommunes forvaltning av sine eierinteresser. Den pliktige eierskapskontrollen er ingen dyptgående kontroll og omfatter ikke selve selskapet, men Moss kommunes utøvelse av eierstyring i selskapet. Eierskapskontroll omfatter også kontroll av (eierutvalget og) hvorvidt representantskapsmedlemmer og fullmektiger på vegne av Moss kommune i generalforsamlinger utøver sitt verv i samsvar med denne eiermeldingen og bystyrets vedtak og instruksjer; både generelle og spesielle.

Vedtekter: Juridisk rammedokument for aksjeselskap, kommunale foretak, stiftelser osv. Den relevante loven gir rammer for hva vedtektene må inneholde. Vedtektene skal registreres i Foretaksregisteret.

Kildehenvisninger:

- Moss kommune v/ bystyret: Seminar Hankø 18 – 19 august 2010
- Moss kommune v/ arbeidsgruppen som har bestått av: ordfører Paul-Erik Krogs vold, fungerende rådmann Inger Johanne Fjeldbraaten og økonomisjef Per Sverre Sandén
- Moss kommune v/ de daglige ledere i de kommunale foretakene: Moss Havn KF: Reidar M. Hagen, Moss Drift og Anlegg KF: Hans-Jacob Henæs og MK Eiendom KF: Olav M. Dalåsen
- Resch-Knudsen, Vibeke (2007): *Styring og eierskap i kommunalt eide selskaper*. Oslo: Kommuneforlaget
- Resch-Knudsen, Vibeke (2005): *Markedseksponeering – muligheter og begrensinger*. Oslo: Kommuneforlaget
- KS (2006): *EØS-regelverket om offentlig støtte – en veileder for kommunesektoren*. Oslo: Kommuneforlaget og *EØS avtalens regler om offentlig støtte*, FaD, (2008)
- KS Eierforum (2008): *Anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper og foretak*. Oslo: KS
- KS FoU (2008): *Eierskap: Behov og muligheter for politisk styring av selskaper og samarbeid i kommunene*. Oslo: KS
- KrD Ot.prp. nr. 50 (2008–2009) *Om lov om endringer i forvaltningsloven (habilitet for styremedlemmer mv. i offentlig heleide selskaper)* Oslo
- KrD, Rapport (2010): *85 tilrådingar for styrkt eigenkontroll i kommunane*, Oslo
- ROKKAN senteret (2008): *Lokalt folkestyre AS, Eierskap og styringsroller i kommunale selskaper*. Bergen: UiB.

- KS FoU (2006): *Samfunnsansvarlig forretningsdrift*. ECON, Oslo
- Eiermeldinger fra et utvalg kommuner: Vestby, Grue, Kristiansund, Hamar og Sørumsund kommuner
- Justering etter møte i opprettet eierforum 18.09.12
- Justering juni/juli 2015 etter møte i eierforum 08.09.15.

Lover og forskrifter:

- Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6 (IKS-loven)
- Lov om aksjeselskaper av 13. juni 1997 nr. 44 (aksjeloven)
- Lov om stiftelser av 15. juni 2001 nr. 59 (stiftelsesloven)
- Lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992 nr. 107 (kommuneloven)
- Lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker av 10. februar 1967 (forvaltningsloven)
- Forskrift av 22. juni 2004 nr. 905 Forskrift om kontrollutvalg i kommuner/fylkeskommuner (KU-forskriften).
- Forskrift av 17. des. 1999 om årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper, endret mvf. 1. jan 2014

4. Informasjon om selskapene

4.1 Kommunale foretak

Hjemmel: Kommuneloven kapittel 11

Eierstyring: Bystyret er eierorganet. Styret rapporterer til bystyret.
Daglig leder ansettes og rapporterer til styret i foretaket.

Moss kommune har 3 kommunale foretak:

Moss Havn KF

Moss Drift og anlegg KF

Moss kommunale eiendomsselskap KF (MKEiendom KF)

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Moss Havn KF	
Selskapsform:	Kommunalt foretak
Org. nummer:	971 033 339
Stiftelsesdato:	01.01.2000
Kontaktperson:	Øystein Høsteland Sundby
Besøksadresse:	Strandgata 10, 1531 Moss
Telefon:	69 20 87 00
E-post:	firmapost@moss-havn.no
Nettadresse:	www.moss-havn.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
Moss Havn KF er en del av Moss kommune som rettssubjekt.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Varslingsregler (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Reglement for Finansforvaltning	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
<p>Moss Havn KF er Moss kommunes havnefaglige organ. Moss Havn KF skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Moss kommune er tillagt etter havne- og farvannsloven, samt bestemmelser gitt i medhold av denne lov.</p> <p>Moss Havn KF skal sørge for rasjonell og effektiv havnedrift, føre tilsyn med trafikken i Moss kommunes havneområde og forvalte havnekapitalens aktiva på en måte som fremmer de vedtatte målsettinger for Moss Havn KF.</p> <p>For å opprettholde og videreutvikle havnen og dens trafikkgrunnlag kan Moss Havn KF engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet der det er fordelaktig og hensiktsmessig for Moss kommunes havnevirksomhet.</p> <p>Moss Havn KF kan på vegne av Moss kommune delta på eiersiden i andre selskaper.</p> <p>Foretaket kan også leie inn eiendomsmasse og inngå fremleiekontrakter når dette tjener de formål foretaket skal ivareta.</p>	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Styret er valgt av kommunestyret og rapporterer til dette organ om ikke myndighet er delegert til formannskapet.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
<p>Havnestyret består av 7 medlemmer med 5 politisk valgte med varamedlemmer, og 1 ansattrepresentant med personlig varamedlem. I tillegg oppnevnes 1 brukerrepresentant med varamedlem som observatør (Ulf Raab, vara Bjørn Borge). Styremedlemmene velges for 4 år.</p> <p>Politiske medlemmer: Fred Jørgen Evensen, Irene Johansen, Benedicte Lund, Gretha Kant og Ulf Leirstein.</p> <p>Vara: Anne Lise Gjøstøl, Tomas Colin Archer, Trond Valde, Sissel Rundblad, Bjørn Angell. Ansattrepresentant: Stefan Bernås Sundvall. Vara: Birger Langseth Harveg</p> <p>Styreleders navn: Fred Jørgen Evensen.</p>	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN	
Havnestyret skal avgi årsregnskap til bystyret om oppnådde resultater på samme tidspunkt som kommunens øvrige virksomheter. Øvrig økonomirapportering behandles endelig av havnestyret	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – Oppdatert september 2018	
Moss Kommunale eiendomsselskap KF (MKEiendom)	
Selskapsform:	Kommunalt foretak
Org. nummer:	981 548 183
Stiftelsesdato:	08.09.1999
Kontaktperson:	Bengt Olimb
Adresse:	Verftsgate 7, 1511 Moss
Telefon:	48 18 77 77
E-post:	post@mkeiendom.no
Nettadresse:	www.moss.kommune.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
MKEiendom er en del av Moss kommune som rettssubjekt.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
MKEiendom skal stå for eierskap samt forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av kommunale eiendommer i et langsiktig perspektiv. Unntatt er eiendom som direkte er knyttet til teknisk infrastruktur/anlegg (vei, vann, avløpsnett), parker, friområder og eiendommer som disponeres av Moss Havn KF, samt andre eiendommer som blir bestemt unntatt av bystyret.	
Videre skal MKEiendom forestå byggherreoppgaver på vegne av Moss kommune.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Styret er valgt av kommunestyret og rapporterer til dette organ om ikke myndighet er delegert til formannskapet.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret har 6 medlemmer og 6 varamedlemmer hvorav et medlem med personlig varamedlem velges av og blant de ansatte i foretaket. Eiervalgte styremedlemmer velges for 4 år.	
Styremedlemmer: Knut Lindelien, Gabriella Grossmann, Jørn Roald Wille, Christian Larsen, Gunnel Edfeldt.	
Vara: Kristin Bremer Nebben, Liv Leirstein, Simen Nord, Odd Skjærbekk, Lars Tveiten.	
Ansattrepresentant: Anna Rognes. Vara: Nina Kobberstad	
Styreleders navn: Knut Lindelien	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN	
Foretaket utarbeider nødvendige strategidokumenter, virksomhetsplaner med langtids- og årsbudsjett med utgangspunkt i kommunens overordnede rammebetingelser.	
På bakgrunn av fastlagte mål for foretaket avgir styret rapport til bystyret om oppnådde resultater på samme tidspunkt som kommunens øvrige virksomheter.	
Notat: Vedtekter sist oppdatert 12.12.11. Eierstrategi og styreinstruks for selskapet er vedtatt i bystyret sak 043/08.	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET - Oppdatert september 2018
Moss Drift og Anlegg KF
Selskapsform: Kommunalt foretak
Org. nummer: 881 477 432
Stiftelsesdato: 08.09.1999
Kontaktperson: Jørn Stamm
Adresse: Solgård Skog 15/17, 1599 Moss
Telefon: 95 23 54 44
E-post: drift.anlegg@moss.kommune.no
Nettadresse: www.moss.kommune.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)
Moss Drift og Anlegg er en del av Moss kommune som rettssubjekt.
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale
<input type="checkbox"/> Styreinstruks
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder
<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Varslingsregler (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL
Moss Drift og Anlegg KF skal tilby utførelse av drifts- og vedlikeholdstjenester og nyanlegg for Mossregionens infrastruktur (veger, parker, friområder, vannforsyning, avløp) og tjenester i tilknytning til dette.
Moss Drift og anlegg KF skal tilby drifts- og vedlikeholdstjenester, vaktmester- og renholdstjenester samt nyanlegg til kommunens bygninger og anlegg og til lokaler kommunen eier. Foretaket kan i tillegg tilby tjenester som står i naturlig sammenheng med disse oppgavene til andre.
Moss Drift og anlegg KF anskaffer og forvalter kommunens biler og maskiner til eget bruk og tjenester i tilknytning til dette.
Moss Drift og anlegg KF er operatør av Skjærgårdstjenesten i henhold til en funksjonsavtale.
Definisjon av formål og ansvarsområde er uttømmende. Styret og daglig leder har ikke myndighet til å fatte vedtak om områder som ikke er nevnt ovenfor.
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN
Styret er valgt av kommunestyret og rapporterer til dette organ om ikke myndighet er delegert til formannskapet.
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN
Styret har 6 medlemmer. Et medlem med varamedlem velges av og blant de ansatte i foretaket. Styremedlemmene velges for 4 år.
Styremedlemmer: Knut André Johansen, Anne Elisabeth Thoresen, Åsmund Svendsen, Sverre Høstmark, Anne Bramo og Stain Sørting.
Varamedlemmer: Tomas Colin Archer, Maria Molteberg, Ketil Torstenson, Gretha Kant, Ida Skjerve og Trine Bjørnli.
Styreleders navn: Knut André Johansen
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN
På bakgrunn av fastlagte mål for foretaket skal styret avgi rapport til bystyret om oppnådde resultater på samme tidspunkt som kommunens øvrige virksomhet.
Notat:
Vedtektene er sist revidert i Moss bystyre 13.12.10, sak 92/10.

4.2 Interkommunale selskaper etter kl. § 27

Hjemmel: Kommuneloven § 27 og selskapenes vedtekter

Eierstyring: Gjennom styret som fungerer som eierorgan i

Kjennetegn: selskapene.

Vedtektene for selskapet angir de juridiske rammene.

IKS-loven kan brukes som veiledning ved tvil.

Moss deltar i 2 interkommunale selskap etter kl. § 27

Østfold kontrollutvalgssekretariat

Østfold interkommunale utvalg mot akutt forurensning

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Østfold kontrollutvalgssekretariat (ØKUS)	
Selskapsform:	Interkommunalt selskap etter kml. § 27
Org. nummer:	996 840 840
Stiftelsesdato:	24.06.2004
Kontaktperson:	Anita Dahl Aannerød
Postadresse:	Postboks 69, 1601 Fredrikstad
Adresse:	Glemmengt. 55, 1608 Fredrikstad
Telefon:	90086740
E-post:	rona@fredrikstad.kommune.no
Nettadresse:	https://www.fredrikstad.kommune.no/kontakt-oss/organisasjon/om-kommunen/politikk-og-demokrati/rad-og-utvalg/kontrollutvalget/
EIERE	
Fredrikstad kommune, Hvaler kommune, Moss kommune, Rygge kommune, Råde kommune, Halden og Sarpsborg kommune. Halden inngikk igjen som eier fra 01.01 2018.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Østfold kontrollutvalgssekretariat skal utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, jf kommunelovens §27 nr. 10. Østfold kontrollutvalgssekretariat (ØKUS) er et interkommunalt samarbeidstiltak med følgende deltakere: Fredrikstad, Halden, Hvaler, Moss, Rygge, Råde, Halden og Sarpsborg kommune. Fredrikstad er samarbeidets vertskommune.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Styret er eierorgan og består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer, et medlem pr. deltaker. Styremedlemmene velges for 4 år. Fra Moss kommune: Styremedlem: Berit Caroline Haaland. varamedlem Svein Lie (må sjekkes opp mot kommunen).	
Styreleder: Victor Kristiansen, Fredrikstad kommune	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
EIERDIALOG: Skjer i styret og eventuelt opp mot kommunens eierforum. ØKUS er et § 27 samarbeid og styret skal både ivareta eierkommunens interesser gjennom myndighet gitt av kommunestyret (vedtekter), samt samarbeidets arbeidsgiveransvar, drift og organisering.	
UTFØRERDIALOG: Skjer direkte med kontrollutvalget ettersom sekretariatet etter forskrift er direkte underlagt kontrollutvalget. Forskriftens § 20: "Den som utfører sekretariatsfunksjon for kontrollutvalget er direkte underordnet kontrollutvalget og skal følge de retningslinjer og pålegg som utvalget gir. Administrasjonssjefen har innenfor kontrollutvalgets myndighetsområde ikke instruksjons eller avgjøringsmyndighet overfor sekretariatet».	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning i Østfold (IUA Østfold)	
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid etter kml. § 27
Org. nummer:	Ikke eget organisasjonsnummer
Stiftelsesdato:	
Kontaktperson:	Jørn Bustgaard
Postadresse:	Fredrikstad kommune, postboks 1405, 1602 Fredrikstad
Adresse:	St. Croixgate 17B, 1607 Fredrikstad
Telefon:	911 53 491
E-post:	jorbus@fredrikstad.kommune.no
Nettadresse:	Fredrikstad.kommune.no
EIERE	
Kommunene i Østfold	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input checked="" type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
Benytter Fredrikstad kommunes rutiner.	
SELSKAPETS FORMÅL	
<p>Moss kommune er deltagende kommune i interkommunalt utvalg mot akutt forurensning i Østfold (IUA Østfold). IUA Østfold er organisert som et interkommunalt samarbeid etter kommuneloven § 27. Kommunene har ifølge forurensningsloven § 43 plikt til å sørge for nødvendig beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensning som kan inntreffe eller medføre skadevirkninger i kommunen. Videre har kommunene plikt til å samarbeide regionalt om beredskap mot akutt forurensning. Slikt samarbeid kalles "Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning" (IUA).</p> <p>Utvalgene er etablert for å ivareta forurensning både fra olje og andre kjemikalier og dekker sjø, land og vassdrag. Utvalget er ansvarlig for driften av beredskapen og vil også lede aksjoner mot akutt forurensning innen regionen. IUA utfører de beredskapsmessige plikter for 18 deltakerkommuner i Østfold. Sekretariatet ligger hos Fredrikstad brann- og redningskorps. Til drift av samarbeidet betaler hver deltakerkommune et driftstilskudd som fastsettes hvert år av representantskapet.</p> <p>«IUA Østfold ivaretar kommunens lovpålagte oppgaver etter forurensningsloven § § 43 og 47. Kommunens formål med deltakelsen er av samfunnsmessig karakter.»</p>	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Det er opprettet et arbeidsutvalg, hvor 5 brannsjefer i Østfold er deltakere (MIB fra Moss). Samarbeidet har ikke eget styre – vertskommunen Fredrikstad kommune fungerer som dette. Samarbeidet har representantskap. Arnt Stormoen er Moss kommunes representant.	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
EIERDIALOG:	
UTFØRERDIALOG: Knut Bjørndalen er kontaktperson.	

4.3 Interkommunale selskaper (IKS) etter IKS-loven

Hjemmel: Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.

Eierstyring: Gjennom Moss kommunes deltaker(e) i representantskapet.

Kjennetegn: Deltakere er kun kommuner/fylkeskommuner og eller IKS. Deltakerne har ubegrenset ansvar innenfor sin eier/ansvarsandel.

Moss deltar i 5 IKS:

Driftsassistansen i Østfold IKS (DaØ)

Krisesenteret i Moss IKS

MOVAR IKS

Østfold interkommunale arkivselskap (Ika)

Østfold kommunerevisjon IKS (ØKR IKS)

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET - oppdatert september 2018	
Driftsassistansen i Østfold IKS (DaØ)	
Selskapsform:	Interkommunalt selskap (IKS)
Org. nummer:	989 127 241
Stiftelsesdato:	24.2.2004
Kontaktperson:	Kennet Arnesen
Postadresse:	Co. FREVAR KF, Postboks 1430, 1602 Fredrikstad
Adresse:	Habornveien 61, 1630 Gamle Fredrikstad
Telefon:	415 37 735 (mobil)
E-post:	kenneth.arnesen@dao.no
Nettadresse:	www.dao.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
Askim kommune (6,47%), Eidsberg kommune (6,08%), Fredrikstad kommune (14,39%), Halden kommune (9,87%), Hobøl kommune (3,49%), Hvaler kommune (3,42%), Marker kommune (3,34%), Moss kommune (9,98%), Rakkestad kommune (4,76%), Rygge kommune (6,44%), Rømskog kommune (1,06%), Råde kommune (4,68%), Sarpsborg kommune (12,15%), Skiptvet kommune (3,35%), Spydeberg kommune (3,54%), Trøgstad kommune (3,51%), Våler kommune (3,47%). ²⁴	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Selskapet skal utføre og formidle tjenester og produkter knyttet til de kommunale vann og avløpstjenestene innen driftsassistanse/driftsansvar, planarbeid, kvalitetsarbeid, beredskap, prøvetaking og rapportering, kontroll og tilsyn, prisforespørsler, rådgivning og kompetanseutvikling.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
1 representant fra hver deltakerkommune, i alt 17. Medlem fra Moss kommune er Hanne Tollerud (ordfører), vara Benedicte Lund (varaordfører)	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
7 eiervalgte medlemmer og 3 numerisk valgte varamedlemmer. Styremedlem fra Moss kommune er Ann-Janette Hansen Styreleders navn: Frøydis Kristiansen, Askim	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Kommunens eierforum. Utførerdialog: Det gjennomføres årlig flere møter med leder og ansatte i selskapet, hvor selskapet kartlegger hvilke oppgaver kommunen ønsker utført og planlegger gjennomføring av disse. Videre gjøres det jevnlig henvendelser fra MK til selskapet med spørsmål om arbeidsoppgaver som MK ønsker utført. Pr. dato er bestillingslisten fra Moss lang, svært mye lenger enn hva MK er berettiget til i forhold til timer/eierandel. Utførte oppgaver er siste år i hovedsak:	

²⁴ Pr. 01.01.2018

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

- Kontroll /oppfølging av avløpsanlegg for spredt bebyggelse + rapportering.
- Kartlegging av feilkoblinger og lekkasjer på avløpsnett vha. røyktesting, med rapportering.
- Resipientundersøkelser ved stikkprøvekontroll av utvalgte bekker i henhold til gjeldende utslippstillatelse gitt av Fylkesmannen i Østfold.

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018	
Krisesenteret i Moss IKS	
Selskapsform:	Interkommunalt selskap (IKS)
Org. nummer:	992 836 229
Stiftelsesdato:	20.12.2007
Kontaktperson:	Grete Mørch
Adresse:	Pb. 2093 Moss
Telefon:	69 25 05 50
E-post:	post@krisesenteret-moss.no
Nettadresse:	www.mosskrisesenter.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
Moss kommune (53,84 %), Rygge kommune (25,66 %), Råde kommune (12,35 %), Våler kommune (8,13 %).	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer (i personalhåndbok s 6 og 37)
<input checked="" type="checkbox"/> Styreinstruks	<input checked="" type="checkbox"/> Varslingsregler, personalhåndbok s 18
<input checked="" type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Krisesenteret i Moss IKS skal tilby krisesentertjenester for kommunene Moss, Råde, Rygge og Våler i henhold til <i>Lov om kommunale krisesentertilbud (2010)</i> . Virksomhetens selskapsavtale bygger på krisesenterloven og <i>Lov om interkommunale selskaper (1999)</i> , der §2 i selskapsavtalen omhandler virksomhetens formål.	
Alle kvinner, menn og deres barn som er utsatt for vold i nære relasjoner skal gjennom krisesenterets tilbud få hjelp til et liv uten vold. Med «alle» menes også sårbare grupper som personer i aktiv rus, med psykiske lidelser og funksjonsnedsettelse. Tilbudet ved krisesenteret skal være faglig forankret i henhold til nyere forskning, og skal inneholde elementer som ivaretar hele mennesket slik at brukere raskt kommer seg videre til et liv uten vold. Krisesenteret drives ut fra prinsippet hjelp til selvhjelp. Krisesenteret i Moss deltar i to nasjonale prosjekter i regi av BUFdir, samt mottar midler til utviklingsprosjekter.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
2 representanter fra hver deltakerkommune (ordfører og annen politiker) med personlige varamedlemmer (varaordfører og annen politiker). Fra Moss: Hanne Tollerud leder (vara Shakeel Rehman) og Sissel Rundblad (vara Benedicte Lund).	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
5 styremedlemmer med 3 varamedlemmer oppnevnt av representantskapet. De ansatte har møte og talerett i henhold til kml. § 26. Styremedlemmer fra Moss: Terje Turøy. 3. vara: Per William Berthelsen. Styreleders navn: Anne Bramo.	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Dialogen foregår gjennom representantskapet (halvårlig) og gjennom Moss kommunes eierforum.	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET: Oppdatert september 2018	
MOVAR IKS	
Selskapsform:	Interkommunalt selskap (IKS)
Org. nummer:	959 272 204
Stiftelsesdato:	18.08.1989
Kontaktperson:	Johnny Sundby
Adresse:	Kjellerødveien 30, 1580 Rygge
Telefon:	69 26 21 10
E-post:	movar@movar.no
Nettadresse:	www.movar.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
Moss kommune 44 %, Rygge kommune 21 %, Vestby 20 %, Råde 10 %, Våler 5 %.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler - pkt. 3.12 i etiske retn.
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
<p>MOVAR IKS er opprettet for å ivareta produksjon av drikkevann, rensing av avløpsvann, innsamling og sluttbehandling av husholdningsavfall samt brannrednings- og feiertjenester i henhold til eierkommunenes behov. Disse virksomhetsområdene avregnes til selvkost.</p> <p>Selskapet kan utnytte ledig kapasitet og kompetanse i en naturlig forlengelse av primærvirksomheten. Slik virksomhet må ikke på noen måte være i konflikt med hovedformålet.</p> <p>MOVAR IKS kan inngå samarbeidsavtaler med andre og/eller inneha eierandeler i andre selskaper dersom dette følger som en naturlig del av virksomheten.</p> <p>All forretningsmessig virksomhet av betydning skal skilles ut og utføres i egne selskaper.</p>	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
<p>Det er 16 deltakere i representantskapet – 6 representanter fra Moss kommune med like mange varamedlemmer. Fra Moss: Sverre Alhaug Høstmark, Håkon Borch, Joakim Sveli, Hanne Tollerud, Shakeel Rehman og Maria Molteberg.</p> <p>Varamedlemmer: Anne Bramo, Christian Larsen, Astrid Nielsen Eliassen, Eirik Tveiten, Trond Valde og Sindre Westerlund Mork.</p> <p>Leder av representantskapet: Inger - Lise Skartlien</p>	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
<p>Styret har 8 medlemmer med personlige varamedlemmer. 2 av styrets medlemmer med personlig varamedlem velges av og blant de ansatte. Fra Moss: Ketil Reed Aasgaard og Aud Helen Wernberg Øyen. Varamedlemmer i rekke: Ingen fra Moss.</p>	
EIERSKAP I ANDRE SELSKAPER	
<p>Movar Næring AS (100 %)</p> <p>Alarmsentral Brann Øst AS (ABØ) (16,7 %).²⁵ Bokført verdi i 2016: Kr 1,1 mill.</p> <p>Rekom AS (1,3 %).²⁶ Bokført verdi i 2016: Kr 30 000 kroner.</p>	

²⁵ 110-sentralen, avvikles i 2018

²⁶ Virksomhet innen renovasjon

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER
Eierdialog: Deltakelse på bystyrets eierdag/eierforum, protokoller oversendes kommunen. Utførerdialog: Utover dette er det år om annet en samhandling om tjenester som må utføres, eller tekniske løsninger som må gjennomføres, for avklaring av hvilken part som gjennomfører tiltaket.

INFORMASJON OM SELSKAPET - oppdatert september 2018
Østfold interkommunale arkivselskap IKS Selskapsform: Interkommunalt selskap (IKS) Org. nummer: 984 789 572 Stiftelsesdato: 17.06.2002 Kontaktperson: Lene-Kari Bjerketvedt Adresse: Rådhusveien 27, 1739 Borgenhaugen - pb. 237, 1702 Sarpsborg Telefon: 69 11 63 05, 970 11 466 E-post: ika.ostfold@sarpsborg.com Nettadresse: www.ika-ostfold.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN) Østfold fylkeskommune (57,84%), Aremark kommune (0,31%), Askim kommune (3,15%), Eidsberg kommune (2,29%), Halden (6,12%), Hobøl (1,01%), Hvaler kommune (0,86%), Marker kommune (0,75%), Moss kommune (6,33%), Rakkestad kommune (1,64%), Rygge kommune (3,03%), Rømskog kommune (0,14%), Råde kommune (1,49%), Sarpsborg kommune (11,12%), Skiptvet kommune (0,77%), Spydeberg kommune (1,11%), Trøgstad kommune (1,10), Våler kommune (0,93%).
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT <input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale <input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale - ja <input type="checkbox"/> Styreinstruks <input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder <input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale <input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer <input type="checkbox"/> Varslingsregler, se etiske retningslinjer <input type="checkbox"/> Strategiplaner – handlingsplan, økonomiplan
SELSKAPETS FORMÅL Selskapets formål er å utføre følgende arbeidsoppgaver: <ul style="list-style-type: none">• Medvirke til at eldre arkiver blir tatt vare på, ordnet, katalogisert og gjort tilgjengelige for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål.• Bistå kommunene/fylkeskommunen i arbeidet med å utvikle gode og rasjonelle rutiner for dokumenthåndtering og arkivskapende virksomhet.• Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN Representantskapet består av en representant fra hver deltakerkommune med personlig varamedlem. Fra Moss: Anne Bramo, vara Åsmund Svendsen.
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN 5 medlemmer med personlige varamedlemmer. Et medlem med personlig vara velges av og blant de ansatte i selskapet. Det er pt. ingen fra Moss kommune i styret. Styreleders navn: Sigmund Vister, Sarpsborg kommune
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Eierdialog: Tilgjengelig til eiermøter/eierforum og representantskap. Kommunen mottar innkalling og referater fra representantskap i tillegg til kommunens representant.

Utførerdialog: Hovedsakelig løpende på e-post, telefon og møter med kommunens arkivleder. Arkivlederforum tre til fire ganger i året. Informasjon blir også lagt på selskapets hjemmeside.

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Østfold kommunerevisjon IKS (ØKR IKS)	
Selskapsform:	Interkommunalt selskap (IKS)
Org. nummer:	987 952 423
Stiftelsesdato:	18.11.2004
Kontaktperson:	Laila Nagelhus
Adresse:	Råkollveien 103, 1664 Rolvsøy
Telefon:	69 30 77 00
E-post:	post@okrev.no
Nettadresse:	www.okrev.no
EIERE OG EIERANDELER (% OG NAVN)	
Fredrikstad kommune (35 %), Sarpsborg kommune (25%), Halden kommune (14%), Moss kommune (14%), Rygge kommune (7%), Råde kommune (3%), Hvaler kommune (2%).	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Østfold kommunerevisjon IKS kan utføre de lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne. Østfold kommunerevisjon IKS kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Østfold kommunerevisjon IKS kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre enn oppdragsgiverne.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
7 deltakere i representantskapet – 1 representant fra Moss kommune med personlig varamedlem. Fra Moss: Hanne Tollerud. Varamedlem: Dag Robertsen.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERES NAVN	
6 medlemmer med personlige varamedlemmer. Et medlem med personlig vara velges av og blant de ansatte i revisjonsselskapet. Fra Moss: Ahsan Rashid Vara: Irene Brevad. Styreleders navn: Svein Tindlund	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Revisjonen deltar i bystyrets møter hvor revisjonen har roller i forhold til kontrollutvalget og ved revisjonsprosjekter som behandles i bystyret.	

Utførerdialog: Det er årlig møte mellom selskapet og ordfører og rådmann om saker av felles betydning. Revisjonen har med egen kontorplass på rådhuset nødvendig tilgang til nødvendige dokumenter og bilag og til økonomiledelsen i kommunen.

4.4 Aksjeselskap (as) etter aksjeloven (asl.)

Hjemmel: Lov om aksjeselskaper av 13. juni 1997 nr. 44.

Eierstyring: Gjennom Moss kommunes fullmektiger i generalforsamlingen.

Kjennetegn: Begrenset ansvar.

Moss deltar i 8 aksjeselskap:

Krapfoss industrier as (Kias as)

Personalpartner as (tidligere Masvo as)

Mossregionens næringsutvikling as

Punkt Ø

Studiesenteret.no as

Østfold energi as

Inspiria eiendom AS (Inspiria Science senter as)

Sjøsidan Moss as

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Mossespelet AS avviklet 19.12.2017

VisitMoss as avviklet pr. 1.1.2015

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018	
Krapfoss Industrier as (Kias as)	
Selskapsform:	Aksjeselskap (as)
Org. nummer:	917 401 691
Stiftelsesdato:	17.12.1975
Kontaktperson:	Tor Arne Syversen
Adresse:	Vålerveien 65, 1597 Moss/Pb. 469, 1502 Moss
Telefon:	69 20 58 50
E-post:	kias@kias.as
Nettadresse:	www.kias.as
EIERE OG EIERANDELER	
Aksjekapitalen er NOK 670 000 fordelt på 670 aksjer à NOK 1000. Aksjefordelingen er som følger: Moss Rotary Klubb 430 aksjer (64,18%), Moss kommune 164 aksjer (24,48%), Rygge kommune 60 aksjer (8,96%), Våler kommune 16 aksjer (2,39%).	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Drift og utvikling av egne datterselskaper og egne eiendommer, samt investering i eiendom, aksjer og fond. Selskapets eiere kan ikke ta utbytte.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Moss kommune møter i generalforsamlingen. Fra Moss kommune: Hanne Tollerud	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret velges av generalforsamlingen og består av 4-6 medlemmer samt 2 varamedlemmer i rekkefølge. Selskapet har en valgkomité. Styremedlemmene velges for 2 år. Fra Moss kommune: Gunnel Edfeldt. Varamedlem: Jørn Roald Wille, varamedlemmer blir valg for ett år ad gangen	
Styreleders navn: Jan Erik Edvardsen	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: generalforsamling, styrerepresentasjon og gjennom kommunens eierforum.	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018	
Personalpartner AS (Tidligere Masvo as)	
Selskapsform:	Aksjeselskap (as)
Org. nummer:	958 077 734
Stiftelsesdato:	10.07.1990
Kontaktperson:	Helge Jan Nilsen
Adresse:	Carlbergv 5, 1526 Moss/Pb. 582, 1522 Moss
Telefon:	69 26 90 01
E-post:	Helge.nilsen@personalpartner.no
Nettadresse:	www.personalpartner.no
EIERE OG EIERANDELER	
Aksjekapitalen er NOK 110 000. fordelt på 55 aksjer à NOK 2 000. Aksjefordelingen er som følger: ²⁷	
Moss kommune= 29 aksjer (52,7 %), Rygge kommune = 14 aksjer (25,5 %), Råde kommune = 7 aksjer (12,7 %), Våler kommune = 5 aksjer (9,1 %).	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Selskapets formål er å legge til rette for en aktiv arbeidsdeltakelse for personer som står utenfor det ordinære arbeidslivet i Mossregionen.	
Selskapet har ikke til formål å skaffe aksjonærene økonomisk vinning. Eventuelle overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den videre drift.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Moss kommune møter i generalforsamlingen. Representant Moss kommune: Ordfører Hanne Tollerud.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret har 14 medlemmer. 10 medlemmer velges av generalforsamlingen og 4 av styrets medlemmer velges av og blant selskapets ansatte. Medlem fra Moss: Shakeel Rehman. Varamedlem: Irene Hetmann Landgren	
Styreleders navn: Shakeel Rehman	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Gjennom kommunens eierforum.	
Utførerdialog: NAV Moss har dialog med selskapet knyttet til tjenestene som utføres.	

²⁷ Pr. 31.12.2017

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Mosseregionens næringsutvikling as	
Selskapsform:	Aksjeselskap (as)
Org. nummer:	990 667 497
Stiftelsesdato:	26.10.2006
Kontaktperson:	Yngvar Trandem
Adresse:	Strandgata 10, 1531 Moss
Telefon:	917 75 556
E-post:	post@mnu-as.no
Nettadresse:	www.mnu-as.no
EIERE OG EIERANDELER	
Aksjekapitalen er NOK 146 000. fordelt på 146 aksjer. Aksjefordelingen er som følger:	
Moss Industriforening 50 aksjer til NOK 1 000, totalt 50 000, Moss kommune 25 aksjer til NOK 1 000, totalt 25 000, Rygge Vaaler Sparebank 24 aksjer a 1 000 til kurs NOK 2083,33 per aksje, totalt 50 000, Våler kommune 4 aksjer til NOK 1 000, totalt 4 000, Råde kommune 6 aksjer til NOK 1000, totalt 4 000, Rygge kommune 12 aksjer til NOK 1 000, totalt 12 000, Moss Havn KF 25 aksjer til nok kr 1 000, totalt 25 000	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/handlingsplan
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplan
SELSKAPETS FORMÅL	
Selskapets formål er å være Mosseregionens kontaktorgan i næringssspørsmål og sikre balanse og mangfoldig utvikling av Mosseregionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter bl.a aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Moss kommune ved ordfører Hanne Tollerud møter i generalforsamlingen	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret består av 3 til 8 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning.	
Styreleders navn: Kristian Oppegaard	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Kvartalsmøter med ordfører/kommunalsjef plan, miljø og teknisk. Minst ett møte pr år med formannskapet. Kommunens eierforum.	
Utføerdiallog: Daglig leder møter/deltar etter ønske/behov i andre politiske eller administrative fora.	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET – oppdatert september 2018	
Punkt Ø AS	
Selskapsform:	Aksjeselskap (AS)
Org. nummer:	965 240 217
Stiftelsesdato:	07.05.1992
Kontaktperson:	Dag Aak Sveinar
Adresse:	Alby Gård, 1519 Moss/Pb. 1033 Jeløy, 1510 Moss
Telefon:	69 27 10 33
E-post:	kontakt@punkto.no
Nettadresse:	www.punkto.no
EIERE OG EIERANDELER	
Aksjekapitalen er NOK 1 700 000 fordelt på 170 aksjer á NOK 10 000.	
Moss kommune eier 53 aksjer, Østfold fylkeskommune 99 aksjer, Galleri F15s venner 15 aksjer, Vestby kommune 1 aksje, Råde kommune 1 aksje, Rygge kommune 1 aksje	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input checked="" type="checkbox"/> Varslingsregler
<input checked="" type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Selskapets formål er å fremme kunnskap om og forståelse for norsk og internasjonal kunst. Dette formål skal oppnås ved å arrangere utstillinger, festivaler og biennaler, utgi publikasjoner, arrangere møter og seminarer, gi barn og voksne mulighet til kunstnerisk egenaktivitet, og for øvrig alt annet som vedrører dette formålet. Selskapets virksomhet skal i hovedsak rette seg mot innbyggerne i Østfold fylke, men også mot et nasjonalt og internasjonalt publikum.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Til generalforsamlingen møter fra Moss kommune Hanne Tollerud.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret har 7 medlemmer. Fra Moss kommune: Thor Christian Hansteen og Mette Gro Karlsen. Vara: Tomas C. Archer og Therese Evensen.	
Styreleders navn: Ingjerd Schou	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	
Eierdialog: Det gjennomføres møter med selskapet hvor representanter fra Østfold fylkeskommune og Moss kommune deltar (eksempelvis ordfører, rådmann, leder av SOK, kommunalsjef).	
Utførerdialog: Kommunalavdeling kultur/oppvekst har møter med selskapet vedr faglige forhold knyttet til utstillinger med mer.	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018	
Studiesenteret.no as	
Selskapsform:	Aksjeselskap (as)
Org. nummer:	981 683 560
Stiftelsesdato:	03.03.2000
Kontaktperson:	Christin Kristoffersen
Adresse:	Strandveien 6 A, 9350 Sjøvegan, Salangen
Telefon:	77 17 32 80
E-post:	post@studiesenteret.no
Nettadresse:	www.studiesenteret.no
EIERE OG EIERANDELER	
Sum aksjer 125, pålydende 30 000. Sum aksjekapital 3750000 Oslo Met 100, Avikom A/S 10, Salangen kommune 2 og følgende med én aksje hver; Dalane vgs; Tydal kommune; Skjervøy kommune; Surnadal kommune; Sommarøy Kystsenter A/L (BA); Sorsele kommun; Malmens Friskola AB; Båtsfjord Kommune; Midtre Gauldal kommune; Gratangen kommune; Moss kommune; Rauma kommune; Lavangen kommune.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Utvikle og drive nettverk av læringsarenaer i Norden, samt hva hermed står i forbindelse. Selskapet skal ikke ha som formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Generalforsamlingen: Moss kommune v/ordfører inviteres med stemmerett til alle generalforsamlinger.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Det er 75 styremedlemmer. Styreleder: Nina Waaler. Campus Moss er representert i styret.	
EIERSKAP I ANDRE SELSKAPER	
Ingen	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER:	
Moss kommune har latt American College stå for det praktiske ved drift av Studiesenteret i Moss. Det er engasjert en prosjektkoordinator for Campus Moss som har som oppgave å utvikle Studiesenteret Moss og de andre tilbudene innenfor overbygningen Campus Moss. Moss kommune v/kommunalavdeling kultur og oppvekst har et tett samarbeid med både prosjektkoordinator og med American College. Moss kommune (Kultur og oppvekst) samarbeider direkte med Studiesenteret.no, deltar på møter og er med på å utvikle og markedsføre opplæringstilbudene. Formannskapet har jevnlig blitt orientert om arbeidet med Campus Moss og Studiesenteret Moss.	
KOMMUNENS EIERSTRATEGI	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Mosseregionens ordførergruppe etablerte i 2008 en arbeidsgruppe som skulle etablere Campus Moss. Formålet var å gjøre Mosseregionen mer attraktiv for lærersted for etter- og videreutdanning. Det var et sterkt ønske om å kunne tilby utdanning på høgskolenivå i Moss. I 2008 besluttet Formannskapet at Moss kommune skulle tegne medlemskap i Studiesenteret.no og kjøpe en aksje. Fra høsten 2009 har Moss kommune tilbudt opplæring på høgskolenivå gjennom Studiesenteret.no i Moss, lokalisert i Konventionsgården. American College og Folkeuniversitetet Øst tilbyr opplæring samme sted. I møtet i Formannskapet 13.1.2012 besluttet Formannskapet at det skulle etableres et styre for Campus Moss. Moss kommune ved utvalgsleder for skole-, oppvekst- og kulturutvalget ble valgt inn i styret. Styret har det totale ansvaret for utviklingen i Campus Moss og Studiesenteret Moss som en del av denne overbygningen.

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018

Østfold Energi as

Selskapsform: Aksjeselskap (as)
Org. nummer: 879 904 412
Stiftelsesdato: 27.05.1998
Kontaktperson: Oddmund Kroken
Adresse: Kalnesveien 5, 1712 Grålum
Telefon: 69 11 25 00
E-post: post@ostfoldenergi.no
Nettadresse: www.ostfoldenergi.no

EIERE OG EIERANDELER

Aksjekapitalen er NOK 70 mill. fordelt på 70 000 aksjer à NOK 1 000. Aksjefordelingen er som følger:²⁸

Østfold fylkeskommune 35 000 (50%), Sarpsborg kommune 10 000 (14,28%), Halden kommune 5 000 (7,14%), Moss kommune 5 000 (7,14%), Askim kommune 3 000 (4,28%), Fredrikstad kommune 3 000 (4,28%), Eidsberg kommune 2 000 (2,85%), Aremark kommune 1 000 (1,42%), Hobøl kommune 1 000 (1,42%), Marker kommune 1 000 (1,42%), Rømskog kommune 1 000 (1,42%), Skiptvet kommune 1 000 (1,42%), Spydeberg kommune 1 000 (1,42%), Våler kommune 1 000 (1,42%)

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Strategiplaner

SELSKAPETS FORMÅL

Forestå kjernevirksomheten produksjon, kjøp, salg og distribusjon av ulike energiformer, samt bygge, eie og drive anlegg i den forbindelse.

Utvikling av annen lønnsom forretningsvirksomhet basert på selskapets ressurser og kompetanse, samt deltakelse i relevant forskning, utvikling og innovasjon.

Deltakelse i andre selskap som fremmer de formål som er nevnt i punktene 1 og 2 over.

EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN

Til generalforsamlingen: ordfører og rådmann inviteres

STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN

Styret har 7 medlemmer hvorav 2 av styrets medlemmer er valgt av og blant selskapets ansatte. Selskapet har valgkomité.

Styreleders navn: Marthe Lie

EIERSKAP I ANDRE SELSKAPER

²⁸ [Årsrapport 2017](#)

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Siso Energi AS 50 %, Norsk Grønnkraft Utbygging AS 25 %, Kvalheim Kraft DA 50 %, Zephyr AS 50 %, Midtfjellet Vindkraft AS 19,8 %, Haldenvassdragets brukseierforening 35,4%, Nivla kraft AS 73,7%
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER
Eierne i Østfold Energi avholder jevnlig, og minimum to ganger pr år, eiermøter for å drøfte spørsmål forbundet med eierskapet i selskapet. Eiermøtene har ingen formell rolle i styringen av selskapet. I den grad eiermøtet fatter beslutninger om endringer i aksjonæravtalen eller andre spørsmål av formell art, protokolleres dette særskilt.
KOMMUNENS EIERSTRATEGI
Se aksjonæravtalen for felles eierstrategi.

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018
INSPIRIA Eiendom AS
Selskapsform: Aksjeselskap (as) Org. nummer: 988 839 590 Stiftelsesdato: 05.10.2005 Kontaktperson: Geir Endregard (adm. Dir.) Adresse: Bjørnstadveien 16, 1712 Grålum Telefon: 03245 / 69 13 93 00 E-post: post@inspiria.no Nettadresse: www.inspiria.no
EIERE OG EIERANDELER
Aksjekapitalen er NOK 106.250,- fordelt på 21.250 aksjer à NOK 5. Nybygget eies av morselskapet INSPIRIA eiendom AS, mens driften av senteret skjer gjennom datterselskapet INSPIRIA Science Center AS. INSPIRIA eiendom AS eier også INSPIRIA utvikling AS, som eier og leier ut kontorseksjonen i bygget. INSPIRIA eiendom AS eies 47,5 % av Sarpsborg kommune, 47,5 % av Østfold fylkeskommune og 5 % av øvrige Østfoldkommuner. Moss kommunes eierandel er 0,63 %.
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale <input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale <input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale <input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer <input type="checkbox"/> Styreinstruks <input type="checkbox"/> Varslingsregler <input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder <input type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL
Drive allmenntilgjengelig virksomhet ved å virke for kunnskapsbygging, økt interesse og motivasjon til utdanning innen teknologi og naturvitenskap, særlig blant barn og unge i Østfold. Den eiendom som Inspiria Eiendom AS besitter skal driftes av Inspiria Science Center. Driften skal skje i nært samarbeid med offentlige og private interessenter. Selskapet kan delta i andre selskaper eller foreninger for å fremme sitt formål.
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN
Moss kommune møter i generalforsamlingen. Fra Moss kommune: Ordfører/Rådmann.
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN
Styret velges av generalforsamlingen og består av 6 medlemmer samt 3 varamedlemmer. Selskapet har en valgkomité. Styremedlemmene velges for 2 år. Styreleders navn: Stein Lier Hansen
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER
Eierdialog: Via årlige eiermøter samt ved generalforsamling
Utførerdialog:

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM SELSKAPET oppdatert september 2018	
Sjøsiden Moss as	
Selskapsform:	Aksjeselskap (as)
Organisasjonsnummer:	915 478 573
Stiftelsesdato:	06.03.2015
Kontaktperson/DL	Jon Christian Simenstad (Bane NOR Eiendom)
Forretningsadresse:	Kirkegata 15, 1531 Moss / c/o MKE KF, PB 175, 1501 Moss
Telefon DL:	400 31 287
E-post DL:	jon.christian.simenstad@banenor.no
Nettadresse:	-
EIERE OG EIERANDELER	
Aksjekapitalen er MNOK 3 fordelt på 3.000 aksjer à NOK 1.000. Aksjefordelingen er som følger: Moss kommune 1500 aksjer (50%) og Rom Eiendom AS 1500 aksjer (50%) I tillegg har partene skutt inn MNOK 3 i Overkurs, slik at samlet kapital i selskapet er MNOK 6.	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale/eieravtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner
SELSKAPETS FORMÅL	
Selskapet skal legge til rette for utvikling av bydelen «Sjøsiden» i Moss med nytt kollektivknutepunkt rundt ny jernbanestasjon. Videre å legge til rette for økt andel kollektivtrafikk i Moss/Mosseregion. Selv eller gjennom hel- eller deleide selskaper å forestå utvikling, utbygging, utleie og salg av fast eiendom og annen virksomhet beslektet med denne.	
EIERORGAN: ANTALL REPRESENTANTER FRA MOSS OG NAVN	
Kommunestyret v/ordfører Hanne Tollerud.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARA MEDLEMMER) OG STYRELEDERS NAVN	
Styret har 4 medlemmer og 2 varamedlemmer hvorav alle er valgt gjennom partenes interne prosesser. Per Atle Tufte (Bane NOR Eiendom) Ellen Haug (Bane NOR Eiendom) Jon Christian Simenstad, varamedlem og DL. (Bane NOR Eiendom) Bengt Olimb, styremedlem. (Moss kommune) Gabriella Grossmann, styremedlem. (Moss kommune) Lars Ørmen, varamedlem. (Moss kommune)	
Styreleders navn: Per Atle Tufte	
EIERSKAP I ANDRE SELSKAPER	
Selskapet har pr dd ingen eierandeler i andre selskaper.	
DIALOG MED MOSS KOMMUNE SOM EIER	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Informasjonen/dialog med eierne ivaretas i all hovedsak gjennom generalforsamlingen. Moss kommunes representanter fremlegger egne saker i Moss kommunes Eierforum, som sørger for Eiermøter og nødvendige vedtak både administrativ og politisk.
--

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Se aksjonæravtale/eieravtalen samt strategidokument for felles eierstrategi.
--

4.5 Stiftelser etter stiftelsesloven

Hjemmel: Lov om stiftelser av 15. juni 2001 nr. 59.

Eierstyring: Stiftelser er selveiet. Styret er øverste organ.

Kjennetegn: Moss kommune kan ikke påvirke stiftelsene, men stiftelsen kan ha organ underlagt styre som har en kontrollfunksjon.

Moss har vært med på å etablere en rekke stiftelser, kun to er inntatt her:

The American College of Norway.....
Østfoldmuseene.....

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

INFORMASJON OM STIFTELSEN – oppdatert september 2018	
The American College	
Selskapsform:	
Org. nummer:	971 249 153
Stiftelsesdato:	20.10.1989
Kontaktperson:	Krista Lynn Lauritzen
Adresse:	Verket 22, 1534 Moss
Telefon:	69 24 20 40
E-post:	Info@americancollege.no
Nettadresse:	www.americancollege.no
STIFTELSENS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
STIFTELSENS FORMÅL	
The American College of Norway er en privat stiftelse med formål å drive internasjonal utdanning på høyere nivå. Stiftelsen har sete i Moss.	
Stiftelsen samarbeider med anerkjente høyere utdanningsinstitusjoner i USA og andre land.	
STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER)	
Styret består av inntil 9 medlemmer valgt av rådsforsamlingen. Styremedlemmene velges for to år.	
RÅDSFORSAMLINGEN	
Stifterne utgjør stiftelsens Rådsforsamling. Ingen kan stemme for andre stiftere ved fullmakt. Bedrifter, offentlige organer, organisasjoner og institusjoner velger den person som skal avgi stemme på sine vegne. Hver stifter kan være representert ved en person i spørsmål som krever avstemning i Rådsforsamlingen. Hver stifter har stemmerett i samsvar med innskutt kapital.	
Rådsforsamlingen velger et styre. Videre velger Rådsforsamlingen valgkomité bestående av 3 personer. Komitéens medlemmer velges for 2 år.	
Styret bør i størst mulig grad være bredt faglig sammensatt. Styret må også bestå av personer som ikke er stiftere. Dersom det er stiftere representert i styret kan disse ikke delta i beslutning om omdannelse, men styret er beslutningsdyktig dersom flertallet ikke er stiftere.	
Valgkomitéen skal bestå av personer som eier eller representerer andeler i stiftelsen.	
Rådsforsamlingen holdes hvert år innen utgangen av april og skal:	
1. Avgi eventuell uttalelse om styrets årsberetning og årsregnskapet	

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

2. Velge inntil 9 styremedlemmer
3. Velge 3 medlemmer i valgkomitéen
4. Velge revisor

Rådsforsamlingen skal gis anledning til å uttale seg ved spørsmål om omdanning av stiftelsen.

Fra Moss: Hanne Tollerud. **Vara: Sidsel Rundblad**

FORHOLD TIL KOMMUNEN

Moss kommune er representert i rådsforsamlingen med 413 stiftelsesandeler a kr 2 000 på grunnlag av innskudd på kr 826 000,-. Tage Pettersen er representant i rådsforsamlingen.

INFORMASJON OM STIFTELSEN – oppdatert september 2018

Østfoldmuseene

Selskapsform: Stiftelse
Org. nummer: 994 963 910
Stiftelsesdato: 08.12.2009
Kontaktperson: Hege Hauge Tofte (99 46 42 84)
Adresse: Gamlebygata 8, 1721 Sarpsborg
Telefon: 69 11 56 50
E-post: postmottak@ostfoldmuseene.no
Nettadresse: www.ostfoldmuseet.no

STIFTELSENS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Vedtekter/selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Oppdragsbeskrivelse/driftsavtale
<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Ethiske retningslinjer (kommunens egne)
<input type="checkbox"/> Instruks/arbeidsbeskrivelse daglig leder	<input type="checkbox"/> Varslingsregler
	<input type="checkbox"/> Strategiplaner

STIFTELSENS FORMÅL

Østfoldmuseene er fra 01.01.10 et konsolidert museum for Borgarsyssel Museum, Fredrikstad Museum, Folkenborg Museum, Halden historiske Samlinger, Haldenvassdragets Kanalmuseum, Kystmuseet Hvaler, Moss by- og industrimuseum ved Moss kommune og Museumstjenesten/Østfold fylkes billedarkiv/Trollull fellesmagasin ved Østfold fylkeskommune. Fra 01.01.2011 er Storedal kultursenter konsolidert inn i stiftelsen. Østfoldmuseenes primære oppgave er å virke som en drifts-, plan og utviklingsorganisasjon for de forannevnte museer.

Østfoldmuseene skal utvikle en sterk og allsidig faginstusjon som ut fra en samlet plan skal samordne innsamling, dokumentasjon, forskning og formidling av kultur- og naturhistorie i Østfold. Stiftelsen skal arbeide i overensstemmelse med ICOM's museumsetiske regelverk.

Østfoldmuseene skal legge til rette for frivillig deltakelse i det museale arbeidet, og fremme samarbeid mellom frivillige krefter og museets medarbeidere. Østfoldmuseene skal arbeide for at museene i Østfold får et godt faglig og vitenskapelig fundament og gode bevaringsforhold for samlingene. Samlingene skal være tilrettelagt slik at et bredt publikum er sikret adgang. Østfoldmuseene skal yte faglig bistand til og videreutvikle samarbeidet med de mindre museene i Østfold som ikke har medvirket til stiftelsen. Østfoldmuseene skal bidra til og delta i utvikling av nasjonale og internasjonale museumsnettverk.

STYRET: ANTALL MEDLEMMER (VARAMEDLEMMER)

Styret har 8 medlemmer med personlig varamedlemmer. Seks medlemmer med varamedlemmer velges av eierforum og to medlemmer med personlig varamedlemmer velges av og blant de ansatte. Styremedlemmene velges for to år. Fra Moss: Halstein Sjølie, vara: Gunnel Edfeldt. Styreleder: Halstein Sjølie.

EIERFORUM

Moss kommune - Eiermelding 2017 – Del 4

Informasjon om selskapet oppdatert 9. oktober 2018

Stiftelsen skal ha et Eierforum, som består av 18 representanter. Hver av stifterne oppnevner to representanter til Eierforumet som velger styremedlemmer og varamedlemmer til stiftelsesstyret. Valget foretas etter innstilling fra en valgkomité utgått fra Eierforumet. Deltakere i eierforum: Stiftelsen Borgarsyssel Museum, stiftelsen Fredrikstad Museum, stiftelsen Halden historiske Samlinger, Moss kommune, Østfold fylkeskommune, stiftelsen Folkenborg Museum, stiftelsen Haldenvassdragets Kanalmuseum, Kulturvernforeningen på Hvaler og stiftelsen Storedal Kultursenter. Eierforumet skal kunne fremme innspill til stiftelsens handlingsplaner og budsjett. Eierforumet møtes minst to ganger pr. år. Dersom et flertall av Eierforumet ønsker det kan det innkalles til møte i Eierforumet. Eierforumet velger revisor. Eierforumet fastsetter styrets godtgjørelse. Medlemmer fra Moss: Hanne Tollerud, Tomas Colin Archer.

FORHOLD TIL KOMMUNEN

Stiftelsen har en driftsavtale med Moss kommune. Kommunens eierforum.