



Dokumenttype:	Revideres av:	Godkjent av:	Ansvarlig enhet
Styredokument	Elin Nygaard Opperud	Are Hammervold Solvang	KØO
Revideres innen:	Versjon:	Godkjent dato:	Prosesseier:
31.12.2019	3.0	05.02.2018	Are Hammervold Solvang

Anskaffelsestrategi 2016-2019

Dette er en kortversjon av anskaffelsestrategi for Moss kommune, vedtatt av bystyret 20.06.2016. Sist endret av formannskapet 31.10.16 (16/14740).

Formål

Strategien skal være et grunnlag for felles overordnet tenkning og atferd, slik at kommunens anskaffelser av varer, tjenester, bygg og anlegg effektivt bidrar til at kommunen når sine mål. Strategien skal suppleres med handlingsplaner for det enkelte fokusområde.

Gjelder for

Moss kommunes anskaffelsesstrategi omfatter kommunens virksomheter og de kommunale foretakene, samt pensjonskassa så langt det er relevant.

Strategien gjelder for alle anskaffelser som gjennomføres i kommunen. Den gjelder for alle faser i en anskaffelsesprosess, fra planlegging av anskaffelsen til kontraktens avslutning.

Hovedmål

For strategiperioden 2016-2019 gjelder følgende hovedmål:

Moss kommunes anskaffelser skal være formåls- og kostnadseffektive, bidra til å skape tillit til kommunen og være innovative.

For å oppnå hovedmålet og basert på hovedutfordringene til kommunen, prioriteres arbeid med å få til samarbeid med flere kommuner slik at vi sammen kan danne en tung innkjøpsenhet. Det skal fokuseres på følgende fire fokusområder i strategiperioden:

- Være tydelig på vårt samfunnsansvar som innkjøper
- Sørge for at kommunen har god innkjøpskompetanse
- Foreta innovative og framtidrettede anskaffelser
- Ha god kontraktsoppfølging og internkontroll

Samfunnsansvar

Moss kommune skal vektlegge samfunnsansvar ved gjennomføring av anskaffelser.

Strategi:

- Kommunen skal være en krevende kunde og en konstruktiv innkjøper som påvirker næringslivet til å velge løsninger som ivaretar samfunnsansvar i kommunens anskaffelser.
- I høyrisikoanskaffelser skal det være særlig fokus på samfunnsansvar, blant annet ved å stille og følge opp:
 - Krav til miljøvennlige produkter.
 - Krav om etisk handel overfor leverandørkjeden
 - Sosiale krav om eksempelvis lønns- og arbeidsvilkår, bruk av lærlinger, et begrenset antall ledd med underleverandører mv.
- Det skal foretas en gjennomgang av gjeldende vedtak som omhandler samfunnsansvar, herunder kontraktsvilkår og oppfølging av disse.
- Det skal gjennomføres tiltak for å øke virksomhetens kompetanse om arbeid mot korrupsjon.

Kompetanse

Moss kommune skal ha kompetanse til å kunne gjennomføre juridisk korrekte, gode og effektive anskaffelser.

Strategi:

- Kommunen skal styrke sin strategiske anskaffelseskompetanse, slik at anskaffelser i enda sterkere grad kan bidra til måloppnåelse.
- Prosesskompetansen skal styrkes, slik at anskaffelsesprosessene gjennomføres på en formålseffektiv og kostnadseffektiv måte i henhold til lover og regler.
- Det opprettes et innkjøpsfaglig nettverk for innkjøpsenheten og foretakene, som vil kunne bidra til å styrke den innkjøpsfaglige kompetansen gjennom erfaringsutveksling og andre kompetansehevende tiltak.

Innovative anskaffelser

Moss kommune skal fremme innovasjon gjennom offentlige anskaffelser.

Strategi:

- Kommunen skal øke sin kompetanse om gjennomføring av innovative offentlige anskaffelser.
- Metode for innovative anskaffelsesprosesser skal inkluderes i kommunens anskaffelsesmetodikk og benyttes der det er formålstjenlig.

Kontraktoppfølging og internkontroll

Moss kommune skal følge opp kontrakter på en helhetlig og systematisk måte, og styrke sin internkontroll med offentlige anskaffelser.

Strategi:

- Innkjøpsenheten styrkes med ett årsverk, jf. handlingsplan 2017-2020. Evt. ytterligere behov for styrking av ressursene vurderes fortløpende i strategiperioden.
- Det skal igangsettes tiltak for å øke kommunens kontraktsfaglige kompetanse, herunder bruk av fremforhandlede og balanserte kontraktstandarder.

- Det skal etableres en modell for kontraktsoppfølging som tilrettelegger for at kontrakter implementeres og følges opp på en helhetlig og systematisk måte.
- Det skal tas i bruk verktøy for innkjøpsanalyse som tilrettelegger for rapportering og identifisering av potensielle kostnadsbesparelser.
- Det skal foretas en juridisk gjennomgang og eventuell endring av kommunens standardkontrakter og kontraktsvilkår. Videre må det sikres at fremforhandlede og balanserte kontraktstandarder benyttes i tråd med forskrift om offentlige anskaffelser.
- Det skal fokuseres på viktigheten av lojalitet til inngåtte rammeavtaler, eksempelvis gjennom kartlegging av bestillernes kompetanse, presentasjon av innkjøpstall, e-læring, lederopplæring mv.
- Arbeid med videre implementering av e-handel prioriteres.

Dette dokumentet gjelder for:

Anskaffelser - Styringsdokumenter; Kommunal strategi