

# Strategisk plan for kommunalområde kultur, oppvekst og aktivitet

2022 – 2026



Moss  
kommune

# Innholdsfortegnelse

Innledning	3
Visjon	3
FNs bærekraftsmål	4
FNs barnekonvensjon	4
Strategiens plass i kommunens plansystem	5
Hovedmål og delmål i kommunens overordnede planer	5
Kongstanken og satsingsområder	6
Satsingsområde: Koordinerte og sammenhengende tjenester	7
Her er vi	7
Slik vil vi ha det	7
Slik kommer vi dit	8
Slik gjør vi det	8
Satsingsområde: Tidlig innsats med inkluderende og trygge omsorgs- og læringsmiljø for alle barn og unge	8
Her er vi	8
Slik vil vi ha det	9
Slik kommer vi dit	9
Slik gjør vi det	9
Satsingsområde: Varig endring	10
Her er vi	10
Slik vil vi ha det	10
Slik kommer vi dit	11
Slik gjør vi det	11
Satsingsområde: Mangfoldige kultur, aktivitets- og idrettstilbud hvor alle kan delta	11
Her er vi	12
Slik vil vi ha det	12
Slik kommer vi dit	12
Slik gjør vi det	12
Sentrale referanser	13

# Innledning

Strategiplan for kommunalområde kultur, oppvekst og aktivitet er forankret i, og utledet fra, kommunens overordnede planverk og visjon.

Kongstanken uttrykker fokuset og retningen for kommunalområdet, og for å nå denne overordnede målsetningen retter vi innsatsen mot fire satsingsområder. Planen peker på strategiske grep under overskriften «slik kommer vi dit» for å oppnå målene på hvert satsingsområde. Konkrete tiltak utarbeides og beskrives i virksomhetsplaner i enhetene, virksomhetene og avdelingene. Tiltak beskrives også i kommunens økonomiplan. Det vil utarbeides styringsdata for kommunalområdet og tiltak i avdelingene vil måles og synliggjøres i virksomhetsplanene.

Strategiplanen vil bli oppdatert årlig for å være ajour med innføring av nye nasjonale og lokale føringer og reformer, og en helhetlig revisjon gjøres etter fire år.

Strategiplanen er kortfattet og bygd opp slik at innbyggere og ansatte enkelt skal kunne finne informasjon om satsingsområdene og de ulike delene av planen.

# Visjon

Moss kommunes visjon er et fremtidsbilde som gir retning. Visjonen skal engasjere og skape felles mening for oss i Moss, og ble laget i fellesskap av innbyggere, medarbeidere og folkevalgte ut fra spørsmålet «Hva drømmer du om?». Prosessen rundt spørsmålet ledet frem til visjonen:

## **Mangfoldige Moss – skapende, varmere, grønnere**

Befolkningen, kulturen, idretten, naturen og næringslivet gjenspeiler mangfoldet. Moss skal ha plass for alle mennesker, og ulikhetene våre skal være en ressurs for arbeidslivet, kulturlivet og for det sosiale livet i Moss. Mangfoldigheten gir oss flere bein å stå på, og mulighet til å utvikle et bærekraftig samfunn.

- Skapende – fordi det favner både det kreative innenfor kunst og kultur, samtidig som det tar med seg det historiske og nåtiden gjennom alt som er skapt og skapes i landbruk og næring.
- Varmere – fordi vi i Moss ønsker at alle skal være inkludert og opplever tilhørighet, trygghet og mestring. Samfunnsutvikling skal fremme folkehelse og redusere sosiale forskjeller.
- Grønnere – fordi Moss skal bli grønnere gjennom å bevare naturen og kulturlandskapet, ha en god blå-grønn struktur i kommunen, redusere klimagassutslipp og begrense skadeomfang som følge klimaendringer.

# FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er lagt til grunn for planarbeidet i Moss kommune. FNs bærekraftsmål er en arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringer.

Våre prioriteringer skal ta klimavennlige, sosiale og økonomiske hensyn, og en bærekraftig utvikling skal imøtekomme dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov.

For å styrke sosial bærekraft legger planverket i Moss kommune og strategiplanen for kommunalområdet kultur, oppvekst, og aktivitet vekt på målene som er uthevet her:



## FNs barnekonvensjon

FNs barnekonvensjon gir alle barn og unge under 18 år rett til å ha en trygg og god oppvekst, uansett hvem de er og hvor de bor. Fra 2003 gjelder barnekonvensjonen som norsk lov, og den har en spesiell status ved at den går foran andre norske lover dersom de står mot hverandre. Barnekonvensjonen er delt inn i fire hovedområder av rettigheter:

- Barn har rett til liv og helse
- Barn har rett til skolegang og utvikling
- Barn har rett til omsorg og beskyttelse
- Barn har rett til deltakelse og innflytelse

Barnekonvensjonen har også fire generelle prinsipper, som handler om ikke-diskriminering, barnets beste, barnets rett til liv og utvikling, og barnets rett til å bli hørt.

# Strategiens plass i kommunens plansystem

Kommuneplanen er kommunens overordnede styringsdokument og setter strategisk retning for kommunens arbeid. Kommuneplanen er delt inn i en samfunnsdel og en arealdel.

Med utgangspunkt i samfunnsdelen er delplan «Levekår og livskvalitet i et livsløp-perspektiv» utarbeidet. Denne skal samle kommunen på tvers, og bidra til å skape felles forståelse og retning i det forebyggende og helsefremmende arbeidet for å løse levekårsutfordringer i kommunen.

Denne strategiplanen er en temaplan som følger opp føringene i de overordnede planene, innen kommunalområdet «kultur, oppvekst og aktivitet».

## Hovedmål og delmål i kommunens overordnede planer

Kommuneplanens samfunnsdel fokuserer på bærekraftig utvikling innen tre innsatsområder; levekår og folkehelse, verdiskapning og kompetanse og klima og miljø. Hovedmål innen hvert av disse områdene er:

- I Moss er alle inkludert og opplever tilhørighet, trygghet og mestring
- I Moss har vi et bærekraftig næringsliv med nyskaping og høy arbeidsdeltakelse for alle grupper av befolkningen
- I Moss tar vi ansvar for våre ressurser, vår natur og det globale klimaet slik at framtidens generasjoner kan ha minst like god livskvalitet som oss

Overordnede mål og strategier fra kommuneplanens samfunnsdel og delplanen «Levekår og livskvalitet i et livsløpsperspektiv» ligger til grunn i arbeidet med denne strategiplanen. Oppvekst- og folkehelseprofil er viktig som kunnskapsgrunnlag for levekår og folkehelsen i Moss og beskrevet i «Mangfoldige Moss – slik har vi det i 2021».

# Kongstanken og satsingsområder

Levekårsstatistikken viser at det er betydelige utfordringer i Moss kommune. Mange faller utenfor fellesskapet og det er økende ensomhet i alle aldre. Psykisk uhelse, fattigdom og flere som står utenfor skole og arbeid er utfordringer som krever styrket innsats.

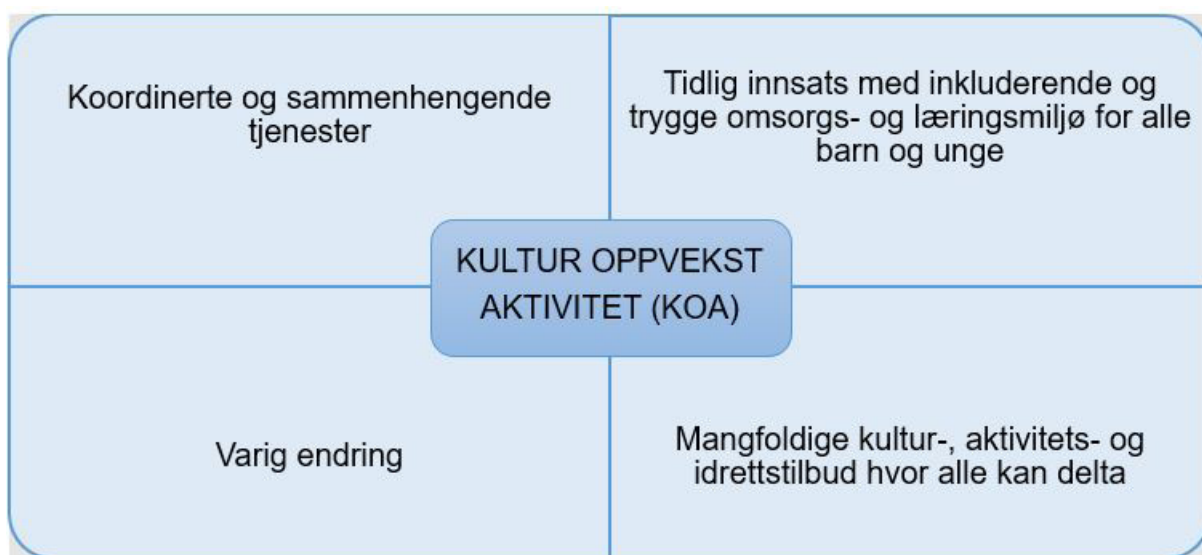
Kommunalområdet «kultur, oppvekst og aktivitet» vil rette innsatsen mot velferdspilarene utdanning, arbeid, bolig og helse. Universelle tilbud av høy kvalitet gir innbyggerne et grunnlag for å klare seg godt i eget liv. Kunnskap er avgjørende for samfunnsutviklingen, og selve grunnlaget for demokrati, verdiskaping og velferd. Et mangfold av kultur og aktivitetstilbud gir økt livskvalitet. Gjennom deltakelse og samskaping kan innbyggerne være del av et inkluderende fellesskap og bidra i utviklingen.

I Moss kommune har vi fokus på å dekke behov og ikke yte tjenester. Tidlig innsats hvor vi fanger opp utfordringer og finner løsninger kan hindre skjevutvikling, og ofte trengs også en samlet og koordinert innsats for å dekke behovene. God samhandling er særlig viktig når utfordringer er sammensatte og årsakene uoversiktlige. Gjennom medvirkning fra den som «har skoene på» vil vi i samarbeid finne de gode løsningene. Satsingsområdene bygger på ønsket om at flest mulig kan delta i samfunnet å leve gode og selvstendige liv.

Vår ambisjon uttrykkes i følgende kongstanke:

**Kultur, oppvekst og aktivitet skal i fellesskap bidra til deltakelse for alle, like muligheter og varig endring av rotårsakene til utenforskap.**

Kommunalområdet kultur, oppvekst og aktivitet har identifisert disse satsingsområdene:



# Satsingsområde: Koordinerte og sammenhengende tjenester

Mange trenger sammenhengende tjenester, og behovene skal dekkes gjennom systematisk og strukturert samarbeid som sikrer at hjelpen blir gitt på rett måte til rett tid. Dette satsingsområdet har til hensikt å sikre at hvert behov blir møtt individuelt, gjennom samarbeid på tvers mellom avdelinger, virksomheter, kommunalområder og med interne og eksterne parter. Alle må dele kunnskap og ta et meransvar utover sitt område, slik at sektorer ikke er til hinder for de beste løsningene for den enkelte, eller familiene.

Medvirkning gir kunnskap og forståelse for hva som er viktig for den det gjelder, og gjør innbyggeren bedre i stand til å delta i løsningene. Vi inntar et barneperspektiv og følger intensjonene i barnekonvensjonen om at barnas menneskerettigheter skal prege handlinger og beslutninger som berører barn.

Stortinget har vedtatt endringer i flere velferdstjenestelover i 2021 for å styrke oppfølging av utsatte barn og unge og deres familier gjennom økt samarbeid mellom velferdstjenestene. Barnevernreformen som gjelder fra 2022 er samlet sett en oppvekstreform som skal styrke tverrsektorielt og tverrfaglig samarbeid, og sikre at tiltak for utsatte barn og unge og deres familier sees i sammenheng. Målet er å styrke kommunens forebyggende arbeid og tidlige innsats. Den offentlige satsingen på digitale strategier støtter nye former for samarbeid, og flere oppgaver løses digitalt og som sammenhengende tjenester.

## Her er vi

I Moss kommune er det god kvalitet på tjenestene. Det er høy kompetanse blant ansatte og vi jobber stadig med etter- og videreutdanning. Vi har relativt god dekning innen forebyggende helse, og pedagoger i barnehage og skole. Koordinerende enhet er nylig etablert i kommunalområdet helse og mestring, og sikrer koordinerte tjenester for innbyggere med langvarige behov.

Vi har fremdeles utfordringer med sektortenkning hvor mange oppgaver løses parallelt og vi får ikke alltid til gode overganger mellom tjenestene. Ansvar blir ofte utydelig når sakene blir vanskelige, og det kan oppstå «skyveproblematikk» hvor en tjeneste kompensere for andres manglende ansvar og bidrag. Samarbeid er krevende når kjennskapen og forståelsen for hverandres oppdrag og rammebetingelser er utilstrekkelig.

Kommunen gir alle ansatte opplæring i bruk av digitale verktøy som understøtter samhandling. Vi har et utviklingspotensial i å etablere samhandlingsmodeller, gjensidig forpliktene samarbeidsavtaler og rutiner og felles kompetanse om taushetsplikt i samarbeid på tvers.

## Slik vil vi ha det

Ledere og medarbeidere tar ansvar slik at vi sammen med innbyggerne skaper helhet og løsninger som treffer behovet til rett tid. Vi legger barneperspektivet til grunn i vurderinger og handlinger. Tjenestene våre er tilgjengelige, forutsigbare og koordinerte.

## Slik kommer vi dit

- Vi er innovative når vi utvikler struktur og systematikk i samarbeidet som sikrer likeverdige tjenester.
- Vi utvikler en sterkere kultur for samhandling og koordinering innad og utenfor kommunen.
- Vi deler kunnskap for å løse sammensatte problemer og skape nye løsninger.
- Vi koordinerer innsatsen og sikrer at kompetansen og kunnskapen vår er tilgjengelig for innbyggerne.
- Vi bruker digitale verktøy for å understøtte samarbeidet, og skape enklere og smidigere løsninger for innbyggerne.

## Slik gjør vi det

Alle enheter, virksomheter og avdelinger innarbeider satsingsområdet «Koordinerte og sammenhengende tjenester» i sine virksomhetsplaner med tiltak for å nå målene. Ansvar og frist for tiltakene skal nedtegnes i planen.

Virksomhetsplaner skal følges opp og evalueres hvert tertial.

I tillegg skal vi:

- Gjennomføre barneverns-/oppvekstreformen.

# Satsingsområde: Tidlig innsats med inkluderende og trygge omsorgs- og læringsmiljø for alle barn og unge

Brede befolkningsrettede strategier er pilarer for å nå alle med tilbud, tiltak og møteplasser som fremmer gode levekår og folkehelse. Gode barnehager og skoler har inkluderende og trygge læringsmiljøer, og kan løfte alle barn med ulik bakgrunn gjennom aktivitetsmuligheter, læring og trivsel. Et godt universelt helsefremmende tilbud forebygger utfordringer.

Stortingsmelding 6 (2019–2020) understreker betydningen av tidlig innsats for å fange opp risiko for problemer og så tidlig som mulig sette inn tiltak, for å motvirke skjevutvikling og utenforskap. Et tverrfaglig godt lag rundt barnet skaper et nødvendig støttesystem som kan forebygge, oppdage og følge opp utfordringer.

Kommunen følger opp den nasjonale opptrappingsplanen for barn og unges psykiske helse for å videreutvikle helsefremmende tiltak, forebyggende tiltak, familiestøttene tiltak og behandlingstilbud.



## Her er vi

Under koronapandemien har barnehagene og skolene i perioder vært stengt, og særlig de eldste barna har hatt mer digital undervisning og hjemmeskole. Vi vet fortsatt for lite om hvilke konsekvenser pandemien har hatt for trivsel og læring blant barn og unge, og vil etter hvert få et bedre kunnskapsgrunnlag fra denne perioden.

Generelt viser oppvekstprofilen at Moss kommunen på en del områder ligger på samme nivå eller signifikant dårligere enn landet som helhet. Ikke på noe område ligger kommunen signifikant bedre an. Vi ser at andelen som gjennomfører videregående opplæring i Moss ligger på samme nivå som landet for øvrig. Dette gjelder både i gruppene norskfødte med innvandrerforeldre og øvrig befolkning, mens for innvandrere er andelen under landssnittet. Moss er på linje med resten av landet når det gjelder trivsel og mobbing i skolen. I Moss er det flere barn (0–17) med barneverntiltak og det fattes flere akuttvedtak enn i resten av landet.

Innen helse og helseadferd viser oppvekstprofilen at Moss kommune ligger innenfor landsgjennomsnittet på hvor mange som oppgir å være fornøyd med helsen, overvekt og bruk av alkohol, mens det er flere unge i Moss som erfarer psykisk uhelse. På nasjonalt nivå er det anslått at 15–25% av barn og unge har så store utfordringer at de har behov for tilrettelegging i barnehage og skole.

## Slik vil vi ha det

I Moss har vi gode forebyggende helsetjenester, barnehager og skoler som gir muligheter for alle barn og unge uavhengig av kjønn, sosial, kulturell og språklige bakgrunn, kognitive og fysiske forskjeller. I Moss blir barn og unge godt rustet til å gjennomføre og bestå videregående skole.

## Slik kommer vi dit

- Vi gir alle barn og unge mulighet til å oppleve et trygt og inkluderende oppvekstmiljø som fremmer helse, trivsel og utvikling.
- Våre skoler skal ha trygge elever som opplever sosial og faglig mestring.
- Våre ansatte skal ha rett kompetanse og bidra aktivt i «laget rundt barnet».
- Vi evner å fange opp sårbare individer og familier og sikrer et helhetlig hjelpetilbud på et tidligst mulig tidspunkt.

## Slik gjør vi det

Alle enheter, virksomheter og avdelinger innarbeider satsingsområdet «Tidlig innsats og trygge lærings- og omsorgsmiljø for alle barn og unge» i sine virksomhetsplaner med tiltak for å nå målene. Ansvar og frist for tiltakene skal nedtegnes i planen.

Virksomhetsplaner skal følges opp og evalueres hvert tertial.

I tillegg skal vi:

- Følge opp strategisk plan for enhet skole
- Følge opp kvalitetsplan for kommunale barnehager

# Satsingsområde: Varig endring

Levekår og livskvalitet handler om hvordan vi har det. Det handler om relasjoner til andre mennesker, fysisk og psykisk helse, hvordan vi har det der vi bor og om vi føler oss trygge. I sosialt bærekraftige lokalsamfunn står tillit og tilhørighet høyt. En opplever å være trygg, og å ha tilgang til goder som arbeid, utdanning og en stabil bosituasjon.

Det er et mål å unngå kortsiktede løsninger og heller skape varige endringer. Slik skaper vi gode levekår for nye generasjoner uavhengig av hvilken familie en vokser opp i. Rotårsaker til utenforskap kan endres over tid hvis den enkelte eller familien får arbeid med en lønn de kan leve av, en bolig de eier og opplever mestring og tilhørighet i samfunnet. Forebygging av vold i nære relasjoner, negativ sosial kontroll og psykisk og fysisk uhelse er viktig for folkehelsen og for å hindre utenforskap.

NAV får føringer om varige endringer og koordinerte tjenester i stortingsmelding 33 (2015–16). I tildelingsbrevet fra Arbeids- og inkluderingsdepartementet for 2022 bes NAV prioritere unge arbeidsledige, unge med nedsatt arbeidsevne og bidra til at flere fullfører opplæring eller utdanning. Tiltak for kvalifisering og inkludering i arbeidslivet for alle grupper av befolkningen, og bredt samarbeid om å løse bolig og bomiljøutfordringer er viktige tiltak for å løfte barn og familier ut av fattigdom.

Kompetanse- og fullføringsreformene skal imøtekomme disse utfordringene, og sikre at innbyggerne kan lære hele livet og tilpasse seg fremtidens behov. Strategien «Bolig for velferd» samler og målrettet innsatsen for å gi rett hjelp til rett tid.

## Her er vi

Det er sammensatte problemstillinger innen folkehelse og levekårsområdene, og Moss har utfordringer knyttet til psykisk helse, fattigdom, bolig og flere uten plass i skole og arbeid. Utenforskap er en viktig folkehelseutfordring og en urovekkende høy andel av unge faller utenfor eller står i fare for å havne i et utenforskap.

Oppvekstprofilen viser at barns levekår er signifikant dårligere i Moss kommune enn landet for øvrig. Flere barn (0–17 år) enn landsgjennomsnittet bor i husholdninger med vedvarende lavinntekt og hvor det er trangboddhet. Andelen unge som mottar stønad til livsopphold er høyere enn i landet som helhet. Tall fra NAV viser en nedgang i mottakere av dagpenger. Antall mottakere av økonomisk sosialhjelp har holdt seg relativt stabilt, men det er en økning i antall langtidsmottakere, også de med forsørgerplikt for barn under 18 år. Andel med uføretrygd er høy og økende, og spesielt bekymringsfullt er økning i andel ungdommer som mottar uføretrygd.

## Slik vil vi ha det

I Moss er innbyggerne selvstendige i eget liv. Befolkningen har god grunnkompetanse og høy deltakelse i arbeidslivet. De som trenger bistand, mottar rett hjelp til rett tid. Innbyggerne opplever å ha god livskvalitet og en trygg bosituasjon.

## Slik kommer vi dit

- Vi skal med boligsosiale virkemidler forebygge at innbyggere blir vanskeligstilte på boligmarkedet, og bidra til at vanskeligstilte kan skaffe og beholde egen bolig.
- Vi styrker innsatsen for utvikling av heltidskultur og for at flere kommer i varig arbeid, samt legger til rette for at utsatte grupper i større grad inkluderes på arbeidsmarkedet. Vi prioriter tett oppfølging av ungdom og vi arbeider for at ungdom får muligheter på arbeidsmarkedet.
- Vi bidrar så flest mulig kan ta gode valg rundt egen helse og livssituasjon. De som trenger det skal motta gode og fleksible forebyggende tjenester og videre oppfølging.

## Slik gjør vi det

Alle enheter, virksomheter og avdelinger innarbeider satsingsområdet «Varig endring» i sine virksomhetsplaner med tiltak for å nå målene. Ansvar og frist for tiltakene skal nedtegnes i planen.

Virksomhetsplaner skal følges opp og evalueres hvert tertial.

I tillegg skal vi:

- Følge opp handlingsplan mot vold i nære relasjoner
- Følge opp det boligsosiale arbeidet i boligplanen
- Følge opp virksomhetsstrategi i NAV
- Utarbeide plan for det forebyggende arbeidet

## Satsingsområde: Mangfoldige kultur, aktivitets- og idrettstilbud hvor alle kan delta

Et lokalsamfunn rikt på kulturliv, møteplasser og aktivitetsarenaer skaper rom for mestring og refleksjoner rundt verdier og identitet som kan fremme toleranse og tilhørighet. Kulturlivet, frivilligheten, lag og foreninger er byggesteiner i samfunnet. Deltakelse på disse områdene er viktig for folkehelsen. I kulturbyen Moss vil profesjonelle kultur- og idrettsaktører være viktige i etablering av næring.

Stortingsmelding 8 (2018–2019) vektlegger kunstnerisk autonomi og et kvalitativt godt kulturtilbud som stimulerer og gir ytringsmuligheter for innbyggerne. Et rikt og levende språk er en forutsetning både for personlig utvikling og for å kunne fungere i samfunnet. Satsing på barn og unge står sentralt i stortingsmelding 18 (2020–2021). En sterk kulturskole og kulturtilbud av høy kvalitet hvor de yngre er publikum, deltakere og utøvere skal bidra til å jevne ut sosiale forskjeller og styrke inkludering.

Alle, uavhengig av alder og bakgrunn, skal kunne delta i idrett og aktiviteter for å erfare tilhørighet, fremme bedre helse og hindre skjevutvikling. Idrettsstrategien «Sterkere tilbake» prioriterer å motvirke sosiale skjevheter i kjølevannet av pandemien med særskilt fokus på barn, unge og personer med funksjonsnedsettelse.

Samskaping blir ofte omtalt som oppskriften på et godt lokalsamfunn og et verktøy for å løse kommende utfordringer innen velferd og folkehelse. Frivillighet gir meningsfulle, aktive liv og fellesskap.

## Her er vi

Moss er et vekstområde i Østfold med høy bostedsattraktivitet og utviklingsmuligheter for å skape et mangfoldig samfunn. Kommunen har et variert og sterkt kultur- og idrettsliv. Økonomiske prioriteringer og pandemien har gitt utfordringer for utvikling og vekst innenfor området. Hovedutfordringer er deltakelse for alle uavhengig av økonomi, alder, helse, og sosial bakgrunn.

Den sosio-økonomiske situasjonen til familien har betydning for deltakelse i kultur- og fritidsaktiviteter og for hvilke aktiviteter de driver med. Vi ser skjevheter i bruken av, og deltakelse i kultur for barn og unge, og oppveksten blir stadig mer digital. Det er frafall i alle organiserte fritidsaktiviteter når ungdom går over i videregående skole.

Oppvekstprofilen viser at antall som er fornøyd med lokalmiljøet og har et trygt nærmiljø i Moss kommune ligger på samme nivå som resten av landet. Kommunen ligger signifikant dårligere an når det gjelder antall som er med i fritidsorganisasjon, og flere unge i Moss enn resten av landet oppgir å være plaget av ensomhet.

## Slik vil vi ha det

I Moss satses det aktivt på deltakelse i kultur- og organisasjonslivet. Alle innbyggere har like muligheter til å uttrykke seg, og til å oppleve kunst og kultur av god kvalitet. Kommunens uterom innbyr til aktivitet og deltagelse i nærmiljøene.

## Slik kommer vi dit

- Vi gir innbyggere mulighet for aktiv deltagelse og fellesskap uavhengig av alder og økonomi.
- Vi gir alle barn og unge mulighet til å delta på fritidsaktiviteter.
- Vi utvikler fremtidsrettede tilbud med flere nærmiljøarenaer og stimulerer til mer deltagelse på ordinære arenaer.
- Vi legger til rette for en aktiv frivillig sektor hvor det er plass for alle og ulikheter sees som en ressurs.
- Vi utvikler arenaer og møteplasser for læring og deltagelse, og som fremmer opplysning og utdanning.

## Slik gjør vi det

Alle enheter, virksomheter og avdelinger innarbeider satsingsområdet «Mangfoldige kultur, aktivitets- og idrettstilbud hvor alle kan delta» i sine virksomhetsplaner med tiltak for å nå målene. Ansvar og frist for tiltakene skal nedtegnes i planen.

Virksomhetsplaner skal følges opp og evalueres hvert tertial.

# Sentrale referanser

Her ligger sentrale referanser for overordnede forhold nevnt i innledningen og for hver av de fire satsingsområdene.

FNs bærekraftsmål

<https://berekraft.regjeringen.no/baerekraftsmalene-i-norge/>

FNs barnekonvensjon

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/fns-barnekonvensjon/id88078/>

Endringer i velferdstjenestelovgivningen (samarbeid, samordning og barnekoordinator)  
Prop. 100 L (2020–2021), Innst. 581 L (2020–2021), Lovvedtak 143 (2020–2021)

<https://www.stortinget.no/no/Saker-og-publikasjoner/Saker/Sak/?p=83122>

Endringer i barnevernloven (barnevernsreform)

<https://www.stortinget.no/no/Saker-og-publikasjoner/Saker/Sak/?p=84477>

St.melding 6 – Tett på – tidlig innsats og inkluderende fellesskap i barnehage, skole og SFO

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-6-20192020/id2677025/?ch=1>

Opptappingsplan for barn og unges psykiske helse (2019–2024)

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/prop.-121-s-20182019/id2652917/>

Meld. St. 33 (2015–2016) NAV i en ny tid – for arbeid og aktivitet

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-33-20152016/id2501017/>

Tildelingsbrev til Arbeids- og velferdsdirektoratet for 2022

<https://www.regjeringen.no/contentassets/ccfdb1de77a04e41ad4989825a70e315/tildelingsbrev-til-arbeids-og-velferdsdirektoratet-for-2022.pdf>

Bolig for velferd – Nasjonal strategi for den sosiale boligpolitikken 2021–2024

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/nasjonal-strategi-for-den-sosiale-bolig-politikken-2021-2024/id2788470/>

Meld. St. 8 (2018–2019) Kulturens kraft – Kulturpolitikk for framtida

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-8-20182019/id2620206/?ch=1>

Meld. St. 18 (2020–2021) Oppleve, skape, dele – Kunst og kultur for, med og av barn og unge

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-18-20202021/id2839455/?ch=1>

Sterkere tilbake – En mer inkluderende idrett

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/regjeringens-idrettsstrategi--sterkere-tilbake--en-mer-inkluderende-idrett/id2870227/>

Moss kommune  
Postboks 175 – Kirkegata 14  
1501 Moss



Moss  
kommune